



PROJETO
**GOVERNO
CIDADÃO**

RELATÓRIO
DE PROGRESSO
2016/2017

ROBINSON MESQUITA DE FARIA

Governadora do Estado do Rio Grande do Norte

SECRETARIAS E AUTARQUIA DIRETAMENTE ENVOLVIDAS

Gustavo Nogueira

Secretário de Estado de Planejamento e das
Finanças

Cristiano Feitosa Mendes

Secretário de Estado da Administração e dos
Recursos Humanos

Claudia Sueli Rodrigues Santa Rosa

Secretária de Estado de Educação e da
Cultura

George Antunes de Oliveira

Secretário de Estado da Saúde Pública

Julianne Dantas Bezerra de Faria

Secretário de Estado do Trabalho, da
Habitação e da Assistência Social

Guilherme Moraes Saldanha

Secretário de Estado de Agricultura, Pecuária e
da Pesca

Flávio José Cavalcanti de Azevedo

Secretário de Estado do Desenvolvimento
Econômico

Caio César Marques Bezerra

Secretário de Estado da Segurança Pública e da
Defesa Social

Ruy Pereira Gaspar

Secretaria de Estado do Turismo

Jorge Ernesto Pinto Fraxe

Diretor Geral do Departamento de Estradas de
Rodagem

FRANCISCO VAGNER GUTEMBERG ARAÚJO

Secretário Extraordinário para Gestão e Metas de Governo
Coordenador Geral do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável

Ana Cristina G. Spinelli

Gerente Executiva do Projeto – UGP - Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável

UNIDADES EXECUTORAS SETORIAL

Jose Luciano Araújo de Lacerda

*Secretaria de Estado do Planejamento
e das Finanças*

Lucia Edite

*Secretaria de Estado e da Administração
e dos Recursos Humanos*

Jailma Carvalho

*Secretaria de Estado da Educação e
da Cultura*

Ana Beatriz Cardoso Braz Petta

*Secretaria de Estado da
Saúde*

Fabiano Lima

*Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da
Pesca*

Rita de Cássia

*Secretaria de Estado do Trabalho, da
Habitação e da Assistência Social*

Solange Araújo Portela

*Secretaria de Estado de
Turismo*

Mariano Rodrigues

*Secretaria de Estado do Desenvolvimento
Econômico*

Valéria de Fátima Costa Alves

*Secretária de Estado da Segurança Pública e
da Defesa Social*

Nicodemus Ferreira da Silva

*Departamento de Estradas e Rodagens do Rio
Grande do Norte*

SUMÁRIO

SUMÁRIO.....	4
APRESENTAÇÃO	6
INFORMAÇÕES GERAIS DO PROJETO.....	8
1. Arranjo Institucional do Projeto Governo Cidadão.....	13
2. ATIVIDADES NO PERÍODO.....	15
2.1 RESUMO EXECUTIVO:.....	15
2.2 SITUAÇÃO ATUAL DO PROJETO GOVERNO CIDADÃO	18
2.2.1. ANTECEDENTES	18
I. A Avaliação de Meio Termo.....	18
II. A Proposta de Alteração de Projeto.....	18
III. As medidas Aceleracionistas Adotadas	19
2.2.2. RESULTADOS GERAIS ALCANÇADOS:	21
2.2.4. RESULTADOS POR ÁREA	25
2.2.4.1. SAÚDE	26
2.2.4.2. EDUCAÇÃO	28
2.2.4.3. AGRICULTURA E PESCA	31
2.2.4.4. ESTRADAS	36
2.2.4.5. RECURSOS HUMANOS	37
2.2.4.6. SEGURANÇA.....	39
2.2.4.7. TURISMO	42
2.2.4.8. GESTÃO PÚBLICA	45
2.2.4.9. DESENVOLVIMENTO SOCIAL.....	48
2.2.4.9. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	50
2.2.3. NOVOS DESAFIOS	52
ANEXO 1– ANTECEDENTES – A AVALIAÇÃO DE MEIO TERMO E O DESEMBOLSO DO PROJETO	58
ANEXO 1.1. ANÁLISE DE RISCO DO PROJETO	65
ANEXO 1.2. MEDIDAS MITIGADORAS ADOTADAS	73
ANEXO 2 – DETALHAMENTO DOS PROCESSOS EM TDR, TRAMITAÇÃO LICITAÇÃO E EXECUÇÃO, POR SECRETARIA, ATÉ O ANO DE 2017.....	75
ANEXO2.1. Lista dos principais eventos realizados pela UES-SETUR em 2016:.....	75
ANEXO 2.2. Situação Processual dos Investimentos até Outubro de 2017	77
UES-SAPE.....	77
UES-SETUR:	83
UES-SESED.....	91
UES-DER	93

UES-SEARH	97
UES-SEEC	101
UES-SEPLAN	106
UES-SESAP	108
UES-SETHAS	111
UES-SEDEC.....	118
ANEXO 2.3. Capacitação, Mobilização, Sensibilização e Divulgação realizadas entre agosto de 2016 e 2017.	120
ANEXO 3. ANTES E DEPOIS – Evolução do Projeto em imagens.....	146
Componente 1	146
Componente 2	150

APRESENTAÇÃO

O Relatório de Progresso tem como finalidade avaliar a evolução do Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande do Norte durante o período de outubro de 2016 a outubro de 2017, visando os seguintes objetivos: 1) medir resultados intermediários – físicos e financeiros – obtidos na execução do Projeto; 2) constatar o funcionamento da estrutura organizacional da instituição executoras e instituições co-executoras e suas contribuições ao desenvolvimento das atividades que compõem os componentes e subcomponentes do Projeto; 3) identificar possíveis problemas e suas causas e; 4) propor ajustes, quando pertinente.

Este relatório foi elaborado a partir da consolidação das informações das ações realizadas pela Unidade de Gerenciamento do Projeto (UGP) e pelas Unidades Executoras Setoriais (UES), obtidas a partir de reuniões sistemáticas com os gerentes das UES e pelo Sistema de Gerenciamento e Monitoramento de Informações (SMI).

Para facilitar o entendimento, os capítulos estão organizados como segue: primeiro é apresentado as informações gerais do Projeto, seguido da apresentação das atividades realizadas no período analisado (out/2016 a out/2017). Por fim, faz-se uma análise dos principais desafios enfrentados, bem como as medidas mitigadoras adotadas.

O segundo capítulo, que abrange as Atividades do Período, descreve-se brevemente os antecedentes do Projeto, focando na Avaliação de Meio Termo, no volume desembolso obtido nesse período e nas medidas aceleracionistas adotadas. Por fim, é apresentado a situação do projeto até outubro de 2017, enfatizando o desembolso anual e trimestral, os principais investimentos já executados e em execução, bem como a nova dinâmica de tramitação.

O Relatório de Progresso 2016-2017 possui 3 (três) anexos, em que no primeiro é apresentado mais detalhes acerca dos antecedentes do Projeto em meados de 2016, isto é, a Avaliação de Meio Termo e o desembolso do projeto. O Anexo 2 lista alguns investimentos por Secretaria que já estão executados e iniciados, o que engloba os eventos realizados, equipes envolvidas (UGP e UES) e resultados alcançados. Por fim, no Anexo 3 é possível visualizar, através de imagens, as melhorias proporcionadas pelas ações desenvolvidas no Projeto Governo Cidadão, com enfoque na geração de emprego e renda e no desenvolvimento socioeconômico do Estado do Rio Grande do Norte.

SETHAS - SUBPROJETO DE BANDAS FILARMÔNICAS



INFORMAÇÕES GERAIS DO PROJETO

PROJETO INTEGRADO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO RIO GRANDE DO NORTE PROJETO GOVERNO CIDADÃO – P 126452	
HISTÓRICO DAS DATAS-CHAVE E DAS CONDIÇÕES DO EMPRÉSTIMO	
CARTA-CONSULTA (COFIEX)	<i>Outubro de 2011</i>
LEI ESTADUAL AUTORIZATIVA PARA NEGOCIAÇÃO DO EMPRÉSTIMO	<i>Lei Ordinária Estadual n.º 9.558, de 14 de outubro de 2011 e alteração introduzida pela Lei nº 9.616, de 29 de março de 2012</i>
RECOMENDAÇÃO DA COFIEX	<i>Recomendação COFIEX N ° 1306, de 02 de janeiro de 2012</i>
PREPARAÇÃO DO PROJETO	<i>Janeiro de 2012 a Outubro de 2012</i>
MISSÃO DE IDENTIFICAÇÃO	<i>09 a 13 de Janeiro de 2012</i>
MISSÃO DE APPRAISAL	<i>14 a 25 de janeiro e de 22 de fevereiro a 07 de março de 2013.</i>
NEGOCIAÇÃO DO CONTRATO	<i>15 a 16 de maio de 2013</i>
APROVAÇÃO DA DIRETORIA DO BANCO	<i>25 de junho de 2013</i>
APROVAÇÃO NO SENADO FEDERAL	<i>09 de julho de 2013</i>
DATA DA ASSINATURA	<i>04 de outubro de 2013</i>
DATA DE LANÇAMENTO	<i>29 de outubro de 2013</i>
DATA DE 1º DESEMBOLSO	<i>26 de novembro de 2013</i>
DATA DE ENCERRAMENTO	<i>31 de maio de 2019, incluído o período de graça</i>
DETALHES DO ACORDO DE EMPRÉSTIMO	
NOME DO PROJETO	Projeto Integrado de Desenvolvimento Sustentável do Rio Grande Do Norte
NOME FANTASIA	<i>Projeto Governo Cidadão (antigo Projeto RN Sustentável)</i>
NÚMERO DO ACORDO DE EMPRÉSTIMO	<i>LN 8276-BR</i>
MUTUÁRIO	GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
AGENTE FINANCIADOR	Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD/BANCO MUNDIAL
GARANTIDOR	REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
COORDENAÇÃO GERAL DO PROJETO	<i>Secretaria Extraordinária para Gestão e Metas de Governo - SEGEPRO</i>
CO-EXECUTORES	<i>Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca – SAPE; Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC; Secretaria de Estado da Saúde – SESAP; Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos – SEARH; Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social – SETHAS; Secretaria de Estado do Turismo - SETUR; Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social - SESED Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico – SEDEC; Departamento de Estradas e Rodagens do Rio Grande do Norte – DER.</i>
VALOR DO PROJETO	<i>US\$ 400,000,000</i>
VALOR DO EMPRÉSTIMO	<i>US\$ 360,000,000</i>
VALOR DA CONTRAPARTIDA	<i>US\$ 40,000,000 (DIRETAMENTE DA CONTA DO TESOUREIRO OU DE CONVÊNIOS COM PARCEIROS)</i>
CATEGORIA DO EMPRÉSTIMO	Financiamento de Projeto de Investimentos (<i>Investment Project Financing - IPF</i>)
PRAZO DE AMORTIZAÇÃO	<i>30 (trinta) anos, incluindo o período de carência - 360 (trezentos e sessenta) meses – amortização constante.</i>
PRAZO DE CARÊNCIA	<i>05(cinco) anos - 60 (sessenta) meses</i>

PRAZO PARA DESEMBOLSO	05 (cinco) anos, mais o período de graça de 04 (quatro) meses, após a data de fechamento do Empréstimo.
COMISSÃO DE ABERTURA DE CRÉDITO	Financiada com Fundos do Empréstimo US\$ 900,000
MOEDA DA CONTA DESIGNADA	REAIS
FINANCIAMENTO RETROATIVO	US\$ 72,000,000 (em vigor desse março de 2012)
PRAZO DE VIGÊNCIA	5 (cinco) anos
AUDITORIA EXTERNA	Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte
DETALHES DO PROJETO GOVERNO CIDADÃO	
ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO ESTADO	<p>Atuar através de uma abordagem de pacotes de intervenções, onde primeiro foram identificadas as regiões mais carentes de serviços básicos e oportunidades, que devem ser apoiadas de forma universal, sujeito às restrições dos recursos do Projeto. Uma vez selecionadas essas regiões, foi definido o escopo territorial para as intervenções produtivas, devendo ser organizadas em torno dos três eixos:</p> <p>(i) Promover o desenvolvimento do cinturão central caracterizado por um verdadeiro vazio de desenvolvimento;</p> <p>(ii) Promover o desenvolvimento do Oeste Potiguar, caracterizada por um abandono em relação à oferta de serviços públicos e penetração muito restrita da atividade econômica formal; e</p> <p>(iii) Recuperar o antigo centro dinâmico da região do Seridó.</p> <p>* a estratégia de desenvolvimento regional envolve 148 municípios localizados nas 03 áreas prioritárias de abrangência do Estado – População: 1.524.532 pessoas – População Pobre: 607.177 – População Pobreza Extrema: 293.348 pessoas (72,3%)</p>
	<p>Apoiar programas prioritários selecionados a partir do PPA (2012-2015) e do Plano RN Mais Justo.</p> <p>Os investimentos serão ligados a uma estratégia concebida com foco em:</p> <p>(i) Promover o desenvolvimento regional e crescimento inclusivo através da inclusão produtiva, investimentos em infraestrutura, empreendedorismo e acesso a mercados;</p> <p>(ii) Promover a eliminação da pobreza extrema, através de maior segurança alimentar e geração de renda;</p> <p>(iii) Melhorar na prestação dos serviços públicos essenciais, ou seja, educação, saúde e segurança pública; e</p> <p>(iv) Modernizar a gestão do setor público, através de um programa baseado em desempenho que apresenta metodologia de gestão integrada e TIC, bem como medidas para o fortalecimento das instituições públicas.</p>
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO DO PROJETO	<p>(i) aumentar a segurança alimentar, o acesso à infraestrutura produtiva e o acesso a mercados para a agricultura familiar;</p> <p>(ii) melhorar o acesso e a qualidade dos serviços da educação, da saúde e da segurança pública; e</p> <p>(iii) melhorar os sistemas de controle de despesas públicas, dos recursos humanos e da gestão de ativos físicos, no contexto de uma abordagem de gestão baseada em resultados.</p>
ESTRUTURA GERAL DOS COMPONENTES/ SUBCOMPONENTES	<p>Componente 1 – Desenvolvimento Regional Sustentável</p> <ul style="list-style-type: none"> • Subcomponente 1.1: Investimentos Estruturantes e Apoio ao Fortalecimento da Governança • Subcomponente 1.2: Investimentos em Subprojetos de Iniciativas de Negócio e Socioambientais <p>Componente 2 – Melhoria dos Serviços Públicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Subcomponente 2.1: Atenção à Saúde

	<ul style="list-style-type: none"> • Subcomponente 2.2: Melhoria da Qualidade da Educação Básica • Subcomponente 2.3: Melhoria da Segurança Pública e da Defesa Social <p>Componente 3 - Governança do Setor Público</p> <ul style="list-style-type: none"> • Subcomponente 3.1: Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira Integrada e Baseada em Resultados • Subcomponente 3.2: Modernização Institucional e dos Sistemas Administrativos do Estado • Subcomponente 3.3: Gestão Estratégica e Eficiente dos Recursos Humanos, Gestão de Ativos e TI
COMPONENTE 1 DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL	Desenvolvimento Regional Sustentável - Apoio técnico e financeiro para os investimentos prioritários voltados a implementação de elementos-chaves da estratégia de desenvolvimento regional integrado, através do financiamento de infraestrutura socioeconômica (estradas, equipamento turísticos, etc), investimentos socioambientais e produtivos (orientados ao mercado), com foco na redução das desigualdades regionais.
COMPONENTE 2 MELHORIA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS	Melhoria dos Serviços Públicos - Apoio ações voltadas à melhoria da qualidade e do acesso dos serviços públicos essenciais (ou seja, saúde, educação e segurança), priorizando os territórios mais vulneráveis do Estado de acordo com a estratégia de focalização e desenvolvimento regional.
COMPONENTE 3 MELHORIA DA GESTÃO DO SETOR PÚBLICO	Melhoria da Gestão do Setor Público – Apoio técnico e financeiro nas ações setoriais prioritárias que fazem parte da estratégia do Governo para promover maior eficiência na gestão e na prestação de serviços públicos, priorizando especialmente os setores de saúde, da educação e os serviços de segurança pública, bem como os servidores envolvidos nos esforços de reforma administrativa, por meio de: (i) a melhoria na gestão do setor público levando a entrega mais eficiente e eficaz dos serviços públicos; (ii) aumento da disponibilidade de recursos públicos - para as políticas sociais e investimentos - como resultado da redução dos gastos com recursos humanos.
PÚBLICO-ALVO	Devido o caráter multissetorial existem públicos-alvo diferenciados, de acordo com a área de atuação e componentes/subcomponentes do Projeto, embora todos estejam amplamente ligados ao mesmo grupo-alvo, ou seja, a população localizada nas regiões menos desenvolvidas do Estado, carente de acesso a serviços e equipamentos públicos de qualidade e em situação de vulnerabilidade socioeconômica. A meta geral do Projeto é atender 585.000 (quinhentos e oitenta e cinco mil) pessoas, sendo 400.000 (quatrocentos mil) pessoas pobres, dentre elas 60% constituída por mulheres (240.000 mulheres). Componente 1 - Será constituído organizações sociais, cooperativas, redes ou alianças formais de produtores da agricultura familiar ¹ , trabalhados sob a perspectiva de APLs das atividades agrícolas e não agrícolas, e empreendedores individuais da área urbana atuando em redes de economia solidária, inclusive jovens, mulheres, remanescentes de quilombolas e indígenas; e, indiretamente, pequenos e médios produtores rurais, e trabalhadores do setor turístico, porém estes não terão acesso aos incentivos subsidiados do Empréstimo. O CadÚnico ² e a Declaração de Aptidão do Pronaf - DAP serão adotadas para identificar e selecionar o público-alvo A meta é atender 21.400

¹ Os empreendedores familiares ou agricultores familiares, tal como definidos na Lei Federal nº 11.326/06, são aqueles que: (i) detenham propriedade rural de até quatro módulos fiscais, unidade esta que varia segundo as condições do solo e os padrões de produção existentes; (ii) tenham renda familiar predominantemente originada de atividades agrícolas; (iii) utilizem predominantemente mão de obra da própria família nas atividades do estabelecimento; e (iv) dirijam seu estabelecimento com sua família. Inclui-se também na Categoria "Agricultura Familiar: (a) agricultores(as) familiares na condição de posseiros(as), arrendatários(as), parceiros(as) ou assentados(as) da Reforma Agrária; (b) indígenas e remanescentes de quilombos; (c) pescadores(as) artesanais que se dediquem à pesca artesanal, com fins comerciais, explorem a atividade como autônomos, com meios de produção próprios ou em parceria com outros pescadores artesanais; (d) extrativistas que se dediquem à exploração extrativista ecologicamente sustentável; (e) silvicultores(as) que cultivam florestas nativas ou exóticas, com manejo sustentável; (f) aquicultores (as) que se dediquem ao cultivo de organismos cujo meio normal, ou mais frequente de vida seja a água. Os estabelecimentos familiares são reconhecidos legalmente por meio da Declaração de Aptidão ao Pronaf (DAP), que habilita os agricultores familiares a participarem do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf). Essa mesma documentação servirá para confirmar a elegibilidade dos integrantes da Organização Produtora para participar do Projeto.

² Cadastro Único para Programas Sociais (CadÚnico) é um instrumento de coleta de dados e informações adotado pelo Governo Federal com o objetivo de identificar todas as famílias de baixa renda existentes no País.

	<p><i>famílias de agricultores (74.900 pessoas), com um total de 1.660 subprojetos (produtivos e socioambientais), dentre esses 35% devem ser liderados por mulheres</i></p> <p>Componente 2 - População pobre e os grupos vulneráveis que vivem em regiões mais vulneráveis do Estado.</p> <p>2.1Saúde – O Projeto proporcionará um maior acesso a serviços de saúde, em especialmente para: (i) crianças com idade de 0 - 24 meses, (ii) mulheres em idade reprodutiva, que correm o risco de mortalidade materna, (iii) mulheres com idade entre 25 - 69, que correm maior risco de câncer de mama e do colo do útero, (iv) a população em geral que necessidade de atendimento de emergência. Este subcomponente também irá beneficiar as equipes de gestores estaduais e municipais de saúde, através de mecanismos de reforço na gestão, que são essenciais para a prestação de serviços. A meta é atender 250.000 usuários de saúde.</p> <p>2.2 Educação - As melhorias na educação apoiadas pelo Projeto irão beneficiar mais de 300 mil alunos matriculados nas 700 escolas estaduais do Rio Grande do Norte (589 urbanas e 111 rurais), representando 40% da população total dos alunos matriculados na educação básica do Estado. Além disso, o subcomponente proporcionar ações específicas voltadas aos grupos mais vulneráveis, ou seja, os agricultores familiares, que se beneficiarão de alfabetização (12,5 mil alunos alfabetizados) e acesso à compra institucional através do Programa Nacional de Alimentação Escola - PNAE, bem como, os jovens e mulheres moradores de áreas economicamente marginalizadas que se beneficiarão de maior acesso ao mercado de trabalho orientado para programas de formação técnica e profissional (aproximadamente 15 mil alunos da educação profissional)A meta é atender 260.000 jovens e adultos.</p> <p>2.3Segurança - os investimentos irão beneficiar a população em geral, apoiando a gestão da Segurança Pública do Estado para melhorar a sua capacidade de resposta a incidentes criminais, monitoramento da segurança dos cidadãos e do arquivo de registros oficiais de documentos civis e criminais. O Projeto também irá beneficiar os grupos de maior risco em sofrer os efeitos negativos do aumento da violência e insegurança, com os jovens e as minorias. As atividades específicas a serem implementadas (apoio ao Programa de Resistência às Drogas – PROERD e da Coordenadoria de Defesa dos Direitos das Mulheres e Minorias – CODIMM) beneficiarão crianças e jovens na escola; mulheres, idosos; lésbicas, gays, bissexuais, travestis e transexuais –GLTT, que são vítimas de violência</p> <p>Componente 3 - conjunto da sociedade potiguar, particularmente nos servidores e usuários dos serviços de saúde, educação e segurança pública, elevando a capacidade do Estado em prover os serviços públicos necessários ao desenvolvimento econômico e social do Rio Grande do Norte em bases sustentáveis.</p>
RESULTADOS ESPERADOS	<p>(i) aumento da receita real das organizações produtivas beneficiárias;</p> <p>(ii) aumento da oferta dos serviços de saúde em nível regional relacionadas com as redes de cuidados de saúde prioritárias (rede materno-infantil, rede oncologia e rede de urgência e emergência no Estado;</p> <p>(iii) melhoria do índice da educação básica do ensino secundário (IDEB);</p> <p>(iv) incremento o percentual da população assistida localmente pelo sistema de boletim eletrônico; e</p> <p>(v) aumento do percentual do orçamento de projetos estratégicos que adotem uma abordagem de gestão baseada em resultados/ avaliação de desempenho no seu planejamento e implementação.</p>
CATEGORIA AMBIENTAL	<p>CATEGORIA “B” (Médio Risco) - com potencial de causar impactos ambientais adversos em populações humanas ou áreas ambientalmente importantes, porém menos adversos que aqueles dos projetos classificados sob a Categoria “A” (Alto Risco).</p>
POLÍTICAS DE SALVAGUARDAS APLICÁVEIS	<p>Programa Operacional</p> <p>(OP/ BP 4.01) Avaliação Ambiental,</p> <p>(OP/BP 4.04) Habitats Naturais,</p> <p>(OP/BP 4.36) Florestas,</p> <p>(OP 4.09) Controle de Pragas e Parasitas,</p> <p>(OP/BP 4.11) Recursos Culturais e Físicos,</p> <p>(OP/BP 4.10) Povos Indígenas,</p> <p>(OP/BP 4.12) Reassentamento Involuntário, e</p> <p>(OP 4.37) Segurança de Barragens.</p>

A large, leafy tree stands in a field of green crops under a blue sky with white clouds. The tree is the central focus, with its branches spreading out. The field in the foreground is filled with rows of green plants, likely a vegetable or fruit crop. The sky is a vibrant blue, dotted with soft, white clouds. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

ARRANJO
INSTITUCIONAL

1. Arranjo Institucional do Projeto Governo Cidadão

Dada a sua natureza multissetorial, o Projeto é implementado conjuntamente por 9 (nove) Secretarias de Estado e 1 (uma) Autarquia. A SEPLAN, através de uma Unidade de Gerenciamento do Projeto - UGP, são responsáveis pela gestão global, coordenação, planejamento, monitoramento e avaliação de todas as atividades do Projeto, tanto no nível central como regional.

A SEPLAN também é o principal interlocutor com o Banco Mundial durante toda a implementação do Projeto, sendo responsável pela gestão financeira, aquisições, licitações, desembolsos, pagamento e contabilidade, bem como, pela aplicação de instrumentos de salvaguardas sociais e ambientais e divulgação dos resultados do Projeto, através de uma estratégia de comunicação pró-ativa.

Como coordenador formal do Projeto, a SEPLAN é responsável pela compilação de todas as informações relativas ao Projeto fornecidas pelos outros órgãos co-executores, produzindo os relatórios exigidos pelas políticas do Banco Mundial e descritos no Acordo de Empréstimo. Além disso, são responsáveis por garantir a inclusão no Orçamento do Estado das necessárias provisões dos recursos, tanto da contrapartida como das dotações relacionadas com a entrada dos recursos do Contrato de Empréstimo, e ainda pelo provimento do suporte técnico e de infraestrutura à UGP e UES para que estas possam desempenhar eficientemente as suas funções.

A execução operacional dos Componentes será compartilhada pela SEPLAN, Órgãos e Entidades da Administração Direta e Indireta, qualificados como co-executoras do Projeto, abaixo identificadas:

Quadro 1 - Órgãos e Co-executores do Projeto por Componente

COMPONENTE	ÓRGÃOS CO-EXECUTORES
COMPONENTE 1	1. Secretaria de Estado da Agricultura, da Pecuária e da Pesca – SAPE; 2. Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social – SETHAS; 3. Secretaria de Estado do Turismo – SETUR; 4. Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico – SEDEC; 5. Departamento de Estradas e Rodagens do Rio Grande do Norte – DER.
COMPONENTE 2	1. Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC; 2. Secretaria de Estado da Saúde – SESAP; 3. Secretaria de Estado da Segurança Pública e da Defesa Social – SESED.
COMPONENTE 3	1. Secretaria de Estado do Planejamento e das Finanças - SEPLAN; 2. Secretaria de Estado da Administração e dos Recursos Humanos.

Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

EDUCAÇÃO: PROJETO DE INOVAÇÃO PEDAGÓGICA – PIP

TEATRO DIX-HUIT ROSADO - MOSSORÓ



2. ATIVIDADES NO PERÍODO

2.1 RESUMO EXECUTIVO:

DESEMBOLSO			
TOTAL PREVISTO (até Jun/2017)	US\$ 98.7 MI	TOTAL REALIZADO (até Jun/2017)	US\$ 86.7 MI
EXECUÇÃO			
Situação do Projeto até Outubro/2016		Situação do Projeto até Outubro/2017	
Investimentos em licitação:	US\$ 38.1 MI	Investimentos em licitação:	US\$ 152 MI
Investimentos em execução*:	US\$ 23.7 MI	Investimentos em execução*:	US\$ 155 MI
TOTAL	US\$ 61.8 MI	TOTAL	US\$ 307 MI

Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

* No caso específico desta tabela, por motivos de abreviação, são considerados investimentos “em execução” aqueles que tem contrato assinado, execução em andamento e/ou já concluídos.

Durante o ano de 2016 e 2017, em especial após a Missão de Avaliação de Meio Termo (Abril/Maio de 2016), o Projeto Governo Cidadão vem adotando diversas práticas e mecanismos que promovem maior celeridade nos processos. Dentre essas ações, destacam-se: (1) designação de uma secretaria extraordinária dedicada exclusivamente ao Projeto; (2) melhorias no SMI (Sistema de Monitoramento de Informação do Projeto), (3) implantação de relatórios gerenciais dinâmicos e interativos; (4) elaboração de Planos de Ação, priorização de ações de grande porte (parte A da Curva de Pareto), e (5) reuniões sistemáticas para cobrar e determinar responsabilidades a cada uma das secretarias de Estados ligadas ao Projeto, dentre outros.

A adoção dessas práticas refletiu-se em resultados importantes para o Projeto, uma vez que **os investimentos em execução mais que sextuplicou nesse período de 1 ano, passando de US\$ 23,7 milhões para US\$155 milhões**. Os investimentos prestes a serem executados, isto é, aqueles em licitação, apresentaram um aumento de US\$114 milhões, o que representa um desembolso de médio prazo no montante de US\$ 307 milhões, correspondendo a **96% do total do empréstimo**.

Exemplo de investimentos em execução/concluídos são o Governança Inovadora, os Eixos Estratégicos, o sistema Monitora RN, Auditoria dos Contratos, 1ª e 2ª edição do PIP (Projeto de Inovação Pedagógica), Subprojetos de Abastecimento de Água e Inclusão Produtiva, reforma da Central de Comercialização, do Museu Café Filho, do Memorial Câmara Cascudo, do Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia, Tomógrafos, reforma e ampliação de 7 Hospitais regionais, treinamentos e capacitações, consultorias para elaboração de diversos projetos de engenharia, aquisições de equipamentos para a SESED, SEPLAN, SESAP, SEEC, SAPE, SEARH e de outras secretarias, dentre tantos outros, destacando ainda os investimentos recém contratados, como as 3 Centrais do Cidadão em Natal, as 15 obras do turismo/cultura (Biblioteca Câmara Cascudo, Teatro Adjuto Dias, e os 13 Ecopontos), a Casa do Artesão, a nova sede do Sistema Nacional do Emprego – SINE, e aquisição de equipamentos para o videomonitoramento da região metropolitana de Natal e para o CIOSP –

Centro Integrado de Operações de Segurança Pública do RN, equipamentos de TI para SESED/RN e um Sistema de Coleta e Gerenciamento de Dados Biométricos para Confecção de Registro Civil para ITEP/RN, equipamentos de TI para SEPLAN, CGE e PGE, dentre tantos outros.

Dessa forma, percebe-se que houve um avanço desenvolvido por toda equipe no Projeto Governo Cidadão e das secretarias envolvidas, em especial pela SEGEPRO, pelo engajamento no planejamento de curto e longo prazo, cobrando sistematicamente resultados – sendo estes gradativamente alcançados.



PROJETO RN SUSTENTÁVEL



GOVERNO
DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria do Turismo - SETUR



GRUPO BANCO MUNDIAL

Geoparque Seudó

GEOSSÍTIO EM CURRAIS NOVOS.

SEU SONHO AQUI VOA MAIS ALTO.



APÓDIO: 

FOTO: EUGENIO OLIVEIRA

2.2 SITUAÇÃO ATUAL DO PROJETO GOVERNO CIDADÃO

OBJETIVO: Mostrar a atual situação processual, física e financeira do Projeto Governo Cidadão. Para tanto, faz-se inicialmente um breve resumo do ocorrido com o Projeto em meados de 2016, época da Missão de Avaliação de Meio Termo; além de mostrar as medidas mitigadoras adotadas e, por fim, os recentes resultados alcançados. A organização está por seções, três no total, em que a primeira faz uma breve contextualização, seguido pelos resultados alcançados até agosto de 2017 e os novos desafios enfrentados.

2.2.1. ANTECEDENTES

I. A Avaliação de Meio Termo

Conforme previsto em contrato, o Projeto Governo Cidadão passou por uma avaliação rigorosa no momento em que atingiu a metade do seu tempo de execução. Essa avaliação foi realizada tanto por especialistas do Banco Mundial quanto por uma empresa contratada, que verificaram diversos aspectos tais como desembolso, risco de implementação de todos os investimentos do projeto, desempenho e qualidade da equipe, dentre outros. Iniciada em abril/maio de 2016, essa Avaliação de Meio Termo detectou alguns pontos críticos do Projeto, em que se destacam o desembolso.

II. A Proposta de Alteração de Projeto

O desembolso realizado pelo Projeto estava aquém do desembolso previsto pelo PAD (Project Appraisal Documents), o que demandou uma série de reuniões e discussões sobre esse tema. O Projeto listou inúmeros fatores que justificam o desempenho alcançado naquele momento, e em 16 de novembro de 2016 foi submetido ao Banco Mundial, na pessoa de Martin Raiser, a “Proposta de Alteração de Projeto” (PAP). Esse tipo de alteração, por não modificar quaisquer cláusulas contratuais, dispensa aprovação da SEAIN/COFIEX, sendo avaliada somente pelo Banco Mundial (BM). O Quadro 1 sumariza a proposta submetida, enquanto o Anexo 1 detalha toda discussão e fatos relacionados aos antecedentes do Projeto no período da Avaliação de Meio Termo.

Quadro 1 – Novo Desembolso Esperado do Projeto Governo Cidadão (US\$ mi)

Desembolsos Esperados (em milhões de USD)							
Ano Fiscal	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Anual	0.00	15.00	30.00	15.00	38.70	217.80	43.50
Acumulativo	0.00	15.00	45.00	60.0	98.70	316.50	360.00

Fonte: Elaborado pela UGP.

III. As medidas Aceleracionistas Adotadas

Durante o ano de 2016 e 2017, em especial após a Missão de Avaliação de Meio Termo (Abril/Maio de 2016), o Projeto Governo Cidadão vem adotando diversas práticas e mecanismos que promovem maior celeridade nos processos. Dentre essas ações, destacam-se:

<ul style="list-style-type: none">• Designação de uma secretaria extraordinária dedicada exclusivamente ao Projeto (Secretaria Extraordinária para Gestão de Projetos e Metas de Governo – SEGEPRO);• Eliminação de etapas processuais não obrigatórias por parte do Estado e do Banco Mundial;• Revisão do fluxo de tramitação e organização interna das secretarias envolvidas no Projeto;• Melhorias no SMI (Sistema de Monitoramento de Informação do Projeto);• Elaboração de Planos de Ação, priorização de ações de grande porte (parte A da Curva de Pareto)• Reuniões sistemáticas com os gerentes das UES para cobrar e determinar responsabilidades a cada uma das secretarias de Estados ligadas ao Projeto;• Criação de relatórios gerenciais dinâmicos e interativos, interligado ao SMI e ao Protocolo do Estado. Esses relatórios são atualizados em tempo real, tornando possível uma melhor visualização das informações, o que facilitará na identificação dos dados e terá como finalidade o auxílio em tomadas de decisões, além de proporcionar uma geração mais rápida e automatizada de informações a serem estudadas.	<ul style="list-style-type: none">• Realização de um pacto com todas as áreas de governo para PRIORIZAÇÃO ABSOLUTA dos processos do RN Sustentável em todas as instâncias de governo. Para tanto, foi plenamente divulgado e confeccionado selos de atenção e urgência, fixados nas capas de todos os processos do Projeto;• Reuniões com o Tribunal de Contas do Estado (TCE), para excepcionalizar certidões das Caixas Escolares e Associações, fator esse que impede a liberação dos convênios para assinatura;• Designação de um procurador dedicado aos processos e demandas do Programa;• Realização de Salas de Situação, que consiste em reuniões periódicas com vários entes envolvidos no Projeto, incluindo Procuradores, Secretários de pasta e, por vezes, o próprio Governador do Estado do Rio Grande do Norte. Nessas reuniões são levantados todos os problemas encontrados nas principais ações do Projeto, e estabelecendo direcionamentos/soluções, responsabilidade e prazos.
--	--

Através da adoção das medidas acima mencionadas, foi possível atingir resultados significativos para o Projeto. A próxima sessão descreve os avanços alcançados até agosto de 2017.

SAÚDE: CONSTRUÇÃO DO LABORATÓRIO DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLÓGICA

NATAL/RN



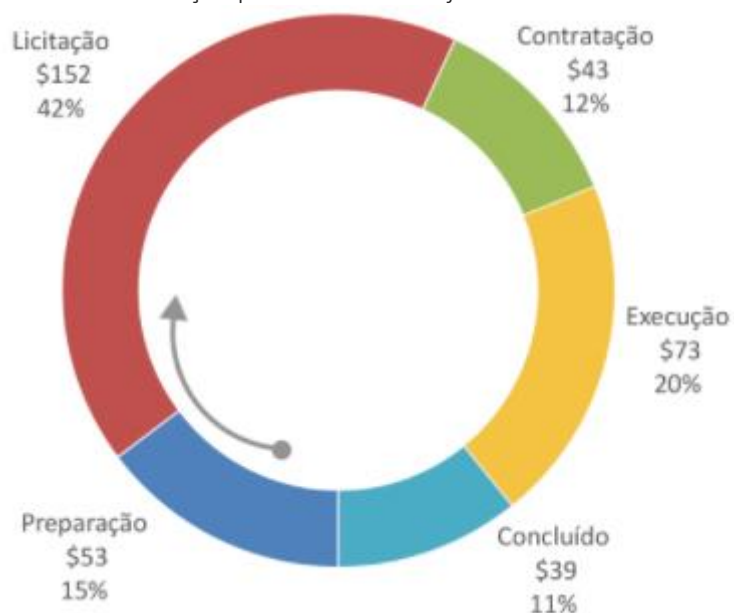
2.2.2. RESULTADOS GERAIS ALCANÇADOS:

O Projeto alcançou resultados significativos durante o período de agosto de 2016-2017. Com base no Gráfico 1 e 2, o Projeto está atualmente **concentrado nas etapas finais processuais**. A nível de comparação, em maio de 2016, 80% dos recursos do Projeto (US\$285 milhões) estavam nas etapas iniciais (preparação e elaboração de TdR), enquanto que em setembro de 2017 esse maior percentual é observado nas etapas intermediárias (40% ou US\$134 milhões em licitação³) e finais (22% ou US\$39 milhões).

No quesito priorização, de acordo com a Figura 1, temos que a maioria dos recursos em licitação pertencem a curva A de Pareto, isto é, são investimentos de menor quantidade, mas que proporcionam um elevado valor de desembolso. Os investimentos dessa curva representam 80% do valor do Projeto e corresponde a 65 processos, ao passo esses valores para as ações da curva C são de 5% e 313, respectivamente. Em outras palavras, isso significa que o **Projeto está focando em ações com maior impacto financeiro e de extrema importância para o desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte**.

Vale salientar que apesar desse grande volume de recursos em licitação, a previsão é que o Projeto tenha um pico de homologação em outubro de 2017, e **antes de março de 2018 nossos principais processos licitatórios estejam finalizados** (ver Gráfico 3), aumentando ainda mais a execução do Acordo de Empréstimo.

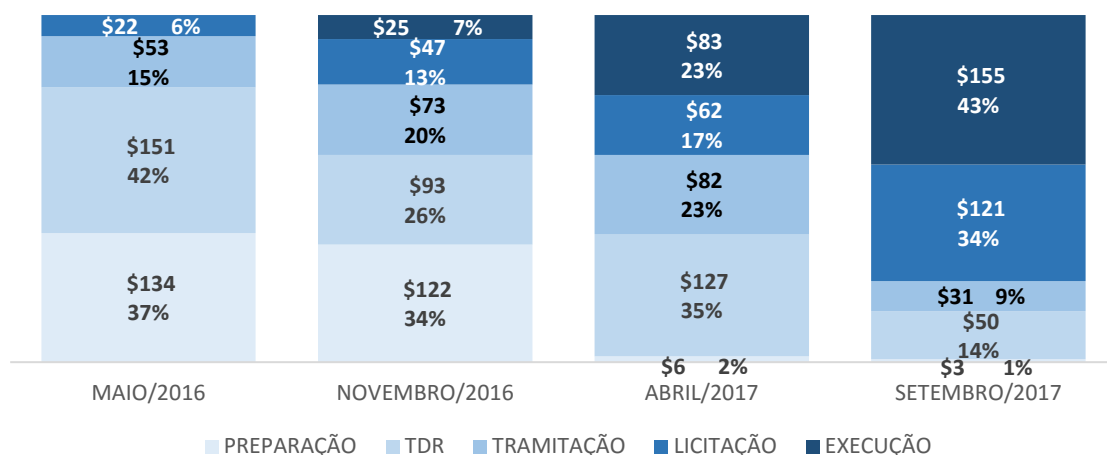
Gráfico 1 – Situação processual do Projeto em setembro de 2017



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

³ Para verificar com um maior nível de detalhe a evolução da situação processual do Projeto, foi subdividida a etapa de licitação entre as etapas de tramitação e licitação.

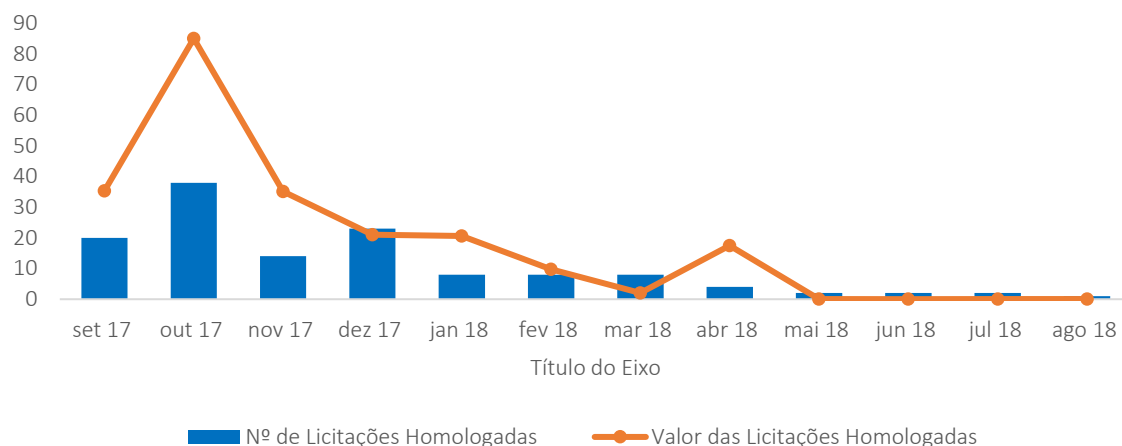
Gráfico 2 – Evolução da situação processual do Projeto durante as 4 últimas missões do Banco Mundial (valores em milhões de dólares correntes)



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

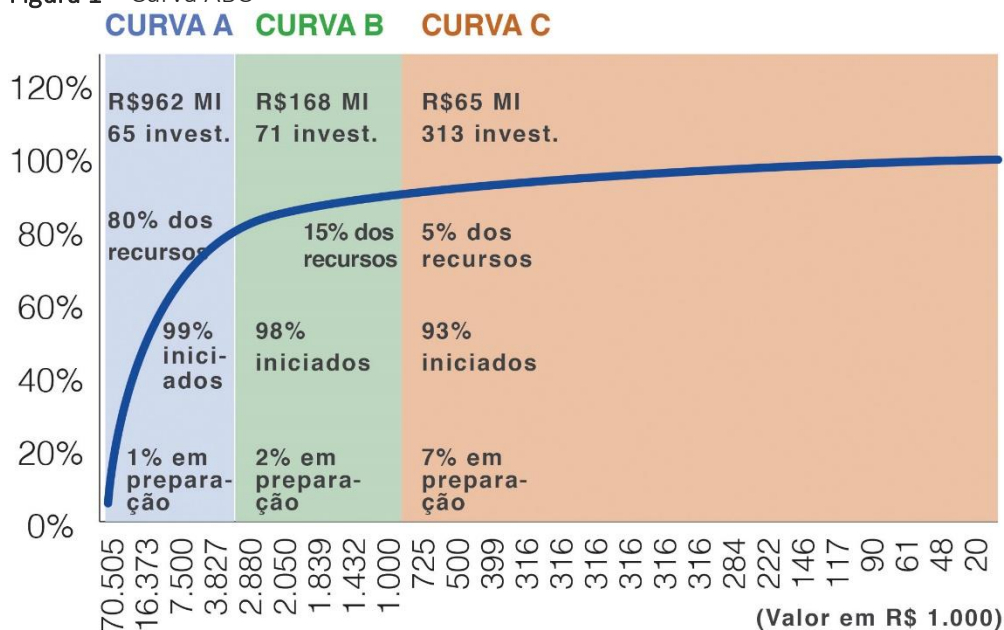
Nota: No caso específico deste gráfico, por motivos de abreviação, a etapa “em execução” engloba os investimentos em fase de contratação e concluídos.

Gráfico 3 – Evolução do número e valor das licitações homologadas até o final do Projeto



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

Figura 1 – Curva ABC

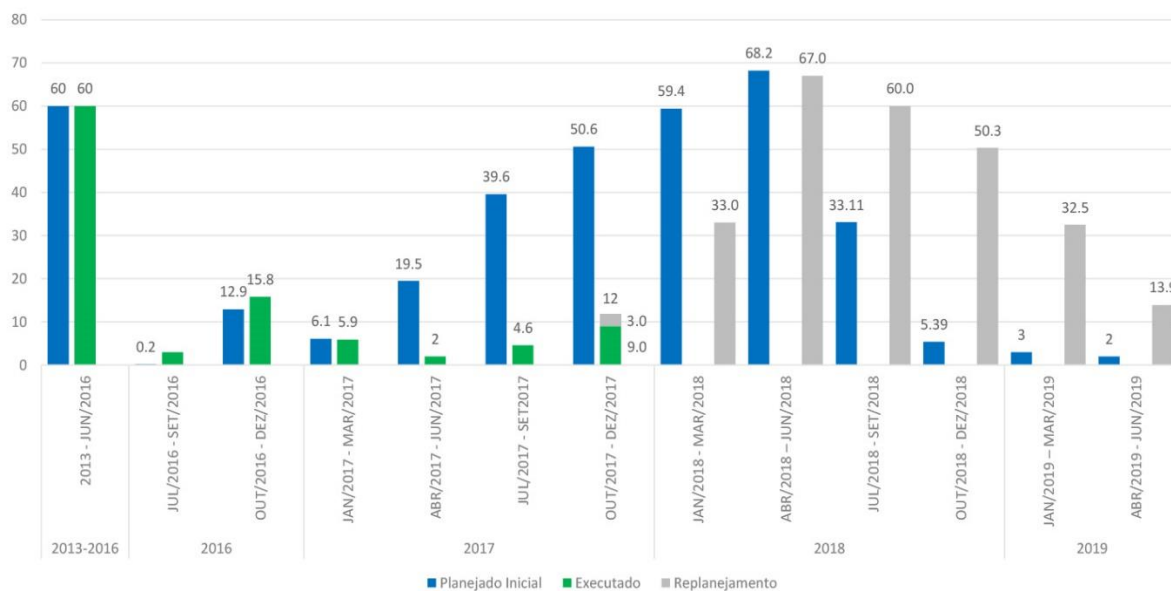


Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

O Projeto possui mais de US\$109 milhões em investimentos empenhados e mais de US\$295 milhões pré-empenhados, o que representa um **comprometimento de recurso de 82% do acordo de empréstimo**. Salieta-se que os investimentos ainda não empenhados são aqueles que necessitam da finalização de ações atualmente em execução – como é o caso de bens, equipamentos e mobiliários, que devem aguardar a finalização das obras estruturantes.

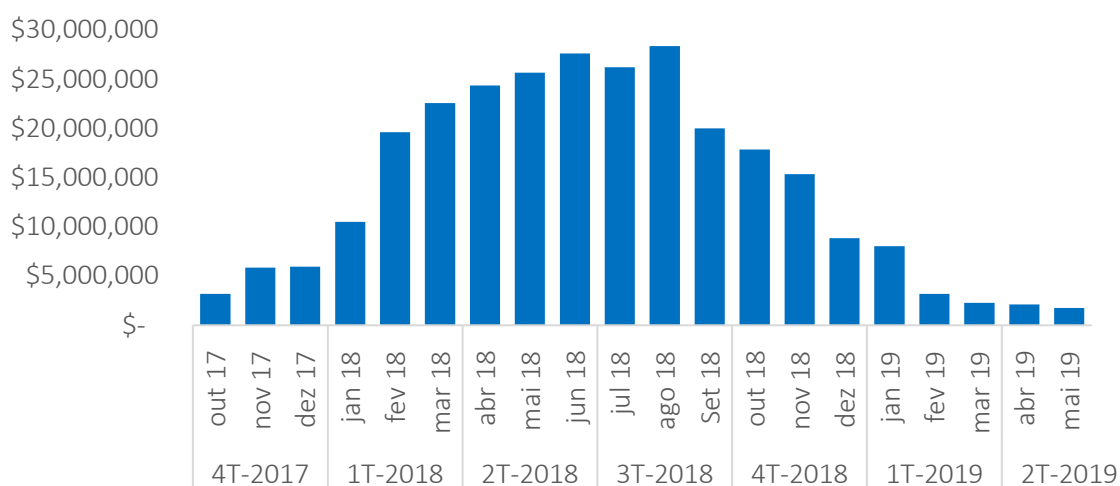
No entanto, tais avanços e resultados positivos ainda não foram refletidos em desembolso financeiro compatível com o previsto no Acordo de Empréstimo. Mesmo a execução do Projeto quase quintuplicada no período de 1 ano, **até o momento foi desembolsado US\$102 milhões**, sendo esse valor 26% menor do que o desembolso esperado (US\$138 milhões). Por outro lado, se observado a previsão mensal de pagamento até o final do Projeto, percebe-se que **o pico será no terceiro trimestre de 2018, e que é possível desembolsar todo os US\$360 milhões até o final do Acordo de Empréstimo**.

Gráfico 4 – Desembolso trimestral do Projeto (valores em milhões de dólares correntes)



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

Gráfico 5 – Curva de pagamentos mensais até o final do Projeto (US\$)



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

Por fim, vale salientar que atualmente o Projeto possui um *déficit* de US\$ 66,3 milhões, compreendendo ações já aprovadas pelo Banco Mundial e inseridas no Plano de Aquisições e no *Systematic Tracking of Exchanges in Procurement* (STEP). Os próximos desafios do Projeto são aumentar o desembolso financeiro e realizar uma reestruturação para que a carteira de investimento não ultrapasse os US\$360 milhões do Acordo de Empréstimo.

No tocante aos resultados intermediários já alcançados pelo Projeto, podemos destacar avanços na área de saúde, educação, segurança pública, gestão e serviços públicos, turismo, recursos humanos, agricultura, e desenvolvimento socioeconômico em todo o estado do Rio Grande do Norte. Alguns dos resultados observados já apontam **melhorias na interiorização do atendimento de saúde, no policiamento preventivo, na ocupação das redes hoteleiras e interiorização do turismo, na qualidade de serviços públicos prestados a sociedade, na diminuição da evasão e reprovação escolar, e no fortalecimento de ações que auxiliam o combate à pobreza.** Detalhes de cada um desses resultados são apresentados nas próximas seções.

OBRAS ESTRUTURANTES E DE APOIO ÀS ASSOCIAÇÕES EM PLENA EXECUÇÃO

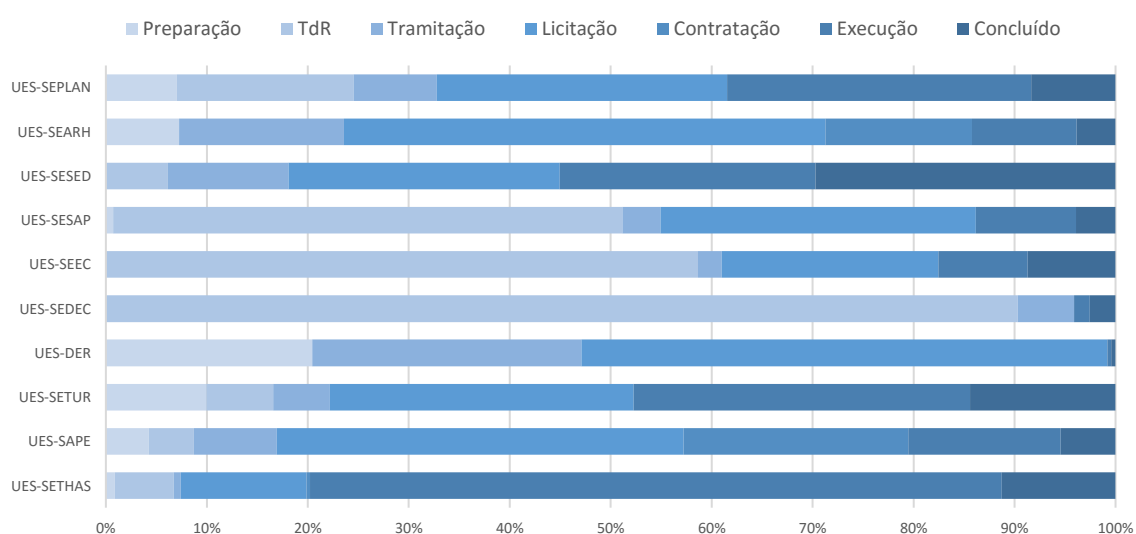


2.2.4. RESULTADOS POR ÁREA

De forma geral, com base no Gráfico 5, a área com maior percentual de execução foi a Segurança Pública, seguido pelo Turismo, Desenvolvimento Humano e Saúde. Isso proporcionou resultados intermediários expressivos para o Estado, mesmo para as secretarias que executaram um menor aporte de recursos.

Segue, nas próximas seções, os principais resultados processuais, físicos e financeiros, por Unidades Executoras (UES) vinculadas ao Projeto Governo Cidadão, evidenciando aqueles em execução e prestes a executar, isto é, em licitação e contratação.

Gráfico 6 – Execução por UES



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

Nota: Quanto mais escuro, melhor o desempenho processual da UES.

SEGURANÇA PÚBLICA – ÁREA COM MAIOR GRAU DE EXECUÇÃO
EQUIPAMENTOS PARA POLICIAMENTO PREVENTIVO



2.2.4.1. SAÚDE



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 2,40 MI	4%
Execução:	US\$ 23,37 MI	39%
Licitação:	US\$ 15,03 MI	25%
TdR	US\$ 18.59 MI	31%
TOTAL:	US\$ 59.41 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Foram adquiridos tomógrafos computadorizados para Mossoró e Caicó, dando suporte as regiões 2ª, 6ª, 8ª e 4ª de Saúde do RN⁴. Em apenas 2 meses de operação do tomógrafo do Hospital Tarcísio Maia (Mossoró), já foram realizadas 869 tomografias, representando 17,4% do total de tomografias durante todo o ano de 2015 e 2016. Com essa maior quantidade de exames espera-se um diagnóstico mais rápido de possíveis casos de câncer, o que melhora as possibilidades de tratamento.

Foi investido R\$15 milhões para a reestruturação da rede materno-infantil em 21 maternidades espalhadas por todo o Estado. Mesmo passado pouco tempo desde a conclusão deste investimento, pode-se constatar que a proporção de partos realizados nas maternidades que receberam aportes do Projeto aumentaram em 0,8%, o que pode refletir a regionalização do atendimento e a diminuição no deslocamento das gestantes entre o seu município de origem para um município que ofereça esse tipo de atendimento.

Está nas etapas finais da construção o Laboratório de Anatocitohistopatologia, além da reforma e ampliação de 7 hospitais regionais, totalizando R\$17,4 milhões, gerando 161 empregos diretos.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016:

- Elaboração de projetos básicos, executivos e complementares das obras hospitalares. Valor: R\$ 1,15 milhões;
- Construção do Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia em Natal/RN, no valor de R\$ 3,07 milhões, o que proporcionará a população o acesso a um serviço laboratorial de qualidade, além de reduzir custo com serviços terceirizados relacionados a esse tipo de atividade.
- Aquisição de equipamentos médico-hospitalar (Tomógrafo Computadorizado) para estruturação tecnológica dos hospitais Regionais Dr. Tarcísio de Vasconcelos Maia (Mossoró) e Hospital

⁴ As regiões 2ª, 6ª, 8ª e 4ª de Saúde equivalem as regiões Oeste, Alto Oeste, Vale do Açu e Seridó, respectivamente.

Regional do Seridó (Caicó), para suporte as regiões 2ª, 6ª, 8ª e 4ª de Saúde do RN. Valor: R\$ 2,8 milhões.

- Adequação de espaço físico em maternidades filantrópicas, estaduais e municipais da região de Mossoró e adjacências. Valor: R\$600 mil.

INICIADO/CONTRATADO EM 2017:

- Engenharia Clínica/Biomédica Especializada. Trata-se de uma contratação de consultoria para Assessoramento Técnico na Área Equipamentos Hospitalar, visando auxiliar a SESAP nas especificações dos equipamentos das obras de hospitais financiadas com recursos do Governo Cidadão. Valor dessa consultoria: R\$290 mil.
- Reforma e ampliação de 07 Hospitais Regionais, nos municípios de João Câmara, Assú, Pau dos Ferros, Santo Antônio, São José de Mipibu, São Paulo do Potengi e Caicó, no valor de R\$ 15,3 milhões.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017:

- Elaboração de projetos de Sinalização, Sonorização e Mobiliário sob medida Hospitalar. Valor: R\$ 301,67 mil;
- Início da construção do Hospital Regional da Mulher, em Mossoró. Valor: R\$51 milhões;
- Aquisição de equipamentos Médico-Hospitalares para estruturação de centros de referência de atenção à mulher em oncologia. Valor: R\$ 7,67 milhões;
- Equipamentos Médico-Hospitalares para o Laboratório de Referência Estadual de Anatomohistocitopatologia. Valor: R\$ 860 mil;
- Equipamentos Médico-Hospitalares para 35 leitos de UTI neonatal. Valor: R\$ 8,05 milhões.



2.2.4.2. EDUCAÇÃO



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 4,97 MI	9%
Execução:	US\$ 5,52 MI	10%
Licitação:	US\$ 22,62 MI	40%
TdR	US\$ 24,08 MI	41%
TOTAL:	US\$ 57,20 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Conclusão da primeira edição do Projeto e Inovação Pedagógica (PIP). Entre os anos de 2014 e 2015, ao comparar as escolas que foram beneficiadas com a primeira edição do PIP em relação as não beneficiadas, foi verificado que houve **um aumento de 1% e 2% na taxa de aprovação e abandono, respectivamente**; bem como uma **diminuição em 3% da taxa de reprovação**. Além disso **mais de 80% de escolas do PIP implantaram satisfatoriamente o subprojeto, ultrapassando a própria meta do indicador da matriz de resultados**. Atualmente está em execução a segunda e terceira edição desta ação.

Com a finalização de planejamentos estratégicos, elaboração do manual operacional e realização de workshops e seminários que contaram com a participação de Secretários de Educação e técnicos de 120 municípios (além de gestores e técnicos das DIREC'S), foi possível **implementar e consolidar os Sistemas de Ensino Articulados do Rio Grande do Norte/SEARN**.

Foi elaborado caderno de trabalho para apoiar reflexões dos participantes das oficinas que terão como objetivos construir documento norteador para **operacionalização da implantação da oferta de cursos na Educação Profissional**.

Também houve:

- Fortalecimento na organização pedagógica das escolas.
- Elevação da participação dos professores no planejamento.
- Promoção de mudança na prática dos professores.
- Formação inicial e continuada para 1.588 profissionais das escolas.
- Redução do índice de evasão e reprovação.
- Mais efetividade no uso das TICs.
- Fortalecimento da articulação entre os gestores escolares e os agricultores familiares com capacidade de venda para alimentação escolar;
- Capacitação de gestores escolares, representantes de sindicatos, cooperativas, extensionistas da EMATER e conselhos municipais;

- Promoção de reflexão sobre a real situação dos matadouros no âmbito estadual;
- Diversificação no uso dos espaços de aprendizagem.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Segunda edição do Projeto de Inovação Pedagógica (PIP), no valor de R\$ 4,74 milhões. Com o objetivo de reduzir o abandono e evasão escolar.
- Chamada pública de apoio a 3ª edição do Projeto de Inovação Pedagógica (PIP) 2016/2017, com valor previsto de R\$ 6,6 milhões;
- Desenvolvimento e implantação do sistema de avaliação da educação básica do Rio Grande do Norte - RN APRENDE (SIMAIS), no valor de R\$ 4.470.085. Essa ação tem como objetivo promover a elevação do padrão de desempenho do sistema público de ensino com participação de todos os alunos, professores e equipe técnica das 600 escolas, 3.700 turmas e 120.000 estudantes, além do conjunto dos profissionais da rede estadual de ensino que atuam em todas as suas unidades escolares, nas DIRECs e DRAEs, e no órgão central da SEEC, distribuídos nos Polos.
- Impressão, aplicação e avaliação de questionários sócioemocionais do PIP, no valor de R\$ 110 mil.
- Elaboração de projetos básicos, executivos e complementares das obras das escolas no campo e urbanas, no valor de R\$ 2,9 milhões;
- Elaboração e implementação de Referências Básicas para a Organização do Trabalho Pedagógico nas Escolas Públicas da Rede Ensino do RN, no valor de R\$1,4 milhões. O objetivo dessa ação é elevar os padrões de qualidade da educação básica através da adoção de um conjunto de referencias para elaboração e atualização do Projeto Político Pedagógico (PPP) das escolas da rede pública do estado.
- Construção de Diretrizes e Matrizes Curriculares da Rede Estadual de Educação Básica, objetivando a implantação de uma matriz curricular unificada em toda rede estadual de ensino do RN, o que melhora e equaliza a qualidade da educação básica no Estado. Nessa ação foi investido R\$ 2,3 milhões;
- Mapeamento e identificação das demandas/ofertas potenciais de Educação Profissional Técnica de Nível Médio no Estado do Rio Grande do Norte, no valor de R\$707.759,64;
- Elaboração de Diagnóstico e Planejamento Estratégico para a Articulação com os Sistemas de Ensino do Estado do Rio Grande do Norte e seus municípios, no valor de R\$298.701,38.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017:

- 2ª e 3ª edição do SIMAIS com Avaliação Institucional, com valor previsto de R\$ 3 milhões;

- Pesquisa de Observação em Sala de Aula utilizando a metodologia Stallings na rede estadual do Rio Grande do Norte, no valor de R\$ 600 mil;
- Construção, reforma ou ampliação de 40 escolas urbanas e de campo, totalizando R\$58 milhões, melhorando assim a infraestrutura escolar da rede estadual de ensino.
- Elaboração do Projeto Político Pedagógico Institucional (PPPI) para os 11 (onze) Centros de Educação Profissional do Rio Grande do Norte e dos Planos dos Cursos Técnicos de Nível Médio por Eixos Tecnológicos. Técnicos para qualificação social e profissional dos alfabetizandos. Valor: R\$ 724.521,00;
- Alfabetização dos Agricultores Familiares, com qualificação social e profissional, seguindo identificação das cadeias produtivas. O objetivo dessa ação é reduzir o analfabetismo da população rural através da alfabetização de 2.500 agricultores familiares em 35 municípios do Estado, com garantia mínima de 30% das vagas para as mulheres. Valor desse investimento: R\$ 4,5 milhões.



2.2.4.3. AGRICULTURA E PESCA



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 1,68 MI	5%
Execução:	US\$ 21,95 MI	70%
Licitação:	US\$ 2,29 MI	18%
TdR:	US\$ 26,55 MI	7%
TOTAL	US\$ 31,55 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

A obra da Central de Comercialização da Agricultura Familiar e Economia Solidária (Cecafes) já foi concluída e está em plena operação. Composta de 36 boxes e 50 barracas, **beneficia diretamente 1.200 agricultores familiares, com a comercialização de uma média de R\$ 313 mil por mês e a venda de 170 toneladas de itens.** Ocupando uma área de cinco mil metros quadrados ao lado da Ceasa/RN, a Central possui área construída de 2,7 mil metros quadrados e 78 vagas de estacionamento.

A Central tem superado as expectativas de vendas. Somente no primeiro mês, foram comercializados R\$ 350 mil em 80 toneladas de alimentos como frutas, feijão, leguminosas, peixes e ostras e 97.514 unidades de itens como alface, bolos, biscoitos, coco, artesanato, doces e castanhas, **ficando acima do resultado esperado.** A Central está sendo administrada pela Cooperativa Central da Agricultura Familiar do Rio Grande do Norte (Cooafarn), também selecionada pelo Edital de Chamada Pública, juntamente com o Comitê Gestor que é composto por representantes da Sape, Emater e pelo conjunto dos permissionários. Conta ainda com apoio financeiro e logístico da Emater e Sape, que custeiam as despesas básicas com energia e água, garantindo assim o funcionamento do espaço.

Foram entregues **420.000 mudas de cajueiro anão precoce para 450 famílias de agricultores familiares, beneficiando diretamente 1.800 pessoas em 9 municípios.** No valor total de R\$305 mil, essa ação proporciona material para produção de 600 mudas por ano, auxiliando no incremento de renda desses agricultores.

Houve, durante o ano de 2017, a **aquisição de caprinos e bovinos, com o objetivo de melhorar qualidade do leite,** melhoramento genético do rebanho (inseminação) de cabras leiteiras, distribuição de reprodutores e formação de inseminadores de cabra.

Foi elaborado o **Diagnóstico e Planejamento Estratégico para o Desenvolvimento de Atividades Produtivas Agrícolas do RN**. Finalizado em 2017, esse diagnóstico tem como objeto desenhar um planejamento estratégico e diretrizes para investimentos relacionados a cinco Arranjos Produtivos Locais - APLs: Agricultura Irrigada, Cajucultura, Leite e derivados, Ovinocaprinocultura e Piscicultura, abrangendo a oito dos dez territórios em que o Estado do Rio Grande do Norte. Todo esse planejamento proporcionando a esses 5 APLs um diferencial competitivo e projeções de cenários futuros, visando um desenvolvimento econômico e produtivo.

Também foi adquirido um veículo (Van) adaptado para atuar como unidade móvel de apoio ao Instituto de Defesa e Inspeção Sanitária (IDIARN). Com isso, o Projeto está contribuindo com a garantia dos padrões e normas vigentes no país e nos acordos internacionais da sanidade e qualidade higiênico-sanitária, proporcionando as cadeias agroprodutivas do estado uma maior competitividade e abertura de novos mercados.

Houve, durante o período de 2016 e 2017, uma **ampla capacitação de servidores da EMATER/EMPARN e IDIARN** em temas ligados a desenvolvimento sustentável e melhorias de produção para fortalecimento da pesquisa e extensão.

Destaca-se, ainda, a **participação em feiras agropecuárias e rodadas de negócios com a participação de agricultores familiares, proporcionando a oportunidade de novos negócios firmados e a criação de vínculos produtivos, visando sempre o desenvolvimento rural seguro e sustentável do RN.**

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Projeto Piloto Apicultura, Cajucultura e Agricultura Irrigada, no valor de R\$8,6 milhões, proporcionando incremento na renda de 733 familiares (1.268 pessoas) de 15 associações/cooperativas nas cadeias da apicultura, cajucultura e agricultura irrigada, em 4 municípios (Apodi, Caraúbas, Mossoró e Severiano Melo);
- Edital 04/2015, de regularização sanitária e acesso a mercado em cadeias prioritárias: fruticultura irrigada, pescado, leite e derivados, ovinocaprinocultura, cajucultura e apicultura, com valor total de R\$ 25,2 milhões. Esses subprojetos beneficiarão 46 organizações produtivas, o que corresponde a 920 famílias (3.680 pessoas) em 32 municípios.

- Recuperação (reforma) da Central de Comercialização dos Produtos e Serviços da Agricultura Familiar – Desembolsado R\$ 616.730,50. Benefícios Sociais: 1) Disponibilização de espaço em condições adequadas de salubridade para os pequenos agricultores do estado comercializarem seus produtos; 2) Proporcionar estreitamento entre consumidores e produtores, reduzindo a participação dos atravessadores na cadeia de comercialização; 3) Oferta de alimentos frescos e orgânicos à região metropolitana de Natal; 4) ocupação de espaço urbano não utilizado, contribuindo para a redução da vulnerabilidade da área. Benefícios Econômicos: 1) Inclusão produtiva e geração de renda para os agricultores; 2) Agregação de valor aos produtos; 3) Possibilidade de alianças comerciais para escoamento da produção; 4) Redução dos custos de transporte e armazenamento; 5) Integração dos produtores e troca de experiências possibilitando melhoria na produção; 6) Geração de postos de trabalho direto e indireto.

INICIADO/CONTRATADO ATÉ AGOSTO DE 2017

- Aquisição de Matrizes de Caprinos e Bovinos para melhoria da genética do rebanho local, no total de R\$430 mil.
- Aquisição de Material Permanente e máquinas agrícolas para a Pecuária Leiteira para melhoria dos equipamentos local, no total de R\$5,2 milhões.
- Modernização do Monitoramento Hidrometeorológico, Climático e Agrometeorológico do Rio Grande do Norte através do Investimento de R\$4,3 milhões, para o desenvolvimento e aquisição de plataformas de coleta de dados, telepluviômetros e gerador para dar suporte a EMPARN.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Construção e aquisição de materiais da Estação de Piscicultura para Produção de Alevino em Apodi, na Barragem de Santa Cruz, no valor de R\$ 5,8 milhões. Com esse investimento, espera-se uma produção de 25 milhões de avelinos por ano, gerando uma receita financeira e não financeira (peixamento) de R\$1,6 milhões anuais.
- Fortalecimento da Pecuária Leiteira, Bovina e Caprina do RN, através da Elevação das reservas forrageiras, melhoria genética do rebanho leiteiro e melhoria da qualidade do leite. Para tanto, será construído e/ou reformado diversos estabelecimentos, tais como: o centro de formação de inseminadores, galpões para armazenamento de feno, e centros de manejo de matriz e de reprodutores de caprino. Também será adquirido materiais de inseminação, máquinas e veículos agrícolas, e animais (bovinos e caprinos) para melhoria da genética. Ao todo, serão investidos R\$14,6 milhões, e os principais municípios beneficiados com essa ação são: Pedro Avelino, São Gonçalo do Amarante, Ipanguaçu, Cruzeta, Apodi, e Parnamirim. Como meta, essa ação pretende:

- Beneficiar 2.500 Produtores de Leite do Programa do Leite Potiguar;
 - Produção de 360 mil fardos de feno por ano, a ser repassado a preço subsidiado para os produtores do estado;
 - Aquisição de carros, trator, máquina forrageira, animais;
 - Distribuição de 2,76 milhões de raquetes de palma forrageira, sendo 5.000 mudas por produtor, atendendo no primeiro ano 550 produtores;
 - Ampliar em 75 mil litros diários, a capacidade de resfriamento de leite dos produtores do estado;
 - Capacitação de 100 produtores por ano; e
 - Formação de 50 núcleos de inseminação artificial em bovinos nas comunidades de produtores de leite;
- Aquisição de equipamentos para estruturação de laboratórios de inspeção de produtos de origem animal, em parceria com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte – Escola Agrícola de Jundiá (Laboratório de Qualidade do Leite), a Universidade Federal Rural do Semiárido – UFERSA (Laboratório de Produtos de Origem Animal), e Laboratório Central de Saúde Pública- LACEN/RN (Laboratório de Análise de Produtos Alimentícios), no valor de R\$ 2.636.540,00;
 - Edital 5 referente apoio a estruturação das cadeia produtiva do Leite e Derivados, através da melhoria da produção primária, do beneficiamento e da comercialização dos produtos, priorizando os territórios do Seridó, Sertão Central Litoral Norte e Alto Oeste. O investimento total de R\$23 milhões pretende beneficiar 500 famílias (2.000 pessoas), ligadas a dois tipos de organizações: (1ª) 2 organizações produtivas de queijeiras, com investimento individual para 20 produtores, e (2ª) 18 organizações produtivas e cooperativas ligadas a cadeia do leite e derivados.
 - Edital 6, com apoio financeiro e técnico às organizações produtivas da agricultura familiar, por meio da melhoria dos sistemas produtivos existentes na cadeia da Fruticultura Irrigada. Os Projetos de Iniciativas de Negócios Sustentáveis (PINS) visam a inclusão produtiva e o acesso a mercados, que se dará a partir da modernização e diversificação dos sistemas de produção (vegetal), melhoria da produtividade, transformação, legalização, classificação, padronização, beneficiamento, armazenamento, logística e comercialização de produtos, observando o atendimento das exigências ambientais e sanitárias, possibilitando o aumento da competitividade e acesso a novos mercados. No valor de R\$ 9 milhões, esse edital pretende beneficiar 500 famílias (2.000 pessoas) nos territórios de Açu-Mossoró, Mato Grande, Sertão Central Cabugi Litoral Norte e Sertão do Apodi.
 - Recuperação da infraestrutura do perímetro de irrigação Osvaldo Amorim. No valor de R\$8 milhões, essa ação pretende gerar 7.000 empregos diretos e indiretos. O perímetro irrigado atualmente está dividido em duas etapas. A primeira etapa contempla lotes da área piloto e primeira etapa, localiza-se em Alto do Rodrigues e a segunda etapa, em Afonso Bezerra. Na etapa

situada no município de Alto do Rodrigues, existem 187 lotes que são destinados a produtores familiares, também chamados de “microempresários”, a técnicos e engenheiros agrônomos e a empresários.



2.2.4.4. ESTRADAS



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 0,28 MI	0,3%
Execução:	US\$ 5,11 MI	6%
Licitação:	US\$ 57,84 MI	71%
TdR:	US\$ 18,63 MI	23%
TOTAL:	US\$ 82,81 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Já foram elaborados 12 projetos de engenharia, totalizando 225 km de estradas planejadas, que auxiliarão na logística e escoamento da produção do RN. Além disso, foram concluídos os estudos e projetos do corredor norte/sul ao Aeroporto Governador Aluízio Alves, o que promoverá uma melhoria no acesso ao aeroporto de Natal.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Elaboração de estudo e projetos de engenharia para implantação e pavimentação de estradas, no valor de R\$ 852,8 mil, melhorando a logística e escoamento de produtos agrícolas das regiões de Assú-Mossoró, em especial na produção apícola e na fruticultura irrigada;
- Elaboração de Estudos e Projetos do acesso norte/sul ao Aeroporto, orçado em R\$ 977.341, com o objetivo de melhorar o acesso ao Aeroporto Governador Aluízio Alves, localizado no município de São Gonçalo do Amarante.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Implantação e pavimentação de 8 rodovias, totalizando 173 km de estradas e R\$180,5 milhões a serem investidos. Dentre essas rodovias, estão a: Estrada do Melão (Baraúna – BR437), RN011 (Estrada do Cajú – Serra do Mel), RN016 (Carnaubais), RN160 (São Gonçalo do Amarante), RN087 (Cerro Corá), RN307 (Genipabu), RN063 (Barra de Tabatinga), e RN085 (Santana do Seridó). Dessas, 4 estão em licitação e as demais estão tramitando para serem licitadas.
- Supervisão das estradas (obras e socioambiental), no valor de R\$6,47 milhões. Ambas estão em licitação, com previsão de início de execução para outubro/2017.

2.2.4.5. RECURSOS HUMANOS



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 2,30 MI	12%
Execução:	US\$ 4,51 MI	24%
Licitação	US\$ 11,08 MI	58%
TdR:	US\$ 1,27 MI	7%
TOTAL:	US\$ 19,17 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Foi adquirido equipamentos para modernização da coordenação do patrimônio público do estado do RN. Com essa aquisição, pretende-se **estruturar, reorganizar e atualizar a gestão dos documentos**, o que proporciona uma melhoria dos serviços prestados à população pelo Estado do Rio Grande do Norte e da melhoria da gestão de grande parte dos recursos públicos administrados pelo estado. Mais especificamente, através desse equipamento, é possível **falicitar a regularização dos imóveis do Governo do Estado**, e, com isso, **poderá diminuir gastos de recursos com aluguel e facilitar a alienação de imóveis sobre os quais não exista mais interesse em ser mantidos no patrimônio público estadual**. Em outras palavras, essa ação proporcionará uma **economia de recursos públicos para o RN**.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Aquisição de Equipamentos para Modernização da Coordenação do Patrimônio Público do Estado do RN e realização de contratualização institucional dos resultados com todos os órgãos da Administração Direta e Indireta do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Valor: R\$ 367 mil;

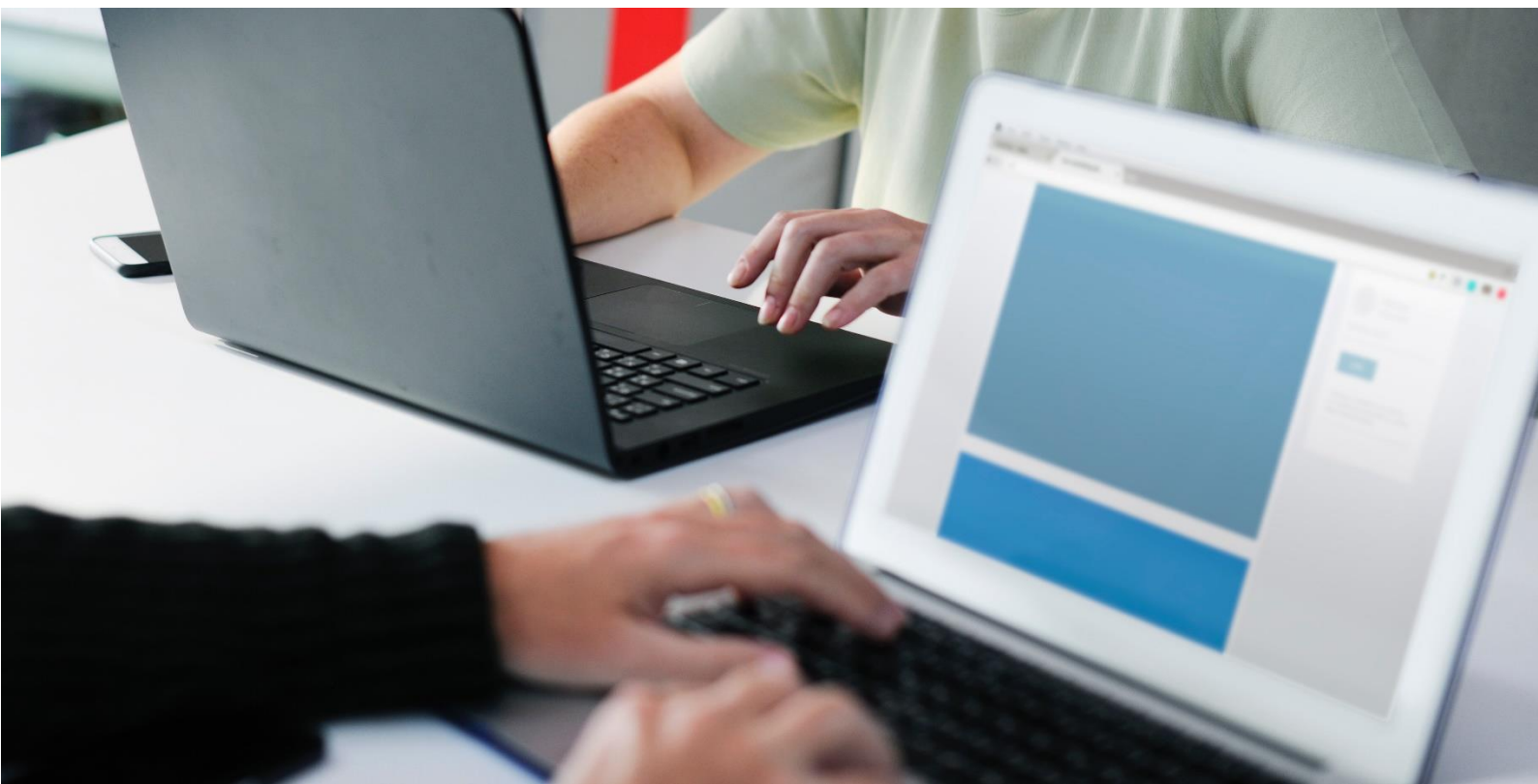
INICIADO/CONTRATADO ATÉ OUTUBRO DE 2017

- Aquisição do datacenter da SEARH e para o datacenter container, no valor de R\$ 4,24 milhões, melhorando a segurança e qualidade do gerenciamento do sistema e armazenamento de dados do Estado.
- Levantamento, Cadastramento, Regularização e Registro do Patrimônio Imobiliário do Governo do Estado. Valor: R\$ 8 milhões;

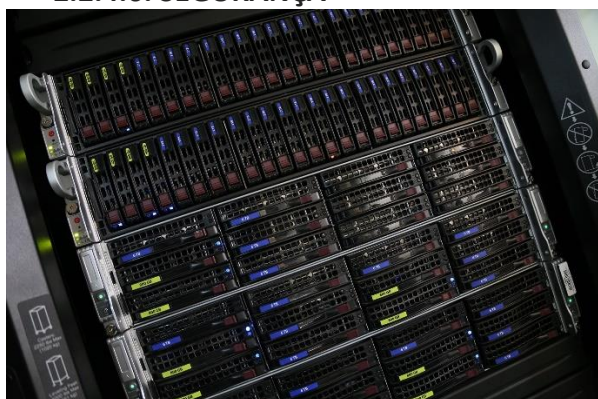
EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Diagnóstico e Redefinição da Política de Recursos Humanos, no valor de R\$ 2,15 milhões. Atualmente está em fase de contratação;

- Aquisição de equipamentos para o datacenter container, no valor de R\$3,43 milhões, melhorando a segurança e qualidade do gerenciamento do sistema e armazenamento de dados do Estado.
- Sistema Integrado de Gestão. Solução Integrada e Parametrizável de Tecnologia da Informação (TI) para suporte às atividades inerentes à gestão administrativa dos Órgãos da Administração Direta e Indireta do Governo do Estado do Rio Grande do Norte. Valor: R\$8 milhões.
- Contratação de Serviços Técnicos para a Higienização, Tratamento Arquivístico e a Digitalização de Documentos com Implantação de Software GED. Valor: R\$284,2 mil.
- Sistema de gestão de Recursos Humanos. Valor: R\$ 10,7 milhões.



2.2.4.6. SEGURANÇA



Informes financeiros:		
Concluído	US\$ 5,83 MI	30%
Execução	US\$ 4,59 MI	24%
Licitação	US\$ 8,78 MI	45%
TdR	US\$ 0,32 MI	2%
TOTAL:	US\$ 19,54 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Após os investimentos do Projeto na área de segurança pública preventiva, houve um aumento de 11,6% entre os anos de 2015-2016 da população assistida através do número de boletins eletrônicos após o investimento do Projeto. Salienta-se que antes desse investimento, entre os anos de 2014-2015, esse aumento foi de -1,4%, conforme demonstra o quadro abaixo.

ANO	Nº DE BOLETINS ELETRÔNICOS	VARIAÇÃO %
2014	108.576	-
2015	107.095	-1,4%
2016	119.466	11,6%

Aquisição de *datacenter* e treinamentos da equipe de TI, proporcionando para equipe da SESED uma ambiente computacional capaz de suprir a demanda atualmente existente, que é de **manter em funcionamento os diversos sistemas de apoio a atividade policial, auxiliando no policiamento preventivo.**

Execução da primeira etapa da digitalização de parte do acervo civil e criminal, laudos de Criminalística e IML do Instituto Técnico-Científico de Polícia (ITEP), o que **minimiza a perda de documentos por arquivamento incorreto.** Foi observado que **houve sensível diminuição de acesso aos documentos originais, além de diminuir o passivo trabalhista do ITEP quanto à manipulação de documentos in natura (papel), e principalmente, proporcionando em todos os aspectos uma melhoria significativa no atendimento ao cidadão.**

Foi adquirido um (01) veículo tipo VAN para deslocamento da equipe para os municípios do Rio Grande do Norte com o Projeto Cinema Itinerante e fortalecimento das ações realizadas pela Coordenadoria da Defesa dos Direitos da Mulher e das Minorias – CODIMM. Isso possibilita a realização das **ações de promoção de cidadania**, fundamentais para

que as pessoas consigam exercer seus direitos. Sendo o cinema uma ferramenta importantíssima, gera reflexões, produção de saberes, conhecimentos e o empoderamento. Constitui ainda a implementação de novas políticas públicas de segurança que venham a **atender as mulheres e os grupos em situação de vulnerabilidade como idosos, população LGBT, pessoas com deficiência e da raça negra ou que detenham qualquer outra condição que os tornem vulneráveis à violência e à discriminação.**

Também houve a **aquisição de uma Unidade Móvel (ônibus) para o fortalecimento das ações do Programa de Erradicação as Drogas (PROERD).** Essa aquisição proporcionou uma ação educativa com relação a resistência as drogas às cidades não contempladas com o PROERD, visando atuar na **prevenção ao uso de drogas e minimizar a violência escolar.** Além disso, houve uma ampliação das ações do programa, através de capacitação para educadores, conselheiros tutelares, operadores de segurança e participantes da comunidade escolar para 36 municípios.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Equipamentos de comunicação, de informática, de sinalização e de proteção individual para ações do Programa Ronda Cidadã, no valor de R\$ 1,43 milhões, visando a redução dos indicadores de Crimes Violentos, contra o patrimônio e associados ao tráfico de entorpecentes.
- Aquisição de um (01) veículo tipo VAN, para o deslocamento da equipe para os municípios do Rio Grande do Norte com o Projeto Cinema Itinerante e fortalecimento das ações realizadas pela Coordenadoria da Defesa dos Direitos da Mulher e das Minorias – CODIMM, no valor de R\$145.353,00;
- Aquisição de Viatura técnica para suporte e manutenção ao videomonitoramento e rede de dados, no valor de R\$ 419,2 mil;
- Aquisição do Datacenter e Treinamentos da equipe de TI para a SESED, no valor de R\$ 3,2 milhões;
- Digitalização de parte do acervo civil e criminal, laudos de Criminalística e IML do Instituto Técnico-Científico de Polícia (ITEP), no valor de R\$ 4 milhões.

INICIADO/CONTRATADO EM 2017

- Aquisição de Sistema de coleta e gerenciamento de dados biométricos para confecção de Registro Civil para o Instituto Técnico e Científico de Polícia – ITEP, o que permitirá a emissão de carteira de identidade eletrônica. Essa aquisição está orçada em R\$ 2,4 milhões.
- Aquisição de equipamentos de sistema de comunicação, no valor de R\$ 5,86 milhões, para atualização e expansão do Centro Integrado de Operações de Segurança Pública (CIOSP), visando

a prevenção ao crime através da comunicação criptografada sigilosa das forças policiais, bem como a cobertura de expansão e radiocomunicação no RN.

- Aquisições de veículos tipo furgão adaptado para Base Comunitária Móvel, no valor de R\$5,97 milhões, com o objetivo de empregar o policiamento de forma preventiva, estreitar os laços de confiança entre a Polícia e o cidadão, e prevenir a violência e os delitos;
- Aquisição do Sistema de coleta e gerenciamento de dados biométricos para confecção de Registro Civil para o Instituto Técnico e Científico de Polícia – ITEP, no valor de R\$2,41 milhões.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Aquisição e instalação de 57 veículos operacionais para polícia civil, no valor de R\$2,8 milhões;
- Digitalização do acervo de identificação do Instituto Técnico Científico ITEP, no valor de R\$7,4 milhões.
- Interligação das unidades da SESED ao anel óptico da RMN, no valor de R\$1,29 milhões;
- Videomonitoramento para a Região Metropolitana de Natal, no valor de R\$ 12 milhões, para a prevenção do crime e automação no processo de identificação imediata e busca de irregularidades.



2.2.4.7. TURISMO



TUDO
COMEÇA
AQUI



Informes financeiros:		
Concluído	US\$ 4,09 MI	14%
Execução	US\$ 9,75 MI	34%
Licitação:	US\$ 10,31 MI	36%
TdR	US\$ 4,84 MI	17%
TOTAL:	US\$ 28,99 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS ALCANÇADOS

Houve um aumento do fluxo de turistas provenientes da Itália, Portugal, França e de outras regiões do Brasil, proporcionando um **aumento de 47% para 72% de ocupação dos 52,5 mil leitos hoteleiros do Estado, sendo a maior taxa em 4 anos**⁵. A ação de promoção do turismo proporciono, somente em maio de 2017, um **aumento de 10,2% no fluxo turístico** com relação a maio de 2016, representando um **acrescimento de 15.632 turistas, o equivalente a mais de R\$ 40 milhões invejados na receita do Estado**. No acumulado do ano, entre janeiro e maio, o RN tem saldo positivo de 7,86% ou 76.909 turistas a mais do que o mesmo período do ano passado.

Elaboração do **Plano Estratégico e de Marketing Turístico, que tem norteado o setor para os próximos 15 anos**, com o desenvolvimento da marca turística “Tudo começa aqui” baseada no pilar “relaxe”, “explore” e “desfrute”. O objetivo é dinamizar todos os municípios potiguares pertencentes aos cinco polos de Turismo, com diretrizes para o fomento do setor através de uma farta base de dados e estudos levantados. Este plano demandou um ano e meio de elaboração, com visitas em todos os polos do Estado, seminários, reuniões e levantamentos de dados.

Os resultados obtidos com esse plano mostram que efetivamente houve uma ampliação do mapa turístico do RN: em comparação com o ano passado, **o estado inseriu 15 municípios no Mapa e manteve 60, totalizando 75 municípios de vocação turística, distribuídos em cinco regiões do território potiguar**⁶.

Está em execução 4 obras de reforma (Biblioteca Câmara Cascudo, Teatro Adjuto Dias, Memorial Câmara Cascudo e Museu Café Filho) e 1 de construção (Sistema de Esgotamento Sanitário) que beneficiam o turismo potiguar, totalizando R\$ 26,6 milhões e **gerando 225 empregos diretos nos municípios de Natal, Caicó e São Miguel do Gostoso**.

⁵ Fonte: Associação Brasileira da Indústria de Hotéis do Rio Grande do Norte – ABIH/RN, disponível em: <http://www.abihrn.com.br>.

Ainda segundo a ABIH/RN, “Apesar da grave crise do País, a ocupação de Janeiro foi bastante positiva, mas devemos considerar que tal número só foi possível graças às ações de promoção e divulgação que fizemos em parceria com o Governo do Estado”.

⁶ Fonte: Ministério do Turismo. Disponível em: <http://www.turismo.gov.br>.

RESULTADOS PROCESSUAIS ALCANÇADOS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Elaboração de Projeto Executivo de Sinalização Turística para os Polos Turísticos do Rio Grande do Norte - Serrano e Agreste/Trairi, no valor de R\$ 306.804,61.
- Elaboração Planejamento Estratégico e Marketing para o Turismo do Rio Grande do Norte. Valor: R\$ 1,24 milhão.
- Equipamentos para climatização e plataforma vertical do Memorial Câmara Cascudo, Biblioteca Câmara Cascudo e Museu Café Filho, no valor de R\$826 mil.
- Obras do Museu Café Filho, no valor de R\$ 200 mil.
- Reforma do Memorial Câmara Cascudo, no valor de R\$250 mil;
- Atualização e adequação do Projeto de Sinalização Turística dos Polos Costa Branca e Seridó a ser implementado. Valor: R\$ 134,9 mil.
- Campanha de divulgação turística em revista de turismo de circulação nacional. Valor: R\$ 300 mil.
- Campanha de divulgação turística em companhia aérea (TAP), com oferta de voos internacional para Europa, com destino Natal. Valor: R\$298 mil. A partir dessa campanha, o Governo do RN assinou contrato com a TAP, visando promoção do destino potiguar com foco no desenvolvimento regional, elevando número de turistas estrangeiros no RN.
- Realização de diversos eventos nacionais e internacionais para divulgação do turismo do estado (ver Anexo 3).

INICIADO/CONTRATADO EM 2017

- Reforma do Teatro Adjuto Dias, em Caicó/RN, no valor de R\$271 mil;
- Instalação de 13 ecopontos na cidade de Natal/RN. Valor R\$ 1, 09 milhões;
- Reforma da Biblioteca Câmara Cascudo, em Natal/RN, no valor de R\$ 672 mil.
- Construção do sistema de esgotamento sanitário, no município de São Miguel do Gostoso, no valor de R\$ 25,3 milhões.
- Elaboração de projetos para dinamização e sustentabilidade do turismo nos municípios de Passa-e-Fica, Serra de São Bento e Monte das Gameleiras, no valor de R\$900 mil.
- Equipamentos de Raio X e pórticos para o Aeroporto Dix-Sept Rosado, de Mossoró, no valor de R\$113,8 mil. Esses equipamentos são cruciais para propiciar o retorno a atividade deste aeroporto, que tem capacidade capacidade de operar voos regionais e nacionais, viabilizando o recebimento de aviões de pequeno e médio porte como Boeings 737 e Fokkers 100.
- Equipamentos para o Memorial Câmara Cascudo e Museu Café Filho (climatização e plataformas verticais), no valor de R\$5000 mil.
- Elaboração de projetos de engenharia para a implantação do Planetário, no valor de R\$200 mil.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Confecção e Instalação de Placas de Sinalização Turística nos Polos turístico Costa Branca, Seridó, Agreste/Trairi e Serrano. Valor: R\$ 2,47 milhões;
- Elaboração de Projetos das obras para instalação do Planetário. Valor: R\$200 mil;
- Obras da cultura: reforma do TAM, EDTAM, Teatro Lauro Monte Filho e Planetário, com valor previsto de R\$ 12,3 milhões.
- Sistema de Esgotamento Sanitário no Município de Cerro Corá, no valor de R\$15,5 milhões.
- Mobiliários da cultura: aquisição de móveis para o Museu Café Filho e Memorial Câmara Cascudo, no valor de R\$200 mil.



2.2.4.8. GESTÃO PÚBLICA



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 13,44MI	16%
Execução:	US\$ 22,23 MI	26%
Licitação:	US\$ 20,06 MI	23%
TdR	US\$ 30,08 MI	35%
TOTAL:	US\$ 85,81 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

A Auditoria da Folha de Pagamento gerou uma **redução imediata de R\$ 16 milhões na folha de pagamentos do Estado**. O **percentual de despesa com pessoal saiu de 50,28% para 48,39% dos gastos do Governo** e a redução fez o Ministério Público do Estado suspender a recomendação feita anteriormente ao executivo para que fosse reduzido o valor da folha de pessoal. **Cada ponto percentual de redução representa aproximadamente R\$ 8,1 milhões por mês**. Os relatórios da auditoria detectaram irregularidades que estão sendo corrigidas.

Foi **elaborado o Plano de Desenvolvimento do Estado**, que é a base atual para os demais instrumentos governamentais de planejamento, como o PPA, a Proposta de Reestruturação organizacional do Estado e a Redesenhos dos macroprocessos.

Foi desenvolvido o **Governança Inovadora**, que tem como **objetivo fortalecer a capacidade de governo para a adoção de um novo padrão de desenvolvimento para o Estado**. Para tanto pretende-se: (1) elaborar um plano estratégico de desenvolvimento de longo prazo (o RN 2035); (2) Modernizar a gestão pública do Estado por meio da revisão dos processos e da adoção de uma nova estrutura organizacional que suporte a implementação da agenda estratégica definida; e (3) Contratualizar resultados para o alcance dos objetivos estratégicos. Focada na gestão participativa, foi realizada diversas oficinas e reuniões com secretários, técnicos, com o governador e com a população do Rio Grande do Norte, visando a criação de uma agenda estratégica de curto e longo prazo. Para garantir a execução de tudo que foi planejado, foram realizados acordos de contratualização de segundo nível⁷ com as secretarias de estado consideradas estratégicas; além da criação de um Projeto de Emenda Constitucional (PEC), enviado a Assembleia Legislativa, que determina a execução do planejamento estratégico de longo prazo para o Estado.

⁷ Essa contratualização está associada as secretarias e órgãos do Estado que fazem parte dos contratos de gestão. O decreto Nº 26.090, de 17 de maio de 2016 disciplina o Contrato de Gestão no âmbito do Poder Executivo. Atualmente o Poder executivo tem 26 órgãos da administração direta, sendo 19 secretarias de estado.

Em paralelo a Governança Inovadora, formulou plano para **definição de 5 (cinco) Eixos Estratégicos voltados ao desenvolvimento econômico do RN**: (1) a Micrologística do Transporte de Cargas; (2) Desenvolvimento Industrial; (3) Energia; (4) Telecomunicações e Tecnologia da Informação; e (5) Capacitação do Capital Humano. A ideia é criar um instrumento de gestão capaz de **atrair investimentos para o RN**, enfatizando o estado como uma das melhores oportunidades de ambiente de negócio para os agentes econômicos de capital privado.

Também é importante destacar o **Monitora RN**, um sistema online criado especialmente para acompanhar cada um dos programas e projetos considerados estratégicos para o Estado, além de estabelecer compromissos, prazos, e metas a cada um dos entes envolvidos. Assim, a cada nova reunião é listado todos os pontos firmados anteriormente, além de verificar se tudo foi atendido no prazo acordado, proporcionando um maior controle e incentivando boas práticas de condução processual.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Governança Inovadora. Elaboração do planejamento estratégico de médio e longo prazo do Estado, através da definição de três eixos do plano de trabalho que acontecerão de forma simultânea: Elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento; Modelagem de Processos para Resultados; e Diagnóstico e Realinhamento da Estrutura Organizacional do Governo. Valor: R\$ 7,4 milhões.
- Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo dessa ação é viabilizar as estratégias de sobrevivência impondo-se as regiões menos dinâmicas como é o caso do Rio Grande do Norte, relativizando à criação de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura de natureza econômica para fomentar o surgimento ou consolidação de atividades econômicas, particularmente em arranjos produtivos ou ramos de negócios com maior capacidade germinativa Valor: R\$ 2,56 milhões.
- Aquisição de software de monitoramento e gerenciamento de programas, ações e projetos governamentais. Essa aquisição serve para auxiliar as tomadas de decisões durante a execução dos investimentos do Estado, contribuindo para o alcance dos compromissos estabelecidos no plano de governo. Valor dessa aquisição: R\$ 1,25 milhões;
- Auditoria dos contratos de terceiros (funcionários terceirizados das áreas meio e finalística), vigentes ou assinados a partir do ano de 2015, do Governo do Rio Grande do Norte. Essa ação tem como objetivo otimizar a gestão dos contratos de terceirização e conseqüentemente contribuir para a redução das despesas correntes. Valor do investimento: R\$ 1 milhão;

- Definição, análise, desenvolvimento, customização, parametrização e implantação de sistema moderno de gestão física, orçamentária, financeira e contábil do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, incluindo a disponibilização de informações gerenciais que oriente o processo de monitoramento, apoio à tomada de decisão e avaliação dos Programas de Governo. Valor do investimento: R\$ 1,25 MILHÕES;
- Assessoria na implantação do Plano de Ação da Auditoria da Folha de Pagamento do Estado do Rio Grande do Norte. O objetivo é proporcionar automatismo e melhorias no modelo de gestão de recursos humanos e folha de pagamento. Valor do investimento: R\$ 900 mil. A partir das medidas adotadas dessa auditoria, houve uma economia imediata de R\$16 milhões da folha de pagamento entre agosto e setembro de 2016, representando uma redução de 2% da folha;
- Aquisição de mobiliários para SEPLAN. Valor: R\$ 1,25 milhões.

INICIADO/CONTRATADO EM 2017

- Estruturação da SEPLAN, CONTROL e PGE, com equipamentos de informática, desktops, Scanners, servidor, storage e ultrabooks, necessários para melhorar a produtividade nos órgãos supracitados, distribuídas no estado do Rio Grande do Norte, no valor de R\$1,07 milhões.



2.2.4.9. DESENVOLVIMENTO SOCIAL



Informes financeiros:		
Concluído:	US\$ 2,59 MI	11%
Execução:	US\$ 18,92 MI	81%
Licitação:	US\$ 0,11 MI	0,05%
TdR:	US\$ 1,72 MI	7%
TOTAL:	US\$ 23,26 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Foram elaborados estudos (estratégicos e organizacionais) e projetos de engenharia (básicos, executivos e complementares) para 21 Centrais do Cidadão localizadas nos municípios de Alexandria, Apodi, Assú, Caicó, Caraúbas, Ceará-Mirim, Currais Novos, João Câmara, Macaíba, Macau, Mossoró, Nova Cruz, Parelhas, Parnamirim, Pau dos Ferros, Santa Cruz, São José de Mipibu, São Paulo do Potengi, Natal – zona norte, sul e oeste. Ao todo, esse investimento corresponde a R\$ 51 milhões em obras, equipamentos e estudos. Salienta-se que a obra da Central do Cidadão de Parelhas já está concluída, e as 3 centrais de Natal estão com obras em execução, com previsão de conclusão para início de 2018. Além dessas obras, está atualmente em execução a construção do Papa Jerimum, a reforma e ampliação da Casa do Artesão e a construção do SINE. Todas essas obras totalizam um investimento de R\$8,11 milhões, gerando 94 empregos diretos nos municípios de Natal, Parelhas e Caicó.

Em agosto de 2017 foram concluídos três planos socioambientais de áreas suscetíveis à desertificação, distribuídos em dois municípios localizados no Seridó do Rio Grande do Norte. Salienta-se que essa ação foi homenageada pelo Program *Dryland Champions*, promovido pelo Ministério do Meio Ambiente, e foi considerada como uma atividade importante na melhoria das condições de vida das populações e as condições dos ecossistemas afetados pela desertificação e a seca.

Estão em implantação 156 Subprojetos de Acesso à Água em 71 municípios, com investimentos de R\$ 33,3 milhões beneficiando 6 mil famílias em 72 municípios. Estes subprojetos estão resolvendo a situação hídrica para consumo humano e desentetação animal e também para pequenas produções comunitárias. Como contrapartida, as comunidades estão desenvolvendo ações ambientais, que entre as principais escolhas estão o reflorestamento, coleta seletiva dos resíduos sólidos e arborização da comunidade através do plantio de mudas frutíferas.

O Projeto já beneficiou 39 associações com o subprojeto de Bandas Filarmônicas para a Juventude Rural, através da entrega de 2.925 instrumentos musicais e capacitação de maestros. Além disso 167 Conselhos Comunitários foram estruturados com a compra e entrega de material de escritório e seus membros foram capacitados com treinamentos.

Também é importante destacar as **participações em feiras regionais, nacionais e internacionais para divulgação do artesanato potiguar**, gerando **maior visibilidade dos artífices regionais e proporcionando oportunidade ao consumidor de encontrar produtos únicos, de qualidade**, e que em geral não estão disponíveis em grandes centros comerciais e em *shopping centers*.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Projetos para abastecimento de água e inclusão produtiva em 203 associações de produtores de 55 municípios, beneficiando mais de 16 mil pessoas nas regiões do Vale do Açu, Oeste, Agreste Litoral, Alto Oeste, Potengi, Seridó, Sertão do Apodi e Trairi. Esse investimento, no valor de R\$ 28,7 milhões, será empregado principalmente em perfuração de poços, rede de adução e distribuição, dessalinização e instalação de reservatórios. Os associados passaram por curso de capacitação para a gestão dos convênios.
- Elaboração de projetos pilotos de combate a desertificação e implantação de Planos Socioambientais de Recuperação de áreas suscetíveis à desertificação, no valor de R\$ 700 mil.
- Contratação de empresa para elaborar projetos de engenharia para construção, reforma ou ampliação de 23 centrais do cidadão na capital e no interior do Estado, no valor de R\$ 998.038,79.
- Início da construção da Central do Cidadão na cidade de Parelhas, no valor de R\$359.179,63.

INICIADO/CONTRATADO EM 2017

- Construção da Central do Cidadão da Zona Sul de Natal/RN, no valor de R\$ 2,1 milhões;
- Construção da Central do Cidadão da Zona Norte de Natal, no valor de R\$ 2,1 milhões;
- Construção da Central do Cidadão da Zona Oeste de Natal (Rodoviária), no valor de R\$615 mil;
- Reforma e ampliação da Casa do Artesão, em Caicó, no valor de R\$ 271 mil;
- SINE. Investimento de R\$ 2,8 milhões, visando a melhoria no acesso e no atendimento do público alvo, intermediação de mão-de-obra, e inclusão social dos grupos e segmentos em situação de vulnerabilidade social;

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Construção, reforma ou ampliação de 21 centrais do cidadão no interior do Estado. Serão R\$12,3 milhões investidos, visando ampliar e qualificar a prestação de serviços públicos à população, em especial no interior do Estado, além de uma economia de cerca de R\$350 mil/ano com despesa de aluguel;
- Escola do Artesão (Natal). Valor: R\$ 2,37 milhões;
- Reforma do prédio da Central estadual de comercialização do artesanato (Para Jerimum), no valor de R\$ 280 mil.
- Reforma do Palácio do Governo (pinacoteca), no valor de R\$ 2,3 milhões.
- Abastecimento de água nas comunidades de Baraúnas e Pedra Grande, no valor de R\$5,8 milhões.

2.2.4.9. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



Informes financeiros:

Concluído:	US\$ 0,35 MI	2%
Execução:	US\$ 0,27 MI	1%
Licitação:	US\$ 0,97 MI	5%
TdR	US\$ 17,90 MI	92%
TOTAL:	US\$ 19,49 MI	100%

RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Todos os projetos necessários para o Parque Tecnológico do RN "Potypark" já foram elaborados e entregues. Esses projetos compreendem o modelo de gestão, estudos sociais, ambientais, estudo de viabilidade, plano de negócio, o *masterplan*, drenagem e pavimentação, abastecimento de água, combate a incêndio, Rede de dados, Infraestrutura elétrica e iluminação, o Sistema de esgotamento sanitário, e os de edificações.

O Potypark que terá suas instalações no município de Extremoz e vai **adequar a pesquisa e o conhecimento produzido pelas universidades ao melhor aproveitamento das potencialidades econômicas** em várias áreas como a mineral, pesca, agropecuária, salineira, energética e turismo.

RESULTADOS PROCESSUAIS

INICIADO/REALIZADO EM 2016

- Contratação de empresa para elaboração do modelo de gestão, estudos sociais, ambientais, estudo de viabilidade, plano de negócio e o *masterplan* do Parque Tecnológico, no valor de R\$1.088.052,63. Todos os produtos já foram entregues.

INICIADO/CONTRATADO EM 2017

- Contratação de três empresas para elaboração dos projetos de infraestrutura e de edificações, no valor de R\$ 858,020,03. Atualmente já foram entregues os projetos de drenagem e pavimentação, abastecimento de água, Projeto de combate a incêndio, Rede de dados, Infraestrutura elétrica e iluminação, o Sistema de esgotamento sanitário, e os de edificações.

EM LICITAÇÃO E TRAMITANDO PARA LICITAÇÃO EM 2017

- Construção do Parque Tecnológico – PotyPark – no valor estimado de R\$52.553.555,80.

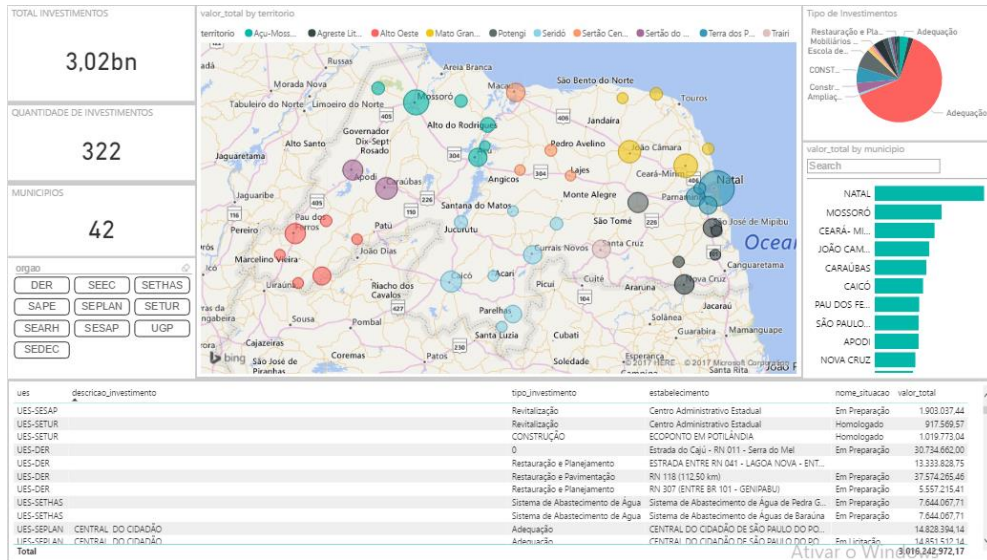


2.2.3. NOVOS DESAFIOS

Conforme dados apresentados, o Projeto alcançou ótimos resultados intermediários e processuais (execução, contratação e licitação). **O atual desafio consiste em aperfeiçoar o controle de execução, gerenciamento de contrato e monitoramento das atividades.** Com isso o Projeto tem condições de **converter a execução física em desembolso financeiro.**

Para **superar esses desafios**, o Projeto contratou uma empresa de gerenciamento de obras de edificações, e está em fase de contratação outra empresa gerenciadora para estradas e rodovias. Também foi desenvolvido diversos relatórios gerenciais – dinâmicos, interativos e interligado com o SMI – proporcionando maior agilidade na obtenção de informações importantes para o monitoramento e gerenciamento do Projeto. Isso, juntamente com o já reportado caso de sucesso das medidas aceleracionistas adotadas (vide item III da seção 2.2.1.), e com o esforço e dedicação de toda equipe da Unidade de Gerenciamento do Projeto (UGP) e Unidades Executoras Setoriais (UES), auxiliarão na **alavancagem da execução financeira do Projeto Governo Cidadão.**

RELATÓRIOS GERENCIAIS:



Situação Atual das Obras

Valor de Processos
464,65 M

Quantidade de Obras
39

Nº Processo	Obras	Empresa	Valor	DIAS ATRASO
-	ACESSO BARRA DE TABATINGA - BARRETA (8 KM)	-	2.400.000,00	0,00
-	CENTRAIS DO COADÃO DO INTERIOR - CAICÓ	-	815.440,55	0,00
-	CENTRAIS DO COADÃO DO INTERIOR - MOSSORÓ	-	418.504,76	0,00
-	Irrigação do Bairro Açú	-	5.800.000,00	0,00
-	Laboratório de Inspeção de Produtos de Origem Animal e Sa...	-	2.000.000,00	0,00
-	OBRAS DE REESTRUTURAÇÃO DO CENTRO ADMINISTRATIV...	-	8.000.000,00	0,00
-	PALÁCIO DO GOVERNO	-	2.800.000,00	0,00
-	Planície...	-	758.873,65	0,00
Total			464.654.282...	-1.976,17

Valor por Etapa

Obras Paralizadas

Curva ABC

Busca por Orgão

CAERN SAPE SESAP
DER SEDEC SETHAS
FJA SEEC SETUR
GOVER.

Busca por Região

(Blank) Mato Grande Serião do A...
Açu-Mossoró Potengi Terra dos...
Agregite L.R. Serião Trairi
Alto Oeste Serião Cen...

Valor Total dos Contratos R\$
267,65 Mi

Quantidade de Processos
20

Ano

2014 2016 2017

TdR por Território

Estabelecimentos

MUSEU CAFÉ FILHO
BIBLIOTECA CÂMARA CASQUEDO
CENTRAL DO CIDADÃO DE PARELHAS
CENTRAL DE COMERCIALIZAÇÃO DOS PRODUTO...
CENTRAL DO CIDADÃO ROBERTO FREIRE
CENTRAL DO CIDADÃO RODOVIÁRIA
CENTRAL DO CIDADÃO ZONA NORTE
Centro de Artesanato de Caicó

Município e Território

AÇU município Açu-Mossoró território
36/2017 Nº Contrato
AÇU município Açu-Mossoró território
37/2017 Nº Contrato
AÇU município Açu-Mossoró território

Quantidade de Processos por UES

Fiscal (Em branco)

29.467.158,96 R\$ 2 Processos
Ana Beatriz Cardoso Braz Petta 649.272,34 R\$ 1 Processos
Clovis Veloso Freire 28.428.045,13 R\$ 1 Processos

Quantidade de Processos por Empresa

Curva ABC

Nº Processo	Orgão	Nº OS	Data OS	Título
177181/2014-5	UES-SESA	2	10/02/15	Adequação de espaço físico em maternidades filantrópicas, estaduais e municipais da região de Mossoró e adjacências
177146/2014-3	UES-SESA	3	06/05/16	Adequação de espaço físico em maternidades filantrópicas, estaduais e municipais da região de Natal e adjacências
74259/2016-7	UES-SEPLAN	05/2017	14/02/17	CONSTRUÇÃO CENTRAL DO CIDADÃO DA ZONA NORTE
63421/2016-5	UES-SEPLAN	04/2017	13/02/17	CONSTRUÇÃO CENTRAL DO CIDADÃO ZONA SUL
122201/2016-5	UES-SESA	39	14/12/16	CONSTRUÇÃO DO LABORATÓRIO DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA (ANATOMOHISTOCITOPATOLOGIA)

Valor Total R\$
980,65 Mi

Total de Processos
74

Quantidade de Processos por UES

Prazo

Percentual de Processos por Setor De Destino

Quantidade de Processos por Dia no Setor

Quantidade de Processos por Tipo de despesa

Quantidade de Processos por ABC

Quantidade de Processos por Usuário

Busca Palavra Chave

ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS, EXECUTIVOS E COMPLEMENTARES DE OB...
FORTALECIMENTO DO PROGRAMA RONDA CIDADÃ - MANUA COMERCIO DE E...

Busca por Orgão

UES-SAPE
UES-SEARH

Busca por nº de Processo

106673/2017-1
106703/2017-7

Lista de Processos

Número Processo	Protocolo NET	UES	Título do Processo	Setor	Etapa Atual	Comentários	Dias Previstos	Dias no Setor
146540/2017...		UES-SAPE	Aquisição de material permanente para o Projeto de f...	Gerência Finan...	53 - Fase de Empenho	processo segue com n...	1	13
137026/2017...		UES-SESAP	CURSO * PROTOCOLO DE ASSISTÊNCIA MATERNO INF...	Núcleo de cap...	Diligência no contrato	Segue para anexar not...	1	13
82423/2017-7		UES-SETUR	AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA AEROPORTO DL...	Gerência Finan...	53 - Fase de Empenho	processo segue com n...	1	13
382459/2016...		UES-SETUR	CAMPANHA DE DIVULGAÇÃO TURÍSTICA	Gerência Finan...	53 - Fase de Empenho	Segue para empenho	1	18

EQUIPE DO PROJETO









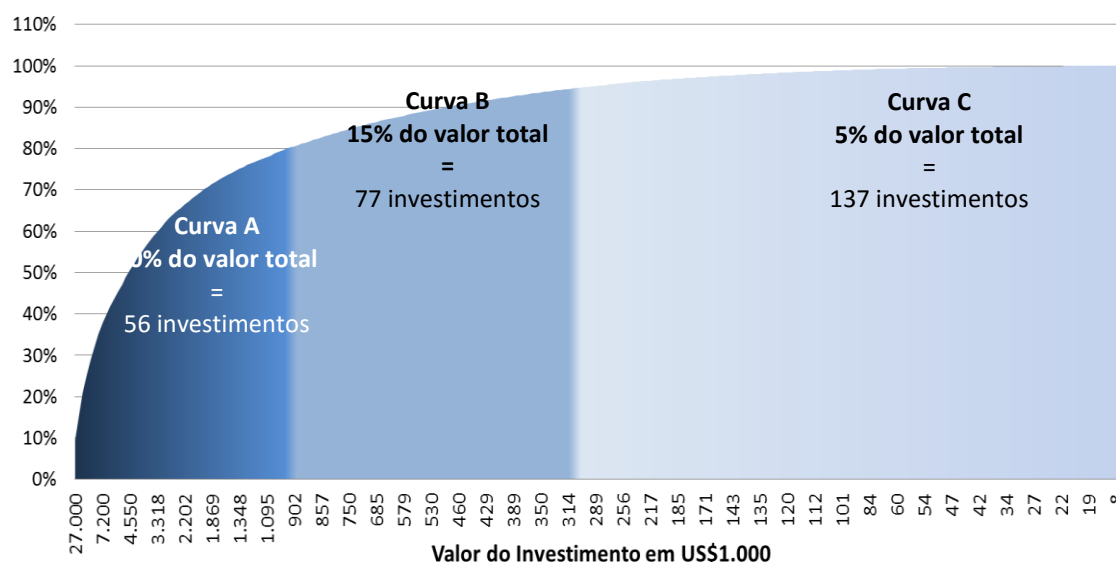
ANEXO 1– ANTECEDENTES – A AVALIAÇÃO DE MEIO TERMO E O DESEMBOLSO DO PROJETO

Conforme previsto em contrato, o Projeto Governo Cidadão passou por uma avaliação rigorosa no momento em que atingiu a metade do seu tempo de execução. Essa avaliação foi realizada tanto por especialistas do Banco Mundial quanto por uma empresa contratada, que verificaram diversos aspectos tais como desembolso, risco de implementação de todos os investimentos do projeto, desempenho e qualidade da equipe, dentre outros. Iniciada em abril/maio de 2016, essa Avaliação de Meio Termo detectou alguns pontos críticos do Projeto, em que se destacam o desembolso e a forma de priorização das ações.

1. PRIORIZAÇÃO DAS AÇÕES – A CURVA ABC

A forma de priorização das ações, representada pela Curva de Pareto (curva ABC ou curva 80/20), mostra a concentração do esforço da equipe por magnitude dos investimentos. Os investimentos da curva A são os de maior valor e por isso provocam um maior impacto no desembolso. Em geral a curva A representa 80% dos recursos de um projeto. De forma análoga, a curva C são os investimentos de menor valor, representando 5% dos recursos. Estimada inicialmente pela empresa contratada, essa curva apontou que o Projeto tem poucos investimentos na curva A e muitos investimentos na curva C. Sendo assim, o ideal é concentrar esforços na parte A da curva para que os esforços da equipe se transformem em maiores gastos do Projeto. No entanto, a curva estimada pela empresa mostrou que o Projeto só executou investimentos pertencentes a curva C. Mais que isso: foi afirmado que os grandes investimentos (curva A e B) não estavam sequer iniciados, conforme demonstrado pelo Gráfico 1.

Gráfico 1 – Curva ABC, estimada em 25 de abril de 2016.



Fonte: Elaborado pelo consórcio de empresas Diagonal/Ductor.

A seguir, serão realizadas algumas considerações a respeito da interpretação da curva ABC pela empresa contratada na avaliação de meio termo do Projeto.

a) Falhas na curva estimada pela empresa contratada: Dois pontos foram cruciais para refletir o baixo desempenho do Projeto, são eles: (1) Os custos operacionais/investimentos de execução sob demanda, e (2) Investimentos em lista de espera. A empresa contratada levou em consideração TODOS esses dois pontos para elaborar a Curva ABC, não tendo o cuidado de fazer o devido tratamento nos dados. Isso porque os custos operacionais não foram desagregados, fazendo com que todos pertencessem a uma única cifra, e por isso foram classificados na curva A, quando na verdade são todos da curva C. Mais do que isso: foi classificado como o investimento de maior montante do Projeto, estando inclusive acima das estradas do DER! Exemplo de custos operacionais são matérias de escritório, buffet para eventos, impressão de materiais para divulgação, gastos com divulgação e marketing, frota de carro, folha de pessoal, etc. Boa parte desse tipo de investimento estão aguardando solicitações para serem executados – são os chamados “investimentos sob demanda”. Na classificação de macro-etapas, estão na maioria das vezes como em “preparação” ou em “TdR”, no máximo em “execução”, e quase nunca como “concluído”, já que serão necessários até o final do Projeto⁸.

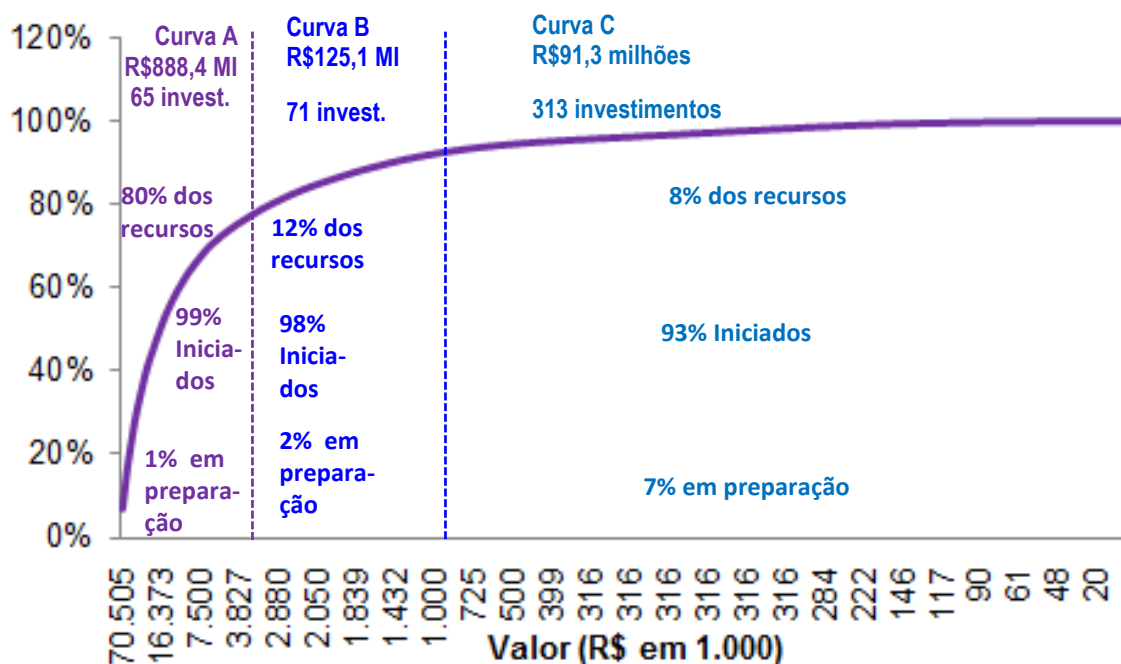
Além disso, a empresa contratada colocou os investimentos que ainda não estão autorizados, e por isso são todos classificados como não iniciados, no mesmo patamar que os investimentos em curso. Chamamos esse tipo de investimento de “lista de espera”: caso algum investimento em curso apresente nível máximo de criticidade de execução, será retirado e substituído por outro em espera.

Assim, ao colocar todos esses dois itens em mesmo nível de igualdade, a parcela ainda não iniciada/não concluída dos investimentos aumentou consideravelmente, prejudicando a avaliação do Projeto Governo Cidadão.

Vale salientar que isso não significa que o Projeto na época da Avaliação de Meio Termo estava excelente e esses equívocos foram os únicos responsáveis pelo baixo desempenho. No entanto é inegável que eles tiveram seu peso no resultado final. Mesmo apontando as falhas, a impressão de baixa execução já estava formada e estigmatizou profundamente o Projeto. Segue, abaixo, a atual curva ABC, com todos esses erros tratados.

⁸ Para mais informações sobre as macro-etapas, vide Anexo 1 deste documento.

Gráfico 2 – Curva ABC, estimada em 31 de dezembro de 2016

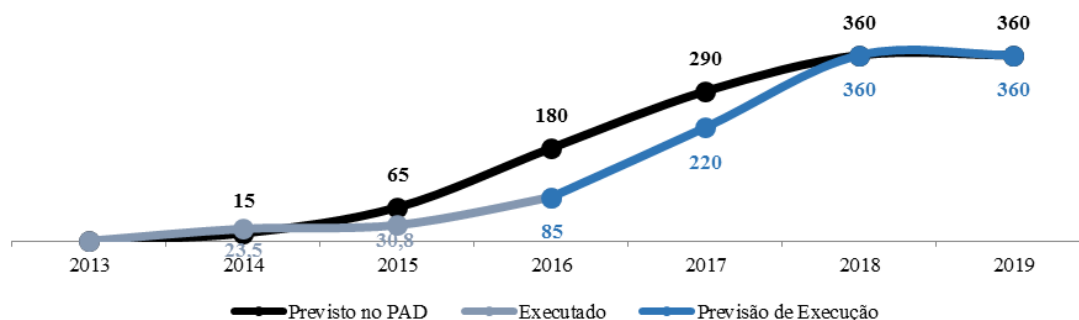


Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

2. O DESEMBOLSO DO PROJETO EM 2016

Outro ponto que foi bastante discutido, sendo inclusive o principal alvo de críticas, foi o desempenho do Projeto refletido em baixo desembolso. Na fase de planejamento, antes mesmo da assinatura do Acordo de Empréstimo, a equipe técnica do Projeto juntamente com o Banco Mundial fez uma estimativa que assinalava que a metade dos recursos seriam desembolsados na metade da execução do Projeto. O Gráfico 3 mostra o desembolso esperado e o efetivo na época na Missão de Avaliação de Meio Termo (25 de abril a 06 de maio de 2016):

Gráfico 3 – Curva de desembolso prevista no PAD, desembolso realizado, e previsão de desembolso até o final do Projeto.



Fonte: Elaborado pela equipe da UGP.

Um conjunto de fatores é responsável por esse desempenho. São eles:

1. Fatores externos ao Projeto:

- 1.1. Variação cambial. A taxa de câmbio do dólar no momento da assinatura do acordo de empréstimo estava cotada em R\$2,2025, no momento da Avaliação de Meio Termo o dólar foi cotado em R\$3,5398. Essa variação de mais de 60% na cotação do dólar foi suficiente para quase dobrar o valor a ser desembolsado. Em outras palavras, para cumprir a meta de desembolso prevista no PAD de 180 milhões de dólares, o Projeto deveria ter executado 637.164.000,00 de reais até dezembro de 2016, ao invés dos R\$396.450.000,00 anteriormente previstos.
- 1.2. Crise fiscal do Estado. Algumas licitações importantes do Projeto deram desertas, sendo necessárias várias republicações. Uma possível justificativa pode ser atribuída a descrença, por parte das empresas, na capacidade do Estado em honrar os contratos firmados num contexto de elevada dívida pública.
- 1.3. Transição de governo. Durante a execução do Projeto, houve um processo eleitoral que ocasionou mudança do governador do Estado e, por consequência, mudanças dos secretários das pastas e respectiva equipe técnica. Essa descontinuidade das equipes exigiu um constante esforço de nivelamento das ações do Governi Cidadão, o que impacta na execução do Projeto.

2. Fatores internos ao Projeto:

- 2.1. Atrasos iniciais. Impacto dos atrasos dos anos iniciais do projeto, em especial nos dois primeiros anos de execução do Projeto (2013 e 2014), decorrente do choque de rotina processual enfrentada pelos técnicos do Estado;
- 2.2. Multisetorialidade do Projeto. Refere-se ao custo de transação do Projeto, afetado pelo seu caráter multisetorial. Além disso, há ações inovadoras para o Estado, demandando esforços extras da equipe;
- 2.3. Heterogeneidade da equipe. Os diferentes níveis de capacidade entre as unidades setoriais envolvidas na implementação do Projeto, comprometendo a qualidade e entrega das atividades.
- 2.4. Otimismo na previsão inicial de desembolso. O Projeto deveria desembolsar metade do total do recurso do acordo de empréstimo até 2016, isto é, na metade da vida útil do projeto. Tal previsão subestima questões como o choque de rotina entre atribuições usuais do Estado versus o nível de exigência das rotinas adotadas pelo Banco Mundial, aliado a curva de aprendizagem inerente a execução de projetos nos moldes do Governo Cidadão.

Mais alguns comentários a respeito do otimismo na previsão do desembolso: O recurso é considerado 100% desembolsado apenas no final de sua ação, acrescido de um delay temporal até confirmação de execução e tramitação de pagamento. Além disso, vale salientar que uma consultoria hipotética, recém iniciada, de 3 meses de duração e que custa mil reais não significa que o Estado acaba de desembolsar esses mil reais, e sim que nesse período de 3 meses esse recurso será gradativamente desembolsado. Pode ser desembolsado mensalmente, ou só no final do contrato... a depender o cronograma de entrega acordado com a empresa. Isso é um tanto lógico, mas infelizmente é muitas vezes desconsiderado. Considerar metade dos recursos

desembolsados na metade do tempo do Projeto significa, por exemplo, que esperavam que grandes obras fossem realizadas em períodos menores que 1 ano, e que todas as licitações não tivessem impugnações, atrasos, dentre tantas dificuldades processuais comuns do aparelho público. No caso do Projeto Governo Cidadão ainda é mais complicado, pois além das regras estaduais e federais, temos as normas e diretrizes impostas pelo Banco Mundial, que são bastante específicas e minuciosas.

Além disso, vale destacar que 44% do total do número de investimentos já concluídos até o momento no Projeto provém de consultorias, representando cerca de 35% dos recursos concluídos. Essas consultorias são, em sua quase totalidade, etapas que antecedem grandes investimentos. É o caso, por exemplo, da consultoria do mapeamento dos Arranjos Produtivos Locais (APLs), necessário para a focalização das cadeias produtivas para os subprojetos, em especial os de acesso ao mercado, que somam US\$41,4 milhões (R\$127,7 milhões), representando 11% do total dos recursos do Projeto Governo Cidadão. É o caso, também, das consultorias para elaboração de projetos básicos e executivos de engenharia, etapa fundamental e antecessora para a construção de diversas obras de edificações e obras de estradas, somando o montante de US\$173,3 milhões (R\$506,5 milhões), o que representa quase a metade (46%) do total de recurso do Acordo de Empréstimo. Em outras palavras, é impossível iniciar as obras sem ter concluído a etapa de consultoria, e isso posterga o desembolso. Outra questão importante é a própria natureza mais lenta e gradual do desembolso desse tipo de investimentos:

A média de tempo de contrato de consultoria do Projeto é de 6 (seis) meses a 1 (um) ano, e o tempo gasto no início do Projeto para contratação de uma consultoria, levando em consideração a definição de escopo e a elaboração de Termos de Referência (TdR),

Em resumo, metade dos investimentos do Governo Cidadão são oriundos de obras, que por sua natureza possuem desembolso lento e gradual. Além disso, esses investimentos necessitam obrigatoriamente da elaboração de projetos de engenharia, que por sua vez também possui seu tempo de elaboração e revisão. Outro investimento que representa cifras consideráveis são os subprojetos, que também apresentam tempo de execução mais demorado.

Ao todo (obras e subprojetos) são US\$214,7 milhões, 60% recursos do Projeto, que necessitam de:

- (1) Etapas antecessoras (consultorias);
- (2) Tempo maior de execução.

Dessa forma, considerar que metade dos recursos deveriam ser desembolsados na metade do tempo do Projeto é subestimar essas etapas iniciais de implementação e a própria natureza dos investimentos.

O próprio Banco Mundial também se posicionou de acordo com todos os pontos acima listados, e por esse motivo foi submetido ao Banco Mundial uma proposta para modificar a previsão de desembolso do PAD, sendo chamada de “Proposta de Alteração de Projeto” (PAP). Esse tipo de alteração, por não modificar quaisquer cláusulas contratuais, dispensa aprovação da SEAIN/COFIEIX, sendo avaliada somente pelo Banco Mundial (BM). Segue abaixo a proposta submetida ao BM, na pessoa de Martin Raiser, em 16 de novembro de 2016.

Quadro 2 – Novo Desembolso Esperado do Projeto Governo Cidadão (US\$ mi)

Desembolsos Esperados (em milhões de USD)							
Ano Fiscal	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Anual	0.00	15.00	30.00	15.00	38.70	217.80	43.50
Acumulativo	0.00	15.00	45.00	60.0	98.70	316.50	360.00

Fonte: Elaborado pela UGP.



**ANÁLISE
DE RISCO
DO PROJETO**

ANEXO 1.1. ANÁLISE DE RISCO DO PROJETO

A análise dos riscos foi realizada sob dois enfoques: (i) os riscos gerais de implantação do Projeto compreendendo àqueles afetos às partes interessadas, à gestão financeira, à governança, à capacidade da responsável pela concretização das ações e alcance dos objetivos de desenvolvimento do Projeto; e (ii) os riscos específicos das ações que considerou a complexidade da ação, as atividades a serem desenvolvidas, os prazos de execução e a probabilidade da ocorrência de fatos que impeçam ou comprometam as metas estabelecidas para cada componente.

Risco Global

Comentários à classificação: na implementação dos anos finais do Projeto algumas dificuldades e riscos se destacam: (i) a gestão e a coordenação das equipes setoriais e funcionais para garantir uma implementação adequada; (ii) a atualização do plano de aquisições e seus respectivos requisitos, plano de necessidades e especificações de aquisição; (iii) o acompanhamento dos indicadores intermediários, de produtos e resultados e suas metas revisadas; (iv) a revisão das rotinas e ferramentas de controle do Plano de Ação para os anos finais do Projeto têm que ser apropriadas pelos órgãos envolvidos; (v) a criticidade de alguns investimentos de maior importância (da Curva A), com relação aos prazos de execução, (vi) os empreendimentos que se encontram no caminho crítico do Projeto com tendências a *outliner*; (vii) a necessidade de apoio de empresa a ser contratada para a fiscalização e controle tecnológico das obras, ainda em início de licitação; e, (viii) o controle dos prazos de todas as atividades que implicam na consecução dos investimentos.

Riscos Específicos das Ações

A classificação dos riscos específicos dos investimentos foi baseada na qualificação dos impactos e a sua probabilidade de acontecer, caso não seja tratado. Os riscos de maior gravidade são aqueles de alto impacto no Projeto e de alta probabilidade de acontecer. Tais riscos podem ser fatores determinantes para o alcance dos objetivos de desenvolvimento do Projeto. Para esses foram estudadas medidas mitigadoras para diminuir a possibilidade de sua incidência. Exemplificam esses riscos as estradas propostas, as escolas rurais e escolas urbanas, tanto as que serão construídas quanto aquelas que serão reformadas e as centrais do cidadão. Previstas para compor um pacote de licitações – por isso da sua classificação em alto risco – estão sendo reprogramadas para que, à medida que os projetos executivos forem ficando prontos, se organizem grupos menores de obras a serem licitadas para a execução das obras decorrendo o encurtamento dos tempos necessários para o início da implantação e o aumento da possibilidade de sua viabilização no prazo de vigência do Projeto. Da mesma forma, as centrais do cidadão e as estradas comporão pacotes menores de licitação para a sua instalação em tempos distintos.

Os riscos moderados e baixos, mesmo que com alta probabilidade de ocorrer, serão mitigados a partir de sua classificação conforme a Matriz de Criticidade, apresentada nas páginas seguintes, e os procedimentos aplicáveis de maneira a permitir o seu monitoramento e controle reduzindo ainda mais eventuais prejuízos, não comprometem a execução dos resultados Projeto. No Anexo 1 encontram-se exemplos dos formulários preparados pela UGP para a análise dos riscos, preparados para apoiar a preparação da Reestruturação do Projeto e o Plano de Ação.

MATRIZ DE CRITICIDADE

De maneira a estabelecer um nível de criticidade para os investimentos cujo desembolso está sendo programado, foi estabelecida uma Matriz de Criticidade para orientar o Plano de Ação para execução e conclusão dos investimentos previstos para o Projeto RN-Sustentável. Os investimentos avaliados consideram apenas aqueles que ainda não entraram na etapa de execução.

A matriz foi formada considerando dois eixos principais: (i) 'Folga para Início Mais Tarde' em dias e (ii) 'Valor do Investimento' em K BRL. A Folga para 'Início Mais Tarde' foi definida como a diferença entre o tempo até o início mais tarde possível do investimento e os dias restantes para o término das etapas de Pré-Execução (preparação, licitação e contratação). A data mais tarde possível foi estimada, definindo-se um limite para término das execuções como até seis meses antes (maio de 2018) do término do Projeto em novembro de 2018, e especificamente para a categoria de 'Obras' com a previsão da entrega de 'Bens', definindo-se como até oito meses antes (março de 2018) do término do Projeto, de maneira a prever dois meses para a entrega e instalação dos 'Bens' correspondentes. As setas na figura abaixo indicam o sentido de crescimento da variável e os quadrantes formados.

Figura 1 - Matriz de Criticidade e os quadrantes que determinam os níveis de criticidade dos investimentos.



Os eixos principais se cruzam na folga limite de 90 dias e o valor para mudança de investimentos que se situam na Curva B para a Curva A (K BRL 4.820). O limite de 90 dias indica que quando um determinado investimento na categoria "A Executar" finalizar as etapas de Preparação, Licitação e Contratação, este investimento terá 90 dias até a data de início mais tarde possível, de maneira que o mesmo termine em Maio de 2018, ou Março de 2018 se o investimento corresponder a uma categoria de obras com previsão de entrega de bens. Desta maneira, quanto menor a folga, mais crítico torna-se o investimento.

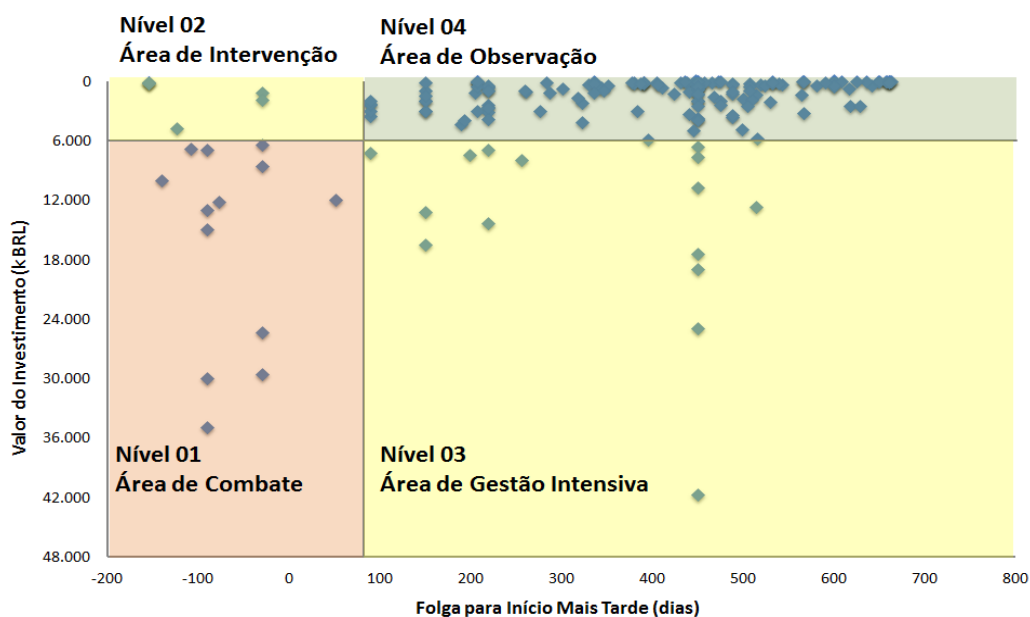
Áreas de Atuação

Os quadrantes formados pelos eixos são áreas de atuação, que foram definidas como se segue:

- **Nível 01 – Área de Combate:** são investimentos de alto valor e complexidade agregada (Curva A), cujo tempo restante, quando encerradas as etapas de pré-execução, encontra-se abaixo de 90 dias (ou até mesmo negativo) do início mais tarde possível do investimento;
- **Nível 02 – Área de Intervenção:** são investimentos de baixo e médio valor (Curva B e C), cujo tempo restante, quando encerradas as etapas de pré-execução, encontra-se abaixo de 90 dias (ou até mesmo negativo) do início mais tarde possível do investimento;
- **Nível 03 – Área de Gestão Intensiva:** são investimentos de alto valor e complexidade agregada (Curva A) com ‘Folga’ para ‘Início Mais Tarde’ acima de 90 dias, porém requerem uma gestão intensiva, devido à complexidade dos projetos;
- **Nível 04 – Área de Observação:** são investimentos que devem ser observados e monitorados para que não entrem em níveis críticos, principalmente relacionados ao tempo restante para início mais tarde.

A matriz proposta a seguir considera apenas os investimentos que ainda não entraram na etapa de execução. Para aqueles investimentos que estão nesta etapa, a criticidade deverá ser realizada por meio de ferramentas de gerenciamento e fiscalização (Curva S ou Gantt), no sentido de identificar atrasos ou desvios de escopo com impacto no prazo ou custo.

Figura 2 - Matriz de Criticidade e os investimentos do Projeto.



Para melhor visualização, foram considerados *outliers* os seguintes investimentos que se encontram na Área de Combate:

- Implantação e Pavimentação das Rodovias Estrada do Melão (19 km), Estrada do Caju (31 km) e RN 016 – Carnaubais (57 km)
- Implantação e Pavimentação de Rodovias: RN 160 ENTR BR 406 S. G. do Amarante – Rio Jundiá - ENT. BR 226, ENTR BR 226 (Jurucutu) – Caicó, ENTR RN 041 – Lagoa Nova - ENTR RN 042 (Cerro Corá), Monte Alegre - ENTR RN 160 – Lagoa Salgada, ENTR RN 002 (Comunidade Pagão)

– Lagoa de Pedras, ENTR BR 101 – Pintanguí, ENTR. BR 101 – Genipabu e Tabatinga – Barreta;

- Construção do Hospital Materno Infantil e do Banco de Leite de Mossoró.

Embora a grande maioria dos investimentos se encontre na Área de Observação, uma parcela dos investimentos se encontra na Área de Combate com prazos críticos para início e alta complexidade envolvida. Para estes investimentos, faz-se necessário que um Plano de Ação que estabeleça prioridade junto aos atores envolvidos para conclusão das etapas de pré-execução (Preparação, Licitação e Contratação), como também o estabelecimento de um gerenciamento eficaz da execução para evitar desvios de escopo, prazo e custo, não comprometendo a entrega dos produtos previstos.

No quadro a seguir é mostrada a relação de 14 investimentos que se encontram na Área de Combate:

Quadro 1 – Investimentos da Área de Combate

Título	Tipo	UES	Método
Aprimoramento do Sistema de Gestão de RH	Bens	UES-SEARH	NCB
Levantamento, Cadastramento, Regularização e Registro do Patrimônio Imobiliário do Governo do Estado.	Serviços	UES-SEARH	NCB
Desenvolvimento e implantação de aperfeiçoamentos e complementações no Sistema Integrado de Administração Financeira SIAF/RN.	Consultoria	UES-SEPLAN	SMC
Implantação do SES de São Miguel do Gostoso (ID20)	Obras	UES-SETUR	Pregão Eletrônico
Implantação e Pavimentação das Rodovias Estrada do Melão (19 km), Estr. do Caju (31 km) e RN 016 – Carnaubais (57 km)	Obras	UES-DER	NCB
Construção de uma Estação de Piscicultura para Produção de Alevino em Apodi (ID9)	Obras	UES-SAPE	Pregão Eletrônico
Construção de escolas de campo	Obras	UES-SEEC	NCB
Construção de Escolas Urbanas	Obras	UES-SEEC	NCB
Reforma de Escolas	Obras	UES-SEEC	NCB
Implantação e Pavimentação de Rodovias: RN 160 entr BR 406 S. G. do Amarante – Rio Jundiá - ENT. BR 226, entr BR 226 (Jurucutu) – Caicó, entr RN 041 – Lagoa Nova - entr RN 042 (Cerro Corá), Monte Alegre - entr RN 160 – Lagoa Salgada, entr RN 002 (Comunidade Pagão) – Lagoa de Pedras, entr BR 101 – Pintanguí, entr. BR 101 – Genipabu e Tabatinga – Barreta	Obras	UES-DER	NCB
Supervisão das obras de estradas (ID2)	Consultoria	UES-DER	SBQC
Obras do Parque Tecnológico	Obras	UES-SEDEC	ICB
Construção do Hospital Materno Infantil e do Banco de Leite de Mossoró	Obras	UES-SESAP	NCB
Implantação do SES de Cerro Corá	OBRAS	UES-SETUR	Pregão Eletrônico

Cerca de sete investimentos encontram-se na Área de Intervenção. Para estes investimentos, embora o nível de complexidade seja menor quando comparado com aqueles do nível anterior, faz-se necessário uma intervenção direta para eliminar gargalos e atrasos, pois poderá haver comprometimento da entrega dos produtos previstos devido ao prazo de execução do Projeto. Na tabela a seguir é mostrada a relação dos investimentos que se encontram na Área de Intervenção:

Quadro 2 – Investimentos da Área de Intervenção

Título	Tipo	UES	Método
Modernização da Política de Recursos Humanos do Estado do Rio Grande do Norte	Consultoria	UES-SEARH	SBQC
Implantação de Unidade de Referência Tecnológica de Cajucultura no município de Serra do Mel no Território Açú-Mossoró / RN.	Serviços	UES-SAPE	Shopping
Implantação de Unidade de Referência Tecnológica de Integração Lavoura Pecuária Caatinga no município de Apodi no Território Sertão do Apodi.	Serviços	UES-SAPE	Shopping
Implantação de Unidade de Referência Tecnológica de Integração Lavoura Pecuária Caatinga no município de Pedro Avelino no Território do Mato Grande.	Serviços	UES-SAPE	Shopping
Implantação de Unidade de Referência Tecnológica de Integração Lavoura Pecuária Caatinga no município de Serra do Mel no Território Assu Mossoró.	Serviços	UES-SAPE	Shopping
Fortalecimento da Pecuária Leiteira Caprina e Bovina do RN	Obras	UES-SAPE	NCB
Fortalecimento da Pecuária Leiteira Caprina e Bovina do RN	Serviços	UES-SAPE	Pregão Eletrônico

O quadrante de Gestão Intensiva mostra aqueles investimentos com grande valor e complexidade que possuem razoáveis folga para início mais tarde, suportando atrasos na entrega dos produtos. Para estes investimentos, faz necessária uma gestão intensiva devido aos valores envolvidos e complexidade dos projetos, de maneira a não comprometer a folga existente para execução. A relação de 24 investimentos que se encontram neste nível é mostrada na tabela a seguir:

Quadro 3 – Investimentos da Área de Gestão Intensiva

Título	Tipo	UES	Método
Solução Integrada e Parametrizável de Tecnologia da Informação (TI) para suporte às atividades inerentes à gestão administrativa dos Órgãos da Administração Direta e Indireta do Governo do Estado do Rio Grande do Norte.	BENS	UES-SEARH	Pregão Eletrônico

Título	Tipo	UES	Método
Aquisição de Equipamentos de TI para estruturação da SESED (Secretaria de Segurança Pública e da Defesa Social do RN), PMRN (Polícia Militar do Rio Grande do Norte), PCRN (Polícia Civil do Rio Grande do Norte) e CBMRN (Corpo de Bombeiros Militar do Rio Grande do Norte).	BENS	UES-SESED	Pregão Eletrônico
Aquisição e instalação de rádios móveis digitais, compatíveis com Sistema de Rádio Comunicação P25 utilizado pela SESED-RN na capital e região metropolitana, em modo dual, analógico e digital (P25 Fase 1 FDMA e P25 Fase 2 TDMA), no mesmo rádio, programados por canal, com criptografia digital AES, com sistema de GPS integrado ao rádio e treinamento de servidores sobre a operacionalização dos terminais móveis digitais.	BENS	UES-SESED	Pregão Eletrônico
Aquisição de Veículos tipo furgão adaptado para Base Comunitária Móvel - Ronda Cidadã.	BENS	UES-SESED	Pregão Eletrônico
Sistema de Apoio ao Planejamento e Gestão	BENS	UES-SEPLAN	Pregão Eletrônico
Reforma e Ampliação dos Hospitais Regionais de João Câmara, Açu e Pau dos Ferros	OBRAS	UES-SESAP	NCB
Reforma e Ampliação dos Hospitais Regionais de Santo Antônio, São José de Mipibu, São Paulo do Potengi e Caicó	OBRAS	UES-SESAP	NCB
Videomonitoramento para a Região Metropolitana de Natal - Etapa 2	BENS	UES-SESED	Pregão Eletrônico
Equipamentos para leitos de UTI neonatal (2a Etapa) (ID11)	BENS	UES-SESAP	Pregão Eletrônico
Serviços para divulgação marketing do turismo	SERVIÇOS	UES-SETUR	Shopping
PINS - Acesso a Mercados (Edital 2016)	SUBPROJETOS	UES-SAPE	Participação comunitária
PINS - Economia Solidária (Edital 2016)	SUBPROJETOS	UES-SETHAS	Participação comunitária
Subprojetos PSAs (Edital 005/2016)	SUBPROJETOS	UES-SETHAS	Participação comunitária

Título	Tipo	UES	Método
Equipamentos para o Hospital Materno Infantil e do Banco de Leite de Mossoro (ID14)	BENS	UES-SESAP	Pregão Eletrônico
Aquisição de equipamentos para estruturação de centros de referência de atenção à mulher em oncologia (ID9)	BENS	UES-SESAP	Pregão Eletrônico
Equipamentos dos Hospitais Regionais de Urgência e Emergência e Hospitais Gerais	BENS	UES-SESAP	Pregão Eletrônico
Subprojeto de Inovação Pedagógica (PIP Edição 003/2016)	SUBPROJETOS	UES-SEEC	Participação comunitária
Equipamentos e Mobiliários para as Escolas, de acordo com os padrões mínimos definidos	BENS	UES-SEEC	Pregão Eletrônico
Sistema de gestão de RH	BENS	UES-SEARH	Pregão Eletrônico
Levantamento, Cadastramento, Regularização e Registro do Patrimônio Imobiliário do Governo do Estado	SERVIÇOS	UES-SEARH	Pregão Eletrônico
Zoneamento Ecológico Econômico	CONSULTORIAS	UES-SEMARH	SBQC
Levantamento Topográfico a Laser Bacia Piranhas Açú	CONSULTORIAS	UES-SEMARH	SBQC

A close-up photograph of a person's hands being washed under a running faucet. The faucet is made of a light-colored material, possibly wood or plastic, and has a black handle. Water is flowing from the spout onto the hands. The background is a plain, light-colored wall.

**MEDIDAS
MITIGADORAS
ADOTADAS**

ANEXO 1.2. MEDIDAS MITIGADORAS ADOTADAS

RESUMO:

Durante o ano de 2016 e 2017, em especial após a Missão de Avaliação de Meio Termo (Abril/Maio de 2016), o Projeto Governo Cidadão vem adotando diversas práticas e mecanismos que promovem maior celeridade nos processos. Dentre essas ações, destacam-se:

<ul style="list-style-type: none">• Designação de uma secretaria extraordinária dedicada exclusivamente ao Projeto (Secretaria Extraordinária para Gestão de Projetos e Metas de Governo – SEGEPRO);• Eliminação de etapas processuais não obrigatórias por parte do Estado e do Banco Mundial;• Revisão do fluxo de tramitação e organização interna das secretarias envolvidas no Projeto;• Melhorias no SMI (Sistema de Monitoramento de Informação do Projeto);• Elaboração de Planos de Ação, priorização de ações de grande porte (parte A da Curva de Pareto)• Reuniões sistemáticas com os gerentes das UES para cobrar e determinar responsabilidades a cada uma das secretarias de Estados ligadas ao Projeto;• Criação de relatórios gerenciais dinâmicos e interativos, interligado ao SMI e ao Protocolo do Estado. Esses relatórios são atualizados em tempo real, tornando possível uma melhor visualização das informações, o que facilitará na identificação dos dados e terá como finalidade o auxílio em tomadas de decisões, além de proporcionar uma geração mais rápida e automatizada de informações a serem estudadas.	<ul style="list-style-type: none">• Realização de um pacto com todas as áreas de governo para PRIORIZAÇÃO ABSOLUTA dos processos do RN Sustentável em todas as instâncias de governo. Para tanto, foi plenamente divulgado e confeccionado selos de atenção e urgência, fixados nas capas de todos os processos do Projeto;• Reuniões com o Tribunal de Contas do Estado (TCE), para excepcionalizar certidões das Caixas Escolares e Associações, fator esse que impede a liberação dos convênios para assinatura;• Designação de um procurador dedicado aos processos e demandas do Programa;• Realização de Salas de Situação, que consiste em reuniões periódicas com vários entes envolvidos no Projeto, incluindo Procuradores, Secretários de pasta e, por vezes, o próprio Governador do Estado do Rio Grande do Norte. Nessas reuniões são levantados todos os problemas encontrados nas principais ações do Projeto, e estabelecendo direcionamentos/soluções, responsabilidade e prazos.
--	--

DETALHAMENTO:

A principal premissa das medidas adotadas pós Missão de Avaliação de Meio Termo é promover celeridade do Projeto, visando atingir o desembolso esperado sem comprometer a qualidade final dos investimentos. Para tanto, foi adotado mecanismos que melhorem a eficiência do monitoramento (ex.: adoção de datas marco, utilização de softwares de gerenciamento de projeto, acompanhamento diário de processos

situados na curva A e B de Pareto, melhorias no Sistema de Monitoramento de Informações - SMI, dentre outros).

Além disso, listou-se todos os investimentos propostos, ranqueando-os por criticidade de execução. Aqueles de criticidade extrema – isto é, com alto valor financeiro e com execução que excede o prazo do acordo de empréstimo – foram considerados inviáveis e, por essa razão, foram retirados do Projeto. Os investimentos que possuem criticidade alta são monitorados com maior frequência. Ainda assim, caso comprovado impossibilidade de execução dentro do prazo supracitado, será substituído por outro investimento de rápida execução. Assim, o Projeto atualmente possui uma extensa gama de investimentos, todos com no mínimo Termo de Referência (TdR) em andamento, gerando uma lista de espera de investimentos sob demanda/contingenciais.

Também foi revisto fluxos, rotinas, reorganizadas as tarefas para viabilizar os investimentos e prosseguir na implantação do Projeto. O ponto de partida foi a adoção do método de classificação de informações para a separação dos itens de maior importância e impacto financeiro, denominado de Curva ABC. Com a perspectiva de executar as ações do Projeto no prazo de vigência do acordo de empréstimo foi realizada a análise crítica dos investimentos, que incluiu:

- I. a revisão da classificação dos investimentos nas curvas ABC;
- II. revisão da definição das atividades e o seu sequenciamento correlacionada à modalidade de aquisição, às unidades de trabalho envolvidas e aos prazos de tramitação dos processos de preparação e execução em cada etapa;
- III. o detalhamento dos requisitos legais e regulamentares aplicáveis para viabilizar a execução das ações;
- IV. elaboração dos cronogramas dos investimentos de maior importância (curva A e B) e de seus predecessores, utilizando ferramenta de planejamento e controle;
- V. os riscos das diversas naturezas identificados, qualificados segundo seu grau de impacto no Projeto e probabilidade de ocorrer;
- VI. estabelecimento de pontos de controle (milestone ou data marco) para a tomada de decisão com relação ao prosseguimento na implantação da ação; e,
- VII. definição da periodicidade e de rotinas para o monitoramento e controle do andamento das atividades.

As etapas referidas foram realizadas paralelamente à observância das providências contidas no Plano de Ação de curto prazo (novembro de 2016), acordado com o Banco Mundial em maio último. Durante a revisão das rotinas e a reorganização das tarefas para o monitoramento e controle do andamento das ações, nas diversas unidades de trabalho. A UGP definiu as responsabilidades pelo monitoramento, registro das providências e das pendências, de pronto, para o tratamento das ações imediatas.

Todas essas ações adotadas surtem impacto em todo o Projeto. No entanto é válido destacar que não haverá criação e/ou exclusão de componentes e/ou subcomponentes, pois isso alteraria o contrato, sendo necessária a aprovação da SEAIN/COFIEIX.

ANEXO 2 – DETALHAMENTO DOS PROCESSOS EM TDR, TRAMITAÇÃO LICITAÇÃO E EXECUÇÃO, POR SECRETARIA, ATÉ O ANO DE 2017

ANEXO2.1. Lista dos principais eventos realizados pela UES-SETUR em 2016:

- Locação e montagem especial de stand para o evento 28° Festival de Turismo de Gramado-FESTURIS nos dias 03 a 06 de novembro. Valor: R\$452 mil;
- Contratação de empresa de prestação de serviços para a produção da 4ª Mostra de Cinema de Gostoso no Rio Grande do Norte que ocorrerá nos dias 18 a 22 de novembro. Valor: R\$ 75 mil;
- Contratação de empresa de prestação de serviços para montagem e produção de eventos para a realização do VII Festival Gastronômico e Cultural da Albaroca em Baía Formosa-RN. Valor: R\$ 54,9 mil;
- Prestação de Serviços para veicular campanha de divulgação turística em revista de turismo de circulação nacional. Valor: R\$ 300 mil;
- Prestação de Serviços para veicular campanha de divulgação turística em companhia aérea, com oferta de voos internacional para Europa, com destino Natal. Valor: R\$ 298 mil;
- Prestação de Serviços para veicular campanha de divulgação turística em companhia aérea On Board Gol, em Mídia Kit. Valor: R\$320 mil;
- Prestação de Serviços para veicular campanha de divulgação turística em revista de turismo em circulação em feiras de turismo no exterior. Valor: R\$ 200 mil;
- Prestação de Serviços para veicular campanha de divulgação turística em operadora de turismo, com vendas no mercado brasileiro. Valor: R\$4308 mil;
- Participação do Governo do Estado do Rio Grande do Norte no Road Show Brasil 2016 com 5 workshops nas cidades de Funchal, Coimbra, Vigo, Porto e Lisboa. Valor: R\$ 7,2 mil;
- Contratação de empresa para locação de espaço e organização de estande para participação no evento da 3ª edição da EXPO Abreu Mercado de Viagens de Inverno 2016. Valor: R\$ 19,2 mil;
- Contratação de empresa para montagem de estande para o evento FIT América Latina. Valor: R\$ 80 mil;
- Contratação de empresa para montagem de estande de 100m² com montagem especial para o evento 44° EXPO ABAV- Expo Internacional de Turismo. Valor: R\$ 218 mil;
- Contratação de empresa para montagem de estande do tipo montagem especial para o evento Rodada de Negócios BNT MERCOSUL que ocorrerá na Argentina, Chile e Peru. Valor: R\$ 60 mil;
- Contratação de empresa de prestação de serviços para realização do Fest Bossa & Jazz em Natal e Pipa. Valor: R\$ 102,8 mil;
- Contratação de empresa de prestação de serviços para montagem e produção de eventos para a realização do 12° Festival Cultural e Gastronômico da Pipa. Valor: R\$ 52,6 mil;
- Contratação de empresa para locação de espaço e organização de estande para participação no evento 11º FESTIVAL DE TURISMO DAS CATARATAS. Valor: R\$ 75 mil;
- Contratação de empresa para montagem de estande do tipo montagem especial para o evento 22ª edição da feira de Turismo BNT Mercosul (Brasil). Valor: R\$32,9 mil.



ANEXO 2.2. Situação Processual dos Investimentos até Outubro de 2017

UES-SAPE

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
-	Subprojetos de Iniciativa de Negócios Sustentáveis - Subprojetos de Leite e Derivados (Edital 05/2017)	17.697.501	Seleção	Análise das Mis (elegibilidade, conformidade e análise técnica)	<p>1. Limite orçamentário do edital</p> <p>2. Monitoramento dos prazos das análises</p>	<p>1.1 Informe do limite orçamentário do edital – Carlos Nascimento (UGP) – Prazo: Contínuo, com frequência semanal</p> <p>2.1 Análise de elegibilidade (Prazo: 25/08) dos Conselhos municipais Fabiano (UES-SAPE) – Prazo 01/09</p> <p>2.2 Análise de conformidade dos articuladores Cristina Dantas (UGP) - Prazo 01/09</p> <p>2.3. Análise Técnica. Responsável: Poliana. Prazo: 03/10</p> <p>2.4 Elaboração do Plano de ação das análises social, ambiental e técnica (engenharia, econômica e agricultura) Isabel – (UES-SAPE) - Prazo 24/08</p> <p>2.5 Monitoramento do Plano de ação das análises social, ambiental e técnica (engenharia, econômica e agricultura)</p>	<p>1.1.1. Informar a SAPE os limites orçamentários. Além disso, o próprio SMI vai emitir esses limites. Responsável: Carlos. Prazo: 12/09/2017.</p> <p>2.1.1. Falta elegibilidade e conformidade: (MI2 e MI3 – COOPAU e ACLAP). Paloma está em contato com os conselhos. Prazo: 13/09. Responsável: Fabiano.</p> <p>2.2.1. Faltam conformidades: MI4 – e MI12 – Associação dos produtores de leite de Açú e FURNAS. Fabiano e Cristina vão verificar com os articuladores a situação desses 2 conselhos. Prazo: 14/09. Responsável: Cristina.</p> <p>2.3.1. Nenhuma MI finalizada.</p> <p>2.4.1. Plano de Trabalho encaminhado dia 12/09</p> <p>2.5.1. Monitoramento repassado por e-mail semanalmente.</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						Rosângela – (UGP) – Prazo: Contínuo, com frequência semanal 2.6 Falta do Tramite Inicial do Edital. Responsável: Isis (Monitoramento). Prazo: 14/09.	2.6.1. Nova demanda.
-	Subprojetos de Iniciativa de Negócios Sustentáveis - Subprojetos de Fruticultura Irrigada (Edital 06/2017)	9.000.000	Seleção	Análise das MIs	1. Limite orçamentário do edital 2. Monitoramento dos prazos de análises	1.1 Informe do limite orçamentário do edital – Carlos Nascimento (UGP) – Prazo: Contínuo com frequência Semanal 2.1 Análise de elegibilidade dos Conselhos municipais – Fabiano (UES-SAPE) – Prazo 22/08	1.1.1. Informar a SAPE os limites orçamentários. Além disso, o próprio SMI vai emitir esses limites. Responsável: Carlos. Prazo: 12/09/2017. 2.1.1. Faltam 10 elegibilidades: (MI27, MI28 e MI2, MI8, MI9, MI10, MI11, MI12, MI13, MI15 – Timbó, Poço de Varas e TODAS do Alto Rodrigues (DIBA)). Paloma está em contato com os conselhos. Prazo: 13/09. Responsável: Fabiano. <i>Problema 1 de Alto do Rodrigues:</i> conselho desarticulado. Social entrou em contato com Conselho (Francisco Paiva), que enviou todas as documentações, no entanto a ata do conselho venceu em junho/2017. Social entrou em contato com a EMATER (Marcílio Macedo) para renovar a ata do conselho, reconduzindo os membros para um novo mandato. No dia 12/09 Macílio foi ao conselho para resolver essa situação. <i>Problema 2 de Alto do Rodrigues:</i> nenhuma das associações possuem propostas técnicas. Entrar em contato com a ATER

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
							RIGARE para regularizar. Responsável: Fabiano. Prazo: 15/09.
						2.2 Análise de conformidade dos articuladores – Cristina Dantas (UGP) - Prazo 22/08	2.2.1. Faltam 3 conformidades: (MI27, MI28, MI19 e MI2, MI8, MI9, MI10, MI11, MI12, MI13, MI15 – Timbó, Poço de Varas, Sítio Arapuá, e e TODAS do Alto Rodrigues (DIBA)). Fabiano e Cristina vão verificar com os articuladores a situação dessas associações. Prazo: 13/09. Responsável: Cristina.
						2.3. Análise Técnica. Responsável: Poliana. Prazo: 21/09	2.3.1. Até agora tem 28 MIs finalizadas (são 39 no total)
						2.4 Elaboração do Plano de ação das análises social, ambiental e técnica (engenharia, econômica e agricultura) - Isabel – (UES-SAPE) - Prazo 24/08	2.4.1. Plano de Trabalho encaminhado dia 12/09
						2.5 Monitoramento do Plano de ação das análises social, ambiental e técnica (engenharia, econômica e agricultura) - Rosângela – (UGP) – Prazo: Contínuo com frequência Semanal	2.5.1. Monitoramento repassado por e-mail semanalmente.
						2.6 Falta do Tramite Inicial do Edital. Responsável: Isis (Monitoramento). Prazo: 14/09.	2.6.1. Atividade ainda dentro do prazo.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
-	Subprojetos de Iniciativa de Negócios Sustentáveis - Subprojetos de registro sanitário das agroindústrias (Edital 004/2015)	20.700.000	Elaboração dos planos de negócios	Elaboração dos planos de negócios	1 Análise planos de negócios	1.1 Elaboração do Plano de ação das elaboração das propostas de investimentos e análises social, ambiental e técnica (engenharia, econômica e agricultura) Isabel - (UES-SAPE) - Prazo 24/08 1.2 Monitoramento do Plano de ação Rosângela – (UGP) – Prazo: Contínuo com frequência Semanal	1.1.1. Plano de Trabalho encaminhado dia 12/09 1.2.1. Monitoramento repassado por e-mail semanalmente.
-	Subprojetos de Iniciativa de Negócios Sustentáveis - PINS Pilotos	6.173.259	Execução	Execução	1. Problema de oferecimento das contrapartidas	1.1 Proposição, Análise, aprovação e Alimentação dos ajustes dos ajustes de cada contrapartida e do plano de trabalho - Pedro Henrique – Prazo: 06/09 1.2 Aditivos nos convênios - Aparecida (UGP) – Prazo: 09/09	1.1.1. Realizadas as oficinas. SAPE estava aguardando liberação no SMI. SMI já está apto, falta fazer as alterações nos planos de trabalho. Responsável: Pedro Henrique. Prazo: 15/09. Para isso, é necessário o monitoramento fazer um treinamento com a SAPE. Responsável: Carlos. Prazo: 12/09 1.2.1. Aguardando Pedro terminar a etapa anterior. Responsável: Carlos. Prazo: 19/09
365905/2016-5	Aquisição de material de inseminação, de laboratório e estruturação nutricional - Pecuária Leiteira	1.083.443	Licitação	Homologação. Somente o lote 10 foi licitado. Os demais serão relicitados.	1. Relicitar os lotes fracassados	1.1. Preparar o pregão para relicitação dos lotes fracassados Sônia- (CMEL) - Prazo 25/08	1.1.1. Processo encontra-se no Administrativo. Será encaminhado hoje, dia 31/08, para o Setor de Licitação para ser relicitado.
330413/2016-2	Aquisição de animais, bovinos (fêmeas) e caprinos (machos e	239.958	Execução	Licitado parcialmente.	1. Relicitação do lote da fêmea bovina	1.1. Preparar o Edital para relicitar João Henrique- (Jurídico) - Prazo 04/09	1.1.1. Aguardando João Henrique concluir o Edital para encaminhar ao Setor de Licitação para relicitar.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
	fêmeas) - Pecuária Leiteira						
362100/2016-5	Aquisição de material permanente - Pecuária Leiteira	1.480.641	Execução	Licitado parcialmente. Lotes 10 a 15 e 17 serão relicitados	1. Relicitação	1.1. Analisar a minuta do Edital. Responsável: João Henrique. Prazo: 01/09	1.1.1. Aguardando João Henrique analisar a minuta do edital.
380788/2016-1	Serviços de irrigação e implantação de capim para pecuária leiteira	2.160.376	Licitação	Aguardando ajustes no edital	1. Licenças das áreas	1.1 Obtenção das Licenças das áreas Andrea - (UGP) - Prazo 25/09	1.1.1. Licenças foram solicitadas dia 17/08. Prazo máximo de 40 dias para resposta do órgão de licenciamento
321320/2016-3	Aquisição de equipamentos e máquinas agrícolas e veículos - Pecuária Leiteira	3.721.064	Execução	Licitado parcialmente. Valor de R\$ 1.526.879,46. Lotes 2, 3, 7 e 10 a 14 serão relicitados	1. Cotação 2. Relicitação	1.1. SAPE está refazendo a cotação dos equipamentos. Responsável: Poliana. Prazo: 31/08 2.1. Preparar o pregão para relicitação dos lote. Responsável: Sônia- (CMEL) - Prazo 20/09	1.1.1. SAPE está cobrando e aguardando empresas enviarem cotações. Falta 1 cotação. Responsável: Poliana. Prazo: 15/09 2.1.1. Aguardando SAPE enviar cotação
332080/2016-7	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento Agrometeorológico	1.329.064	Contratação	Assinatura do Contrato	1. Finalização da negociação 2. Ordem de serviço	1.1 Aguardando a empresa devolver o formulário ajustado para encerrar a negociação e encaminhar para elaboração da minuta de contrato. Raquel - (UGP) – Prazo 04/09	Negociação realizada mas não finalizada. Nova reunião de negociação dia 12/09/2017. Empresa apresentou problema com CNPJ do consórcio, já solucionado com a junta comercial, aguardando documentação do cartório. Responsável: Fahad. Prazo: 12/09.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						2.1 Monitoramento da Assinatura do Contrato, obtenção das garantias e da ordem de serviços Fabiano - (UES-SAPE) - Prazo 15/09	2.1.1. Atividade dentro do prazo. Pendente de finalizar a negociação, tramitar para contrato e emitir O.S.
331491/2016-4	Plataformas de Coleta de Dados, de Telepluviômetros e de gerador	3.050.000	Licitação	Ajustes nas especificações.	1. Custo da licitação	1.1 Discutir com o Secretário o aumento do custo Ana Guedes (UGP) – Prazo: 28/08 1.2. Refazer justificativa de aumento do custo. Responsável: Gilmar. Prazo: 15/09	1.1.1. Concluído 1.2.1. Atividade dentro do prazo.
403811/2016-2	Construção de uma Estação de Piscicultura para Produção de Alevino em Apodi	5.209.209	Tramitação	PGE	1. Aviso de licitação	1.1 Monitoramento do trâmite para emissão do aviso de licitação Fabiano - (UES-SAPE) - Prazo 02/09	1.1.1. Tramitado Licitação publicada dia 06/09
-	Irrigação do Baixo Açú	7.986.610	Tramitação	Elaboração do edital	1. Dominialidade	1.1 Realizar o aditivo ao Termo de cooperação com DNOCS Fabiano - (UES-SAPE) - Prazo 18/09 1.2 Obter dos documentos de dominial idade das áreas do Estado e do DNOCS Fabiano - (UES-SAPE) - Prazo 28/09 1.3 Análise dos documentos de dominialidade Nísia (UGP) - Prazo 05/09 1.4. Parcela de Maior relevância. Responsável: Eleonora. Prazo: 13/09	1.1.1. Foi encaminhado o ofício de solicitação de renovação do aditivo ao DNOCS local (RN) e regional (CE). Aguardando retorno da DNOCS. 1.2.1. Atualmente a SAPE possui 2 dos 3 documentos. Falta a área do DNOCS. Responsável: Fabiano. Prazo: 15/09 1.3.1. Aguardando envio dos documentos por parte da SAPE.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
-	Equipamentos para laboratórios de análise de produtos de origem animal e vegetal	2.400.000	TdR	Especificações	1. Edital de licitação	1.1 Finalizar o edital de licitação para iniciar a tramitação Sônia - (CMEL) - Prazo 28/09	CMEL aguarda da SAPE a justificativa para contratação direta. Responsável: Débora (SAPE). Prazo: 15/09.

UES-SETUR:

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
30027/2015-3	Construção do Sistema de Esgotamento Sanitário de Cerro Corá	15,502,313	Licitação	Apresentação das propostas	1. Aguardando decisão judicial (mandato de segurança) desde 19/07/2017 2. Republicar edital	1.1. Resolver o mandato de segurança. Essa situação será discutida na Missão com o Banco Mundial, com o especialista Luciano Wuerzius. 2.1. Republicar o edital e abrir nova licitação. Responsável: CMEL.	1.1.1. Aguardando discussão com o Banco Mundial. 2.1.2. Aguardando solução ao mandato de segurança.
78100/2016-2	Construção do Sistema de Esgotamento Sanitário de São Miguel do Gostoso	25,300,977	Execução	Execução do contrato	1. Obra Iniciada	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Edilma. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Obra dentro do cronograma. Estão na segunda medição (8% concluída)
70052/2016-2	Construção de Pontos de Coleta e Acondicionamento de Materiais Recicláveis (Ecopontos)	917,773	Execução	Execução	1. Dificuldade de implementação das obras. Existe a solicitação de paralização do contrato.	1.1. Realizar reunião para iniciar o processo de cancelamento do contrato para posterior reunião geral com os envolvidos. Prazo: 07/08.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Foi realizada reunião com a URBANA, fiscal da obra, e o setor de engenharia da UGP. Ficou acertado fazer um documento, a ser encaminhado ao jurídico,

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
						<p>1.2. Em reunião com comunidades afetadas em forma de audiência pública. Responsável: URBANA. Prazo: 15 a 31/08</p> <p>1.3. Elaboração de documento, a ser encaminhado ao jurídico, relatando a situação atual dos Ecopontos. Responsável: Nicodemus. Prazo: 18/09/2017</p> <p>1.4. Avaliar se terá ou não o cancelamento do contrato. Responsável: Sanzia. Prazo: 21/09/2017</p>	<p>relatando a situação atual dos Ecopontos.</p> <p>1.2.1. Concluído dentro do prazo. A URBANA fez audiência pública com as comunidades afetadas. Dos 13 Ecopontos, 5 mostraram-se a favor da obra.</p> <p>1.3.1. Atividade dentro do prazo.</p> <p>1.4.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando documentação de exposição da situação atual.</p>
407575/2016-1	Elaboração de Projetos para a dinamização e sustentabilidade do Turismo nos Municípios de Passa e Fica, Serra de São Bento, Monte das Gameleiras	900,196	Execução	Execução	1. Contrato Iniciado	1.1. Acompanhar a execução do contrato. Responsável: Carmem Vera. Prazo: Semanal.	1.1.1. Contrato dentro do cronograma. Estão encaminhando o segundo produto (11% executado)
82423/2017-7	EQUIPAMENTOS PARA AEROPORTO DE MOSSORÓ - RAIOS E PÓRTICOS	113,790	Execução	Entrega dos bens	1. Situação de entrega	1.1. Acompanhar a situação de entrega e instalação dos equipamentos. Responsável: Eduardo. Prazo: 15/09/2017.	1.1.1. Empresa contratada já entregou o equipamento e está instalando-o no Aeroporto. Previsão de conclusão: 15/09/2017

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
196654/2017-1	LOCAÇÃO DE ESPAÇO E ORGANIZAÇÃO PARA O EVENTO FIT AMÉRICA LATINA, BUENOS AIRES, ARGENTINA – 2017	127.191,90	Tramitação	Verificação de enquadramento	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a tramitação deste processo. Responsável: Nayara. Prazo: Semanal	1.1.1. Atualmente o processo está na CCI para verificação de enquadramento.
175430/2017-1	LOCAÇÃO E MONTAGEM DE ESTANDES PARA ABAV, 2017. SÃO PAULO, SP.	250,000	Tramitação	Encaminhado para a PGE	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a tramitação deste processo. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal	1.1.1. Atualmente o processo está na PGE. Cobrar tramitação do PGE.
147331/2017-2	SERVIÇOS PARA IMPRESSÃO DE MATERIAIS COM INFORMAÇÕES TURÍSTICAS PARA DIVULGAÇÃO DO ESTADO	800,000	Tramitação	Parecer jurídico	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a tramitação deste processo. Responsável: Eduardo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atualmente o processo está com o jurídico para parecer.
78341/2017-5	SERVICOS DE FOTOGRAFIA PARA CAPTACAO DE IMAGENS TURISTICAS DO RN	80,000	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a tramitação deste processo. Responsável: Eduardo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atualmente o processo está na fase de homologação dos resultados da licitação.
146077/2017-4	SERVIÇOS PARA PRODUÇÃO DE VÍDEO INSTITUCIONAL TURÍSTICO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE, PARA DIVULGAÇÃO DO DESTINO	320,000	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a tramitação deste processo. Responsável: Eduardo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atualmente o processo está no jurídico para despacho de regularidade para homologação.
128394/2017-3	MONTAGEM DE ESTANDES E SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO PARA AVIRRP, 2017. RIBEIRÃO PRETO, SP.	153,000	Concluído	Concluído	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Este processo já foi executado e concluído, pago dia 01/09.
89719/2017-1	MONTAGEM DE ESTANDES E SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO PARA 12º FESTIVAL DE TURISMO DAS CATARATAS, 2017, FOZ DO IGUAÇU, PR	85,000	Concluído	Concluído	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Este processo já foi executado e concluído, pago dia 20/07.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
137176/2017-6	LOCAÇÃO DE ESTANDES E MONTAGEM DE EXPOSIÇÃO PARA O EVENTO MEETING BRAZIL, REALIZADO EM BUENOS AIRES, CÓRDOBA, BOGOTÁ E LIMA – 2017	80,000	Execução	Controle interno	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atualmente o processo está na CCI para análise documental para pagamento.
-	LOCAÇÃO DE ESTANDES E MONTAGEM DE EXPOSIÇÃO PARA FESTIVAL DE TURISMO DE GRAMADO, 2017	58,000	TdR	TdR em elaboração	1. Elaboração do Termo de Referência.	1.1. Elaboração das especificações e cotação de preço. Evento a ser realizado em novembro, Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Atualmente o processo aguardando empresas enviarem propostas.
106981/2017-2	LOCAÇÃO DE ESPAÇO E SERVIÇOS DE MONTAGEM PARA DESTINATION BRAZIL 2017 (BNTM) , SALVADOR-BAHIA	50,000	Concluído	Concluído	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Este processo já foi executado e concluído, pago dia 17/07.
115484/2017-9	LOCAÇÃO DE ESTANDES E MONTAGEM DE EXPOSIÇÃO PARA FEIRÃO FLYTOUR, 2017, SANTOS/SP	50,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Evento a ser realizado dia 22/09. Responsável: Ana Rita. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo.
166172/2017-1	LOCAÇÃO DE LOUNGE E MONTAGEM DE EXPOSIÇÃO PARA FESTIVAL DE TURISMO DE JOÃO PESSOA, 2017	26,000	Execução	Executado conforme demanda	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Evento a ser realizado dia 29/10. Responsável: Dayane. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o contrato já foi assinado e pulicado. Iniciando execução.
15385/2017-3	LOCAÇÃO DE ESTANDES E MONTAGEM DE EXPOSIÇÃO PARA O EVENTO “MUNDO ABREU” EM LISBOA, PORTUGAL - - 2017	25,600	Concluído	Executado conforme demanda	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Solange. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está concluído, pago dia 02/06/2017.
-	LOCAÇÃO DE ESPAÇO E ORGANIZAÇÃO PARA O EVENTO DIA DO BRASIL NA ARGENTINA – 2017	16,000	TdR	Elaboração TdR	1. Acompanhamento processual	1.1. Elaborar especificações do TdR e cotações de preço. Evento a ser realizado em nov/2017 Responsável: Solange. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo aguardando empresas enviarem propostas.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
180011/2917-7	LOCAÇÃO DE ESPAÇO E ORGANIZAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO NO EVENTO ROADSHOW SOLFÉRIAS, PORTUGAL – 2017	9,600	Contratação	Minuta do Contrato	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar a execução deste contrato. Responsável: Nayara. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Atualmente o processo está com o jurídico para elaborar a minuta do contrato.
-	EQUIPAMENTOS PARA O TEATRO ALBERTO MARANHÃO	2,000,000	TdR	1. Preparação	1. Elaboração do TdR	1.1. Verificar se projeto elaborado pela ATP já consta as especificações e estimativa de custos dos equipamentos do TAM. Responsável: Luana Oliveira. Prazo: 15/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando reunião com a ATP, a ser realizada dia 15/09.
-	Implantação do Planetário	1,755,472	TdR	Aguardando os projetos	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luana Oliveira. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente está aguardando finalização dos projetos executivos. Prazo de entrega: nov/2017. Previsão para abertura do processo de obra: nov/2017.
-	Equipamentos para a Biblioteca Câmara Cascudo	600,000	TdR		1. Elaboração do TdR	1.1. Elaborar TdR com especificações, estimativa de custos e alimentação no SMI. Responsável: Rafaela Dantas. Prazo: 22/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo. O TdR está finalizado, faltando cotação de 1 item. Além disso, é necessário treinamento no SMI para alimentação do TdR no sistema.
388142/2016-6	Mobiliário para unidades da Cultura: Museu Café Filho, EDTAM e Memorial Câmara Cascudo (Acordo Marco)	198,150	Licitação	Divulgação da solicitação de manifestação de interesse	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luana Oliveira. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o processo está na licitação, na divulgação da solicitação de manifestação de interesse.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
79716/2016-1	REFORMA DA ESCOLA DE DANÇA DO TEATRO ALBERTO MARANHÃO – EDTAM	1,204,823	Licitação	Manifestação de interesse	1. Liberação dos projetos	<p>1.1. Projetos em revisão. Prazo para análise final do IPHAN, inclui as revisões dos projetos: 20/08/2017</p> <p>1.2. Falta Governo Federal pagar a última parcela da CL para a empresa liberar projetos.</p> <p>1.4. Acompanhar a elaboração e entrega do projeto de orçamento. Responsável: Luanda. Prazo: 08/09/2017</p>	<p>1.1.1. IPHAN está analisando projetos executivos.</p> <p>1.2.1. Pagamento pendente. Ainda assim, a empresa está dando continuidade aos projetos.</p> <p>1.4.1. Concluído. Orçamentos atualizados e entregues ao Projeto.</p>
79720/2016-8	REFORMA DO TEATRO ALBERTO MARANHÃO	5,215,496	Licitação	Projetos em revisão. PRAZO PARA ANÁLISE FINAL DO IPHAN, INCLUI AS REVISÕES DOS PROJETOS: 20/08/2017	IPHAN solicitou projetos executivos. Falta Governo Federal pagar a última parcela da CL para a empresa liberar projetos.	<p>1.1. Projetos em revisão. Prazo para análise final do IPHAN, inclui as revisões dos projetos: 20/08/2017</p> <p>1.2. Reunião entre ATP e IPHAN para discutir apontamentos da nota técnica. Responsável: Marlos. Prazo: 19/09/2017</p> <p>1.3. Falta Governo Federal pagar a última parcela da CL para a empresa liberar projetos.</p>	<p>1.1.1. IPHAN liberou projetos básicos. Atualmente eles já analisaram os projetos executivos, emitindo nota técnica solicitando ajustes.</p> <p>1.2.1. Atividade dentro do prazo.</p> <p>1.3.1. Pagamento pendente. Ainda assim, a empresa está dando continuidade aos projetos.</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
						1.4. Acompanhar a elaboração e entrega do projeto de orçamento. Responsável: Luanda. Prazo:	1.4.1. Concluído. Orçamentos atualizados e entregues ao Projeto.
81968/2016-8	Reforma do TEATRO LAURO MONTE FILHO – MOSSORÓ	5,133,200	Tramitação	Minuta do Edital	1. Acompanhamento do processo 2. Elaboração da minuta do edital	1.1. Acompanhar o processo e licitação do teatro Lauro Monte Filho. Responsável: Luanda Duarte. Prazo: semanal. 2.1. Elaborar minutado edital para licitação e minuta do termo de contrato. Responsável: João Henrique. Prazo: 15/09/2017	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o processo está na assessoria jurídica para elaboração de minuta do edital. 2.1.1. Atividade dentro do prazo.
331576/2016-2	Reforma da Biblioteca Câmara Cascudo	644,404	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Sérgio Paiva. Prazo: semanal. 2.2. Entrada na solicitação do aditivo de serviço da obra (ex: parte elétrica, demolição da laje, dentre outros itens).	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente a obra está 22% concluída, e em tramitação a solicitação aditivo de serviço 1.2.1. Concluído. Aditivo protocolado e em tramitação. Atualmente o processo já foi pre-empenhado.
328821/2016-4	Reforma do TEATRO ADJUTO DIAS –CAICÓ	261,919.43	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luanda Duarte. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente a obra está 32% concluída, com previsão de conclusão em nov/2017.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
66433/2015-5	Biblioteca Câmara Cascudo (climatização e plataforma vertical)	248,933	Execução	Entrega dos bens	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Sérgio Paiva. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente os equipamentos foram entregues, restando a instalação. Aguardando autorização do aditivo para demolição da laje.
66433/2015-5	Equipamentos para o Memorial Câmara Cascudo (climatização e plataforma vertical)	248,933	Execução	Entrega dos bens	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luanda Duarte. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente os equipamentos foram entregues, restando a instalação. Aguardando retomada da obra.
66433/2015-5	Equipamentos para o Museu Café Filho (climatização e plataforma vertical)	248,933	Execução	Entrega dos bens	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luanda Duarte. Prazo: semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente os equipamentos foram entregues, a plataforma já foi instalada e a climatização tem previsão de instalação até o dia 22/09/2017.
286172/2015-8	Reforma do Memorial Câmara Cascudo	211,602.59	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução 2. Retomada da obra	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luanda Duarte. Prazo: semanal. 2.1. IPAHN solicitou modificações após dado ordem de serviço. Contrato venceu o prazo. Aguardando nova ordem de serviço para reiniciar as obras. Responsável: Fahad. Prazo:	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente a obra foi paralisada por exigências do IPHAN. 2.1.1. Modificações solicitadas pelo IPHAN já realizadas. Atualmente o processo está tramitando para emissão de nova ordem de serviço.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
325279/2016-7	Elaboração de Projetos das obras para instalação do Planetário	200,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução da obra. Responsável: Luana Oliveira. Prazo: semanal. Prazo para entrega dos projetos: 27/09/2017	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o projeto executivo está em fase de elaboração pela ATP. Prazo de entrega: nov/2017.

UES-SESED

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
426410/2016-9	Expansão e Atualização da Rede de Rádio CIOSP	8,000,000	Execução	Execução	1. Contrato Iniciado	1.1. Acompanhar a execução do contrato. Responsável: Saulo. Prazo: Semanal. 1.2. Alimentar corretamente o SMI: Ordem de Serviço (sem data e número), tramitação (há 72 dias no setor de patrimônio). Responsável: Saulo e Socorro. Prazo: 22/09/2017.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Contrato dentro do cronograma. 1.2.1. Atividade dentro do prazo.
27705/2017-7	Veículos tipo furgão adaptado para Base Comunitária Móvel - Ronda Cidadã.	4,497,827	Execução	Pagamento da despesa	1. Contrato Iniciado	1.1. Acompanhar a execução do contrato. Responsável: Tarciano. Prazo: Semanal. 1.2. Alimentar corretamente o SMI: Ordem de Serviço (sem data e número), tramitação. Responsável: Socorro (UGP). Prazo: 22/09/2017.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Aguardando entrega dos bens. Contrato dentro do cronograma. 1.2.1. Atividade dentro do prazo

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
134886/2016-5	Aquisição de Sistema de coleta e gerenciamento de dados biométricos para confecção de Registro Civil para o Instituto Técnico e Científico de Polícia - ITEP	2,407,976	Execução	Execução. Lotes 2,3, 4, 6, 7,8, 10, 11, 14 e 15 serão relicitados	1.1 Controle da entrega dos bens Contratados 1.2 Relicitação dos itens fracassados.	1.1. Acompanhar a execução do contrato. Responsável: Jackson. Prazo: Semanal. 1.2. Relicitar o itens fracassados Responsável: José Maria (CMEL). Prazo. 12/11/2017	1.1.1. Concluída dentro do prazo. 1.1.2. Republicação dos itens fracassados prevista para o dia
111064/2016-5	Equipamentos de comunicação, de informática, de sinalização e de proteção individual, para ações do Programa Ronda Cidadão	594,279	Execução	Licitado parcialmente: Lotes 2 a 6 e 8	1. Execução do contrato	1.1. Acompanhar a execução do contrato. Responsável: Tarciano. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Licitação dos itens frustrados marcado para dia 21/09.
203406/2017-4	Aquisição de veículos para polícia civil	2,780,000	TdR	Preparação do TdR	1. Elaboração do TdR	1.1. Alimentação do TdR no SMI e realizar cotação de preço. Responsável: Valéria. Prazo: 15/09/2017 1.2 Controle da tramitação	1.1.1. Atividade dentro do prazo. 1.2.1 Em tramitação para publicação do edital
362169/2016-8	Videomonitoramento para a Região Metropolitana de Natal	11,516,903	Licitação	Pregão Eletrônico 50/2017. Suspenso	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar o processo de licitação. Responsável: Emiliano. Prazo: Semanal. 1.3 Não objeção a recomendação de adjudicação	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Samuel finalizou ajustes das especificações dia 15/09. Atualmente o processo está no jurídico para juste do Edital 1.3.1 Aguardando NO do Banco a licitação. Banco

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
20309/2017-1	Digitalização do acervo de identificação do Instituto Técnico Científico ITEP	7,386,150	Licitação	Pregão eletrônico	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar o processo de licitação. Responsável: Jackson. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída a licitação. Aguardando NOL do Banco.
240347/2015-1	Equipamentos de TI ligados à área de segurança pública - 2ª Etapa – relicitação	3,923,313	Licitação	Pregão eletrônico	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar o processo de licitação. Responsável: Jackson. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluída dentro do prazo. Licitação realizada. Alguns lotes não foram não homologados. Relicitar pela 3 vez
437838/2016-3	Elaboração de Projetos Básicos, Executivos e Complementares para expansão Rede de Dados Metropolitana da SESED (ID87)	273,126	Contratação	Minuta de Contrato	1. Elaborar minuta de contrato	1.1. Finalizar minuta do contrato. Responsável: Fahad. Prazo: 18/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Previsão de assinatura de contrato para dia 22/09. Término previsto do projeto: jan/2018.
-	Interligação das unidades da SESED ao anel óptico da RMN	1,011,850	TdR	Elaboração do projeto	1. Elaboração do TdR	1.1. Elaborar TdR com especificações e cotações. Responsável: Jackeline (UGP) e Valéria (SESED).	1.1.1. Atividade em tempo. Aguardando término da elaboração do projeto pela empresa CONECTROM. Término previsto: jan/2018.

UES-DER

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
17593/2017-7	PAVIMENTAÇÃO DOS TRECHOS DE RODOVIAS: RN 016 - CARNAUBAIS	60,268,474	Licitação	Licitação	1. Questionamento das empresas	1.1. Enviar respostas aos questionamentos das empresas para o Banco Mundial. Responsável: Carlos Nascimento. Prazo: 21/07/2017.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Respostas encaminhadas dia 21/07/2017, às 15h. 1.2.1. Concluído. Encaminhamentos

						<p>1.2. Resposta do Banco aos questionamentos. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 08/09/2017</p> <p>1.3. Atender as recomendações do Banco Mundial quanto as respostas aos questionamentos das empresas.</p> <p>1.3.1. Marcar reunião com secretário Wagner Araújo para solicitar contato com o Banco. Responsável: Adolpho. Prazo: 15/09/2017.</p> <p>1.3.2. Recomendações técnicas. Responsável: Nicodemus. Prazo: 15/09</p> <p>1.3.3. Resposta a recomendações do edital. Responsável: Adolpho. Prazo:22/09</p> <p>1.3.4. Acompanhar a licitação. Responsável: Nicodemus. Prazo: Semanal.</p>	<p>enviados dia 08/09/2017.</p> <p>1.3.1.1 Atividade dentro do prazo.</p> <p>1.3.2.1 Atividade dentro do prazo. Aguardando reunião com secretário.</p> <p>1.3.3.1. Concluído.</p> <p>1.3.3.1. Concluído.</p> <p>1.3.4.1. Atividade dentro do prazo. Abertura das propostas datada para 05/12/2017</p>
-	PAVIMENTAÇÃO DOSTRECHOS DE RODOVIAS: RN 307 e RN118	44,836,773	Tramitação	Edital	1. Unificação do processo	<p>1.1. O processo estava elaborando minuta do edital para iniciar a licitação. No entanto, a pedido do banco, deve-se unificar o processo dessas duas estradas e reiniciar todo o trâmite. Responsável: Eleonora. Prazo: 14/09/2017</p> <p>1.2. Acompanhamento do processo. Responsável: Nicodemus. Prazo: Semanal</p>	<p>1.1.1. Atividade concluída. Esse processo atualmente está junto Genipabu (processo n. 205144/2017-5);</p> <p>1.2.1. Em andamento. Atualmente está sendo elaborado o edital.</p>

150572/2017-2	PAVIMENTAÇÃO DOS TRECHOS DE RODOVIAS: RN 063 - ACESSO TABATINGA-BARRETA	7,531,321	Licitação	Abertura das propostas	1. Acompanhamento da licitação	1.1. Acompanhar andamento do processo de licitação. Responsável: Nicodemus. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. O processo está em fase de homologação.
TdR 8/2016	PAVIMENTAÇÃO DOS TRECHOS DE RODOVIAS: RN 085	4,672,263	TdR	Elaboração do TdR	1. Elaboração do TdR 2. Abertura do processo	1.1. Elaborar especificações e cotação do TdR. Responsável: Nicodemus. Prazo: 08/04/2016 2.1. Definição de inclusão da estrada. Responsável: Wagner Araújo. 2.2. Análise do Projeto. Responsável: Satoshi. Prazo: 30/11/2017	1.1.1. Concluído dentro do prazo. TdR elaborado e alimentado no SMI desde dia 08/04/2016. 2.1.1. Atividade em andamento. Aguardando definição por parte do Estado da inclusão da estrada RN085 (Santana do Seridó). 2.2.1. Atividade dentro do prazo.
92471/2017-4	PAVIMENTAÇÃO DOS TRECHOS DE RODOVIAS: ESTRADA DA CASTANHA - SERRA DO MEL	30,734,662	Licitação	Revisão do Edital	1. Modificação dos anexos na Emenda do Edital	1.1. NOL a minuta do edital. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 06/09/2017 1.2. Continuação da licitação. Responsável: CMEL. Prazo: 10/09/2017. 1.3. Acompanhamento do processo. Responsável: Nicodemus. Prazo: Semanal	1.1.1. Concluído dentro do prazo. NOL emitida em 06/09/2017. 1.2.1. Atraso no envio da NOL a CMEL. NOL enviada ao CMEL dia 13/09/2017. 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Em fase de homologação.
60277/2017-8	PAVIMENTAÇÃO DOS TRECHOS DE RODOVIAS: ESTRADA DO MELÃO - BARAÚNA	25,225,509	Licitação	Revisão do Edital	1. Modificação dos anexos na Emenda do Edital	1.1. Solicitação ao Banco Mundial acerca da revisão da minuta do Edital de licitação. Responsável: Ana Guedes. Prazo: 13/09/2017	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Solicitação encaminhada dia 13/09/2017. 1.2.1. Concluído.

						<p>1.2. Revisão da minuta do Edital. Responsável: Luciano Wuerzius. Prazo: 20/09/2017</p> <p>1.3. Continuação da licitação. Responsável: CMEL. Prazo: 21/09/2017.</p> <p>1.4. Acompanhamento do processo. Responsável: Nicodemus. Prazo: semanal</p>	<p>1.3.1. Concluído.</p> <p>1.4.1. Em andamento. Atualmente o processo está na etapa de Análise da proposta</p>
339032/2016-1	PAVIMENTAÇÃO DE RODOVIAS ETAPA I: PAVIMENTAÇÃO DA RN 160 - ENTRADA BR 406 S. G. DO AMARANTE - ENT. BR 226 – MACAÍBA	15,111,699	Licitação	Divulgação do aviso de licitação	1. Acompanhar processo	1.1. Acompanhar processo de licitação e execução. Responsável: Nicodemus. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está na licitação, na fase de homologação
234194/2017-6	PAVIMENTAÇÃO DOSTRECHOS DE RODOVIAS: RN 087	13,333,829	TdR	Elaboração do TdR	1. Elaboração do TdR	<p>1.1. Elaborar TdR com especificações e estimativa de custo. Responsável: Nicodemus. Prazo: 08/09/2017</p> <p>1.2. Acompanhamento</p>	1.1.1. Concluído dentro do prazo. TdR finalizado e alimentado no sistema dia 08/09/2017
414067/2016-6	Supervisão das obras de estradas	5,985,106	Licitação	Relatório de Lista curta		<p>1.1. Elaboração do relatório de lista curta; Responsável: Raquel. Prazo: 13/09</p> <p>1.2. Validação do relatório de lista curta. Responsável: João Henrique. Prazo: 13/09/2017</p> <p>1.3 Enviar para NOL do Banco Mundial. Responsável: Ana Guedes. Prazo: 19/09/2017.</p>	<p>1.1.1. Concluído dentro do prazo. Enviado para jurídico para validação</p> <p>1.2.1. Atividade dentro do prazo.</p> <p>1.3.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando validação do relatório de lista curta</p>

						<p>1.4. NOL da lista curta. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 29/09/2017</p> <p>1.5. Acompanhamento do processo. Responsável: Nicodemus. Prazo: semanal.</p>	<p>1.4.1. Concluído.</p> <p>1.5.1. Em andamento. Atualmente o processo está na etapa de Abertura das propostas da lista curta para o dia 30/11/2017.</p>
99508/2017-6	Supervisão socioambiental das estradas	488,212.92	Licitação	Envio da SDP		<p>1.1. Envio da SDP para a empresa. Responsável: Raquel Matias. Prazo: 01/09/2017</p> <p>1.2. Envio da proposta. Responsável: CONCREMAT. Prazo: 02/10/2017</p> <p>1.3. Análise da proposta. Responsável: Nísia. Prazo: 24/11/2017.</p>	<p>1.1.1. Concluído dentro do prazo. SDP enviada dia 01/09 para empresa.</p> <p>1.2.1. Concluído.</p> <p>1.3.1. Em andamento.</p>

UES-SEARH

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
435254/2016-2	Sistema de Gestão dos Recursos Humanos e Folha de Pagamento	10.731.757	Licitação	Solicitação de Não Objeção a Emendas e Esclarecimentos do Edital desde o dia 13/09/2017	1. Aguardando posicionamento do Banco	1.1. NOL do Banco Mundial. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 23/09/2017	1.3.1. Aguardando solicitação de NOL. Atrasado

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
361274/2016-1	Equipamentos para Datacenter Contêiner	3.431.364	Licitação	Pedido de Impugnação. Licitação suspensa.	1. Edital em ajustes para nova formação dos lotes.	1.1 Enviar para COTIC para análise e pronunciamento. Responsável Samuel. Prazo 14/11/2017	1.1.1 Pendente
181242/2015-3	Sistema Integrado de Gestão (Compras, Patrimônio, frota, licitações, contratos e convênios, etc)	9.850.000	Licitação	Avaliação da Proposta	Prova de conceito. Constituir a comissão de avaliação da prova de conceito, publicar e agendar com a empresa a apresentação do sistema	1.1. Realizar Prova de Conceito. 1.2. Parecer da comissão. Responsável: Douglas. Prazo: 15/09/2017 1.3. Julgamento da Prova de Conceito. Responsável: Ronaldo. Prazo: 03/11/2017.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Prova de Conceito realizada dia 30/08/17, às 8h 1.2.1. Concluído. 1.3.1. Atividade dentro do prazo.
102777/2015-7	Aquisição de Equipamentos para Modernização da Coordenação do Patrimônio Público do Estado do RN – Complementar	11.000	Licitação	Re-licitação dos Lote 3 e 4	1. Realização de um shopping para licitar lotes 3 e 4	1.1. Alterar o plano de aquisições. Prazo 08/08. Responsável: Helenilson 1.2. Atualização da cotação de preço. Responsável: Júlio Carlos. Prazo: 15/09	1.1.1. Concluído fora do prazo. Em 09/08/17 Helenilson informou que já está inserido no STEP. 1.2.1. Concluído. 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Processo no jurídico para parecer.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						1.3. Acompanhamento do processo. Responsável: Lúcia Edite. Prazo: Semanal	
338654/2016-1	Datacenter Contêiner	4.235.500	Execução	Execução	1. Liberação de empenho pela CONTROL 2. Execução do Contrato	1.1. O Fiscal do Contrato (SEARH) deverá solicitar a liberação do empenho apenas do serviço. O empenho do bem será mesmo ordinário. Prazo 09/08. 2.1. Acompanhamento da execução do contrato. Responsável: Douglas. Prazo: semanal	Concluído dentro do prazo. Liberado empenho pela CONTROL. Atividade dentro do prazo. Primeiro produto entregue dia 06/09. Está na segunda medição
335454/2016-1	Levantamento, Cadastramento, Regularização e Registro do Patrimônio Imobiliário do Governo do Estado	8.000.000	Contratação	Empenho	1. Acompanhar processo	1.1. Acompanhar processo para iniciar execução. Responsável: Lúcia Edite. Prazo: semanal	Contrato em execução.
105677/2016-8	Definição de Política de Recursos Humanos e Implementação de Modelo de Contratualização de Resultados de Nível 2	4.044.833	Licitação	Homologação	1. Contratação	1.4. Acompanhamento do processo. Responsável: Lúcia Edite. Prazo: Semanal.	1.4.1. Atualmente o processo está no setor de Contratos e Convênios (UGP) para contratação da empresa vencedora do certame licitatório.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
Vários processos	Capacitação Estratégica	8.120.032	Tramitação	Conforme Demanda	<p>1. Cursos em andamento pela ENAP.</p> <p>2. Demais cursos que não serão realizados pela ENAP</p>	<p>1.1.1 Controle de execução do contrato da ENAP</p> <p>2.1. Realizar estudo sobre a premiação de servidores. Responsável: Marília. Prazo: 28/08/2017</p> <p>2.2. Solicitar os cursos. Avaliar a situação de contratação dos cursos por inexigibilidade. Responsável: Ricardo Amaral (Escola de Governo) e Marília (UGP). Prazo: 22/08</p> <p>2.3. Enviar para Vagner o Projeto do Banco de Talentos, Plano de Capacitação e Relação dos cursos a serem executados em 2017. Responsável: Ricardo Amaral (EGRN) Prazo: 22/08/2017</p>	<p>1.1.1. Em andamento</p> <p>2.1.1. Pendente. Em reunião, foi solicitado o estudo sobre a premiação dos servidores. Posteriormente verificou-se que o estudo não existe. Retomar reuniões para elaboração desses estudos. Responsável: Marília. Prazo: 25/09/2017.</p> <p>2.2.1. Concluído. Solicitação realizada junto as empresas. Atualmente está em fase de avaliação das propostas enviadas. Responsável: Ricardo Amaral (Escola de Governo). Prazo: 20/09</p> <p>2.3.1. Concluído dentro do prazo.</p> <p>2.4.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente as capacitações já foram iniciadas.</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$)	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						2.4. Acompanhamento das capacitações. Responsável: Marília (UGP) e Ricardo, Selma e Lúcia Edite (UES-SEARH). Prazo: Semanal.	

UES-SEEC

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
389248/2016-8	Subprojeto de Inovação Pedagógica (Edital 003/2016)	6,452,837	Execução	Liberação de recursos	1. Acompanhamento da ação	<p>1.1. Acompanhamento da execução dos PIPs. Responsável: Elizaete. Prazo: Semanal</p> <p>1.2. Tramitar o processo das 46 escolas que ainda não receberam recursos. Responsável: Aparecida (UGP). Prazo: 22/09/2017</p> <p>1.3. Resolver a situação das 8 escolas com pendência documenta. Responsável: Deda. Prazo: 15/09/2017</p>	<p>1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente todos os convênios das 158 escolas já foram assinados. Desses, 112 já receberam o repasse do Projeto. Das 46 restantes, 38 estão tramitando para receber o repasse, enquanto 8 possuem problemas de documentação.</p> <p>1.2.1. Atividade dentro do prazo.</p> <p>1.2.3. Atividade dentro do prazo.</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
275230/2015-7	Construção das Diretrizes e Matrizes Curriculares	2,266,382	Execução	Execução	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento da execução. Responsável: Cleide Alves. Prazo: Semanal	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Já foi emitido a ordem de serviço e realizada a reunião inicial com a empresa
275187/2015-4	Definição da referências básicas de organização do trabalho pedagógico (ID15)	1,277,783	Execução	Execução	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento da execução. Responsável: Cleide Alves. Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente a consultoria está em execução do terceiro produto.
-	2ª e 3ª Edição do SIMAIS	7,435,009	TdR	TdR	2. Elaboração do TdR	1.1. Elaboração e alimentação do TdR no SMI. Responsável: Afonso. Prazo: julho/2017	Processo não aberto. Em revisão da parcela de maior relevância. Prazo: 15/09.
-	Equipamentos e Mobiliários para as Escolas, de acordo com os padrões mínimos definidos	16,518,349	TdR	TdR	1. Revisão do TdR	1.1. Revisão das especificações e pesquisas mercadológicas, pois podiam interpretar como direcionamento. Além disso, deve separar por lote e fazer nova cotação. Responsável: Irta e Ilkécia. Prazo: abril/2017	1.1.1. Responsáveis devem finalizar tarefa até dia 22/09
	Lote 1 de 10 escolas de reforma e/ou ampliação	6,940,995	Preparação	Elaboração dos projetos de engenharia do Lote 1: 1. E.E. 11 de Agosto (Umarizal); 2. E.E. Tristão de Barros (Currais Novos); 3. E.E. Prof. Francisco de Assis D. Ribeiro (Santa Cruz); 4. E.E. Djalma Aranha Marinho (Natal); 5. E.E. Profª Ester Galvão (Currais Novos); 6. E.E. Prof. Severino B. de Melo (Natal);	1. Elaboração dos projetos de engenharia	1.1. Engenharia da SEEC deve elaborar os projetos, arquitetônicos e incêndio. Prazo: 10/06/2017 1.2. ATP deve entregar projetos de estrutura, elétrica, hidráulico, sanitário e drenagem. Prazo: 11/09/2017 1.3. Engenharia da SEEC deve elaborar os orçamentos e especificações. Prazo: 29/09	1.1.1. Concluído dentro do prazo 1.2.1. Concluído dentro do prazo, com necessidade de adequações/revisões. Prazo: 22/09 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando revisões.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
				7. E.E. Prof. Antonio Aladim de Araújo (Caicó); 8. E.E. Prof. Severino Bezerra (Tangará); 9. E.E. Frutuoso Gomes (Frutuoso Gomes); 10. E.E. Int. Ubaldo Bezerra de Melo (Ceará Mirim).			
-	Lote 2 de 9 escolas de reforma e/ou ampliação	6,246,895	Preparação	Entrega dos projetos de engenharia do Lote 2: 1. E.E. Sen Dinarte Mariz (Natal); 2. E. E. Gilberto Rola (Mossoró); 3. E.E. Dinarte Mariz (Alexandria) 4. E.E. Ten. Cel. José Correia (Assú); 5. E.E. Joaquim Inácio (Martins); 6. E.E. Prof. Alfredo Simonetti (Upanema); 7. E.E. Waldemar de Sousa Veras (Alexandria); 8. E.E. Duque de Caxias (Macau); 9. E.E. Padre Bernardino Fernandes (Marcelino Vieira).		1.1. Engenharia da SEEC deve elaborar os projetos, arquitetônicos e incêndio. Prazo: 15/09/2017 1.2. ATP deve entregar projetos de estrutura, elétrica, hidráulico, sanitário e drenagem. Prazo: a definir. Responsável: Sérgio (UGP) 1.3. Engenharia da SEEC deve elaborar os orçamentos e especificações. Prazo: a definir	1.1.1. Atividade dentro do prazo 1.2.1. Atividade dentro do prazo 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando projetos da ATP.
-	Lote 3 de 10 escolas de reforma e/ou ampliação 3	6,940,995	Preparação	Entrega dos projetos de engenharia do Lote 3: 1. E.E. Profª Maria Angelina Gomes(Riacho Santana); 2. E.E. Domitila Noronha (Serrinha); 3. E.E. Pedro Gurgel (Almino Afonso); 4. E.E. Auta de Sousa (Macaíba); 5. E.E. Jacumaúma (Arêz); 6. E.E. Gov. Dix-Sept Rosado (Mossoró);		1.1. Engenharia da SEEC deve elaborar os projetos, arquitetônicos e incêndio. Prazo: 15/09/2017 1.2. ATP deve entregar projetos de estrutura, elétrica, hidráulico, sanitário e drenagem. Prazo: 02/10/2017 1.3. Engenharia da SEEC deve elaborar os orçamentos e especificações. Prazo: 17/10	1.1.1. Concluído dentro do prazo 1.2.1. Atividade dentro do prazo 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando projetos da ATP.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
				7. E.E. Acadêmico Mauro Abrantes (Tenente Ananias); 8. E.E. Godofredo Cacho (Caiçara do Norte); 9. E.E. Adão Marcelo da Rocha (Taipú); 10. E.E. Vale do Pitimbú (Natal).			
-	Lote 4 de 11 escolas de reforma e/ou ampliação 3	7,635,094	Preparação	Entrega dos projetos de engenharia do Lote 4: 1. E.E. Des. Vicente Lemos (Senador Elói de Souza); 2. E.E. Vicente Gurgel (Janduí); 3. E.E. Raimundo Soares (Natal); 4. E.E. José Avelino (Afonso Bezerra); 5. E.E. Amaro Cavalcante (Jardim de Piranhas); 6. E.E. Jerônimo Rosado (Gov. Dix Sept Rosado); 7. E.E. Josefina Xavier (Lucrecia); 8. E.E. João Soares de Souza (Venha Ver); 9. E. E. Nísia Floresta (Nísia Floresta); 10. E.E. Coronel Solon (Grossos); 11. E.E. Sebastião Gurgel (Caraúbas).		1.1. Engenharia da SEEC deve elaborar os projetos, arquitetônicos e incêndio. Prazo: 30/10/2017 1.2. ATP deve entregar projetos de estrutura, elétrica, hidráulico, sanitário e drenagem. Prazo: a definir 1.3. Engenharia da SEEC deve elaborar os orçamentos e especificações. Prazo: a definir	1.1.1. Atividade dentro do prazo 1.2.1. Atividade dentro do prazo 1.3.1. Atividade dentro do prazo. Aguardando projetos da ATP.
50047/2016-5	Definição das oportunidades de educação profissionalizante, conforme as cadeias/apls	659,487	Execução	Execução	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento da execução. Responsável: Ilkécia. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade fora do prazo. Atualmente está no produto 4 e 6, mas a execução atrasada em 3 meses. Foi solicitado aditivo de prazo.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
102098/2017-6	CONSTRUÇÃO DE 03 ESCOLAS: E. E. São Gonçalo (Loteamento Plaza Gardens), E.E. Assentamento do Rosário(MST) e E. E. Traíras	13,942,641	Licitação	Aviso de Licitação	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Ricardo. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está na fase de recebimento das propostas, com previsão de conclusão em setembro/2017.
274181/2015-5	Alfabetização dos Agricultores Familiares com qualificação social e profissional seguindo identificação das cadeias produtivas	633,620	Contratação	Assinatura de contrato	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Maria do Socorro e Naemar. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está aguardando empresa para assinatura de contrato. Previsão da assinatura: 22/09. Responsável: Fahad.
386887/2016-9	Elaboração dos Projetos de Desenvolvimento Institucional (PPPI) dos 11 novos Centros Profissionalizados e revisão/atualização dos Planos de Curso da Educação Profissional da Rede Estadual de Ensino (ID29)	724,521	Licitação	Negociação	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Ilkecia e Rose (SEEC). Prazo: Semanal. 1.2. Negociação da licitação	1.1.1. Atividade fora do prazo. 1.2.1. Atividade fora do prazo. O processo já era pra está em fase de execução. Prazo para finalização da negociação: 25/09.
388140/2016-7	Equipamentos de TI para a SEEC, DIRES e ESCOLAS (Acordo Marco)	3,800,000	Licitação	Licitação	1. Edital de licitação	1.1. Aguardando NOL do BM ao edital. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 22/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo.
388140/2016-7	Equipamentos de TI para as Escolas, de acordo com os padrões mínimos definidos (Acordo Marco)	2,481,651	Licitação	Licitação	1. Edital de licitação	1.1. Aguardando NOL do BM ao edital. Responsável: Fátima Amazonas. Prazo: 22/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo.
42954/2017-3	Digitização dos questionários sócioemocionais do PIP 2 edição	22,540	Execução	Execução	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Renata Karla (SEEC). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente a empresa está na fase de digitação do

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
							questionário, com término previsto para 29/09.
70234/2017-8	Técnicos para qualificação social e profissional dos alfabetizando	4,193,280	Tramitação	CDE	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Naemar e Maria do Socorro (SEEC). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente a o processo está na CDE, no entanto o processo já deveria estar em fase de licitação.
99553/2017-1	CONSTRUÇÃO DE 03 ESCOLAS: E.E. Augusto Xavier de Góis-Muriú, E.E. 1o. Maio (Assentamento), E.E. Amarelão (Indígena)	16,293,381	Licitação	Aviso de Licitação	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Ricardo (SEEC). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está na fase de recebimento das propostas, com previsão de conclusão em setembro/2017.
345054/2016-8	Pesquisa de Observação da Sala de Aula com base na Metodologia Stallings	394,890	Licitação	Adjudicação	1. Acompanhamento da ação	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Maria da Conceição Farkatt (SEEC). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está na fase de adjudicação, com início da execução prevista para final de set/2017.

UES-SEPLAN

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atual
331511/2016	Supervisão de obras de Edificações	7,522,173	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato	1.1. Acompanhar execução do contrato (empresa ATP). Responsável: Cristina Dantas. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Dia 13/09 foi realizada a reunião inicial, em que a empresa ATP apresentou e discutiu

							com a UGP o seu plano de trabalho.
267970/2013-1	Aprimoramento do sistema de administração orçamentária e financeira do Estado (SIAF)	6,890,556	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato	1.1. Acompanhar execução do contrato (empresa ATP). Responsável: Edmar. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente se processo está em fase de alimentação orçamentária no novo sistema. Previsão de que em Jan/2018 todo o orçamento do Estado seja acompanhado através do SIGEF
-	OBRAS DO CENTRO ADMINISTRATIVO DO ESTADO (Pavimentação, drenagem, cercamento, iluminação, fachada das secretarias, etc)	20,000,000	TdR	TdR	1. Elaboração do Termo de Referência	1.1. Elaboração o TdR com especificações técnicas e cotação de preço. Responsável: Engenharia da UGP	1.1.1. Aguardando entrega dos projetos. Empresa: ATP.
38834/2017-6	OBRAS DO CENTRO ADMINISTRATIVO DO ESTADO (Guardas Patrimoniais e Pórticos)	5,841,335	Licitação	Aviso de Licitação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar o andamento do processo Responsável: Luciano Lacerda (SEPLAN). Prazo: Semanal.	1.1.1. Edital publicado em 04/07, mas não apareceram interessados.
58729/2016-1	Equipamentos de TI para SEPLAN, PGE e Control (ID28)	1,350,000	Execução	Execução	1. Controle da execução	1.1 Realizar o controle da execução	1.1.1 Os bens foram entreguem e pagos
-	LICENÇA DE BANCO DE DADOS ORACLE	10,374,381	Tramitação	Preparação do Edital	1. Acompanhamento do processo	1.1 Acompanhar a tramitação para abertura do pregão eletrônico	
388140/2016-7	Equipamentos de TI e de Softwares para estruturação do Projeto (Acordo Marco)	1,345,778	Licitação	NOL as emendas do edital de licitação	1. Acompanhamento do processo	1.1 Acompanhar a tramitação para abertura do pregão eletrônico	

419889/2016-3	Adequação da infraestrutura elétrica e de rede de dados da CONTROL e SEPLAN (ID14)	1,000,000	TdR	Contratação dos projetos	1. Elaboração dos projetos	1.1 Recontratar a elaboração dos projetos	
---------------	--	-----------	-----	--------------------------	----------------------------	---	--

UES-SESAP

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
84952/2016-2	CONSTRUÇÃO DO HOSPITAL REGIONAL DA MULHER	60,000,000	Licitação	Avaliação da proposta	1. Acompanhamento processual	1.1. Acompanhar o processo de licitação do Hospital. Responsável: Ana Petta. Prazo: Semanal 1.2. Finalizar licitação. Avaliação das propostas das empresas. Responsável: Susana, Eleonora e Wigenes. Prazo:20/09.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente a licitação está avaliando as propostas. 1.2.1. Atividade dentro do prazo.
122223/2016-1	REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS HOSPITAIS REGIONAIS DE JOÃO CÂMARA, AÇU E PAU DOS FERROS.	7,265,558	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução dos hospitais regionais. Responsável: Henrique Santana (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o Hospital de João Câmara tem 27% de execução, o de Açú tem 1% e o de Pau dos ferros tem 13%. Previsão para término das obras até julho/2018.
65951/2016-3	REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS HOSPITAIS REGIONAIS DE SANTO ANTÔNIO, SÃO JOSÉ DE MIPIBU, SÃO PAULO DO POTENGI E CAICÓ.	7,148,243	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução dos hospitais regionais. Responsável: Luiz Miranda e Henrique Santana (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o Hospital de Santo Antônio tem 15% de execução, o de S.J. Mipibu tem 10%, o de S.P. Potengi tem 17%, e Caicó tem 14%. Previsão para término das obras até julho/2018.
122201/2016-5	Construção do Laboratório de Referência Estadual de Anatomohistocitopatologia	2,996,520	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução do Laboratório. Responsável: Luiz Miranda e (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Concluído dentro do prazo. Atualmente o Laboratório tem 50% de execução, com término previsto para Março/2018.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
-	Equipamentos Médico-Hospitalares para Maternidades Filantrópicas, Estaduais e Municipais - 8 itens relicitado	710,000	Execução	Execução/Licitação	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução dos equipamentos. Responsável: Jobson (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Já foi relicitado os 8 itens fracassados no dia 30/08. Entrega prevista em set/2017
369973/2016-9	Adequação de espaço físico em maternidades filantrópicas, estaduais e municipais da região de Natal e adjacências	532,674	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Acompanhar a execução das pequenas obras. Responsável: Henrique Santana (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Todas as obras já iniciadas, exceto Macau e S.G. Amarante. Cobrar a empresa Plano A Serviços Erielli o início das maternidades restantes. Responsável: Henrique Santana. Prazo: 22/09/2017.
-	Equipamentos Médico-Hospitalares para o Hospital Materno Infantil	50,000,000	TdR	Especificações dos equipamentos	1. Especificações e cotação de preço	1.1 Especificações dos equipamentos. Responsável: Empresa TEC-Saúde. Prazo: 10/09/2017. 1.2. Cotação de preço. Responsável: Ana Petta. Prazo: 22/09/2017 1.3. Adequações dos equipamentos no Plano de Aquisição. Responsável: Ana Petta. Prazo: 15/09	1.1.1. Concluído dentro do prazo. 1.2.1. Atividade dentro do prazo. 1.3.1. Atividade dentro do prazo.
-	Equipamentos Médico-Hospitalares para os Hospitais Regionais de Urgência e Emergência e Hospitais Gerais	38,954,386	TdR	Especificações dos equipamentos	1. Especificações e cotação de preço	1.1 Especificações dos equipamentos. Responsável: Empresa TEC-Saúde. Prazo: 10/09/2017. 1.2. Cotação de preço. Responsável: Ana Petta. Prazo: 22/09/2017	1.1.1. Concluído dentro do prazo. 1.2.1. Atividade dentro do prazo.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						1.3. Adequações dos equipamentos no Plano de Aquisição. Responsável: Ana Petta. Prazo: 15/09	1.3.1. Atividade dentro do prazo.
-	Aquisição de equipamentos Médico-Hospitalares para estruturação de centros de referência de atenção à mulher em oncologia (ID9)	7,675,905	TdR	Especificações dos equipamentos	1. Especificações e cotação de preço	1.1 Especificações dos equipamentos. Responsável: Empresa TEC-Saúde. Prazo: 10/09/2017. 1.2. Cotação de preço. Responsável: Ana Petta. Prazo: 22/09/2017 1.3. Adequações dos equipamentos no Plano de Aquisição. Responsável: Ana Petta. Prazo: 15/09	1.1.1. Concluído dentro do prazo. 1.2.1. Atividade dentro do prazo. 1.3.1. Atividade dentro do prazo.
-	Adequação de espaço físico em maternidades: Hospital Santa Catarina e Maria Alice	900,000	Licitação	Análise de portfólio	1. Análise de portfólio	1.1. Analisando portfólio de empresa para elaboração dos projetos de engenharia. Responsável: Raquel. Prazo: 15/09/2017	1.1.1. Atividade dentro do prazo.
-	Equipamentos Médico-Hospitalares para o Laboratório de Referência Estadual de Anatomohistocitopatologia (ID8)	859,649	TdR	Especificações dos equipamentos	1. Especificações e cotação de preço	1.1 Especificações dos equipamentos. Responsável: Empresa TEC-Saúde. Prazo: 10/09/2017. 1.2. Cotação de preço. Responsável: Ana Petta. Prazo: 22/09/2017 1.3. Adequações dos equipamentos no Plano de Aquisição. Responsável: Ana Petta. Prazo: 15/09	1.1.1. Concluído dentro do prazo. 1.2.1. Atividade dentro do prazo. 1.3.1. Atividade dentro do prazo.
-	Elaboração do Projeto de Mobiliário sob medida, Sinalização, Comunicação Visual e Sonorização	480,000	Preparação	Executado conforme demanda	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhar o processo e elaboração do TdR. Responsável: Ana Petta e Bobson (SESAP). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente está finalizando o TdR. Prazo: 20/09/2017.
135238/2017-1	Equipamentos Médico-Hospitalares para leitos de UTI neonatal	6,224,911	Tramitação		1. Especificações e cotação de preço	1.1 Especificações dos equipamentos. Responsável: Empresa TEC-Saúde. Prazo: 10/09/2017.	1.1.1. Concluído dentro do prazo.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação atual
						1.2. Cotação de preço. Responsável: Ana Petta. Prazo: 22/09/2017 1.3. Adequações dos equipamentos no Plano de Aquisição. Responsável: Ana Petta. Prazo: 15/09	1.2.1. Atividade dentro do prazo. 1.3.1. Atividade dentro do prazo.
346132/2016-6	Apoio de Engenharia Clínica/Biomédica nas atividades relacionadas às projeções, aquisições, acompanhamentos e ou e ou instalações , bem como a indicação das manutenções de equipamentos hospitalares	296,863	Execução	Execução	1. Acompanhar execução do contrato	1.1. Acompanhamento da execução do contrato, verificando a entrega dos produtos e pagamento. Responsável: Mércia. Prazo: semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Em fase final de entrega dos produtos. Prazo previsto para conclusão: dez/2018.

UES-SETHAS

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
48757/2017-2	Abastecimento de Comunidades em Baraúnas	4,502,944	Contratação	Minuta de Contrato	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Rita (SETHAS). Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está em fase de contratação (elaboração da minuta). Responsável: Fahad. Prazo: 21/09.
48757/2017-2	Abastecimento de Comunidades em Pedra Grande (Exu Queimado)	1,320,545	Contratação	Minuta de Contrato	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Rita (SETHAS). Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo está em fase de contratação (elaboração da minuta). Responsável: Fahad. Prazo: 21/09.

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
-	Subprojetos de Sistemas de Abastecimento de Água e Obras Hidroambientais (Edital 001/2014)	33,764,103	Execução	Execução dos Convênios	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Rita (SETHAS). Prazo: Semanal	<p>1.1.1. Atividade dentro do prazo. São 156 associações. Dessas, 154 estão conveniadas (2 não. Motivo: documentação). 130 já receberam a primeira parcela (26 não. Principal motivo: realização e análise da licitação)</p> <p>Prazo para todas estarem conveniadas: 26/09 Prazo para todas liberarem a primeira parcela 10/10.</p>
-	Subprojetos de Empreendimentos Econômicos e Solidários da Agricultura Familiar (Edital 002/2014)	10,557,314	Execução	Execução dos Convênios	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Rita (SETHAS). Prazo: Semanal	<p>1.1.1. Atividade dentro do prazo. São 43 associações. Dessas, 37 estão conveniadas (6 não. Principais motivos: ajustes nas contrapartidas e documentação). 20 já receberam a primeira parcela (13 não. Principal motivo: realização e análise da licitação e comprovação da contrapartida)</p> <p>Prazo para todas estarem conveniadas: 02/10 Prazo para todas liberarem a primeira parcela 15/10:</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
-	Subprojetos de Bandas Filarmônicas para a Juventude (Edital 003/2014)	3,600,000	Execução	Execução de 39 convênios	1. Acompanhamento dos convênios	1.1. Acompanhar. Responsável: Lisboa. Prazo: Semana.	1.1.1. São 39 associações. Dessas, 34 prestaram contas e estão em processo de liberação da segunda parcela. Prazo para a liberação: 10/10.
57762/2016-1	Elaboração e Implantação de Planos Socioambientais de Recuperação de áreas suscetíveis à desertificação	700,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato	1.1. Acompanhar. Responsável: Andréia e Matheus (UGP Ambiental) . Prazo: Semana.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente já finalizaram todos os planos, no entanto 3 de carnaúba dos dantas estão pendentes de adequações. Prazo de finalização: 22/09.
329081/2016-6	CONSTRUÇÃO PAPA JERIMUM	362,180	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução	1.1. Responsável: Marivaldo. Prazo: semanal	1.1.1. Em execução das obras. Atualmente a obra está com 19% de execução. Previsão de término: jan/2017.
325279/2016-7	ELABORAÇÃO DE PROJETOS DAS OBRAS DA SETHAS - ESCOLA DO ARTESÃO	200,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução do contrato	1.1. Acompanhamento da execução do contrato. Responsável: Rita de Cássia. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade em prazo. Atualmente está elaborando o projeto arquitetônico. Prazo de conclusão: 27/09/2017
-	Subprojetos de Pilotos de Combate à Desertificação no Seridó	3,285,092	Licitação	Elaboração dos subprojetos	1. Acompanhamento do contrato	1.1. Acompanhar. Responsável: Silvestre (SETHAS) . Prazo: Semana.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. São 9 projetos. Desses, 6 (3 em parcelas e 3 em Equador) estão para dotação orçamentária, com assinatura de convênio prevista para 06/10. Os outros 3, de Carnaúba dos Dantas,

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
-	CONSTRUÇÃO DA ESCOLA DO ARTESÃO - NATAL	2,375,000	TdR	Alimentação do TdR no SMI		Rita irá verificar entrega do plano de necessidades	Está na fase de elaboração dos projetos pela ATP. Faltando o plano de necessidades a ser entregue pela SETHAS. Prazo de término: out/2017
-	GESTÃO DOS SISTEMAS SIMPLIFICADOS DE ABASTECIMENTO EM COMUNIDADES RURAIS	270,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato	1.1. Acompanhar. Responsável: Franciane (UGP) . Prazo: Semana.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. O consultor Wilson comparecerá dia 19/09, durante a missão.
62415/2016-8	CONTRUÇÃO DO SINE	2,589,641	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução da obra	1.1. Acompanhamento da execução da obra. Responsável: Marivaldo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente a obra está com 62% de execução. Término previsto: fev/2018
74259/2016-7	CONSTRUÇÃO DA CENTRAL DO CIDADÃO ZONA NORTE	1,870,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução da obra	1.1. Acompanhamento da execução da obra. Responsável: Marivaldo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente a obra está com 40% de execução. Término previsto: abril/2018
63421/2016-5	CENTRAL DO CIDADÃO ROBERTO FREIRE (ZONA SUL)	1,805,040	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução da obra	1.1. Acompanhamento da execução da obra. Responsável: Marivaldo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do tempo. Obra com 45% de execução, com término previsto para jan/2018.
325279/2016-7	ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE REFORMA DO PALÁCIO DO GOVERNO	900,000	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução do contrato	1.1. Acompanhamento da execução do contrato. Responsável: Rita de Cássia. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade em prazo. Atualmente está elaborando o projeto arquitetônico. Prazo de conclusão: out/2017
64804/2016-4	REFORMA CENTRAL DO CIDADÃO RODOVIÁRIA	632,428	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução da obra	1.1. Acompanhamento da execução da obra. Responsável: Marivaldo. Prazo: Semanal	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente a obra está com 26% de

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
							execução. Término previsto: mar/2018
58959/2016-7	REFORMA DO CENTRO DE ARTESANATO - CAICÓ	456,245	Execução	Execução	1. Acompanhamento da execução da obra	<p>1.1. Acompanhamento da execução</p> <p>1.2. Entrega dos documentos de ART. Responsável</p> <p>1.3. Licença de bombeiro e alvará de construção. Responsável pelo acompanhamento: Matheus (UGP)</p>	<p>1.1.1. Atividade dentro do tempo. Atualmente a obra está com 15,28% executado. Prazo de término: dez/2018.</p> <p>1.2.1. A engenharia da UGP elaborou ofício cobrando ART de orçamento a SIN. Recebido em 07/08. Prazo para a SIN apresentar: 20/08. Prazo em atraso.</p> <p>1.3.1. Licenças não enviadas. Falta a SETHAS liberar pagamento. Previsão: 30/09</p>
-	REFORMA DO PALÁCIO DO GOVERNO	2,300,000	TdR	Aguardando os projetos	1. Acompanhamento da execução do contrato	<p>1.1. Acompanhamento da execução do contrato. Responsável: Rita de Cássia. Prazo: Semanal</p>	<p>1.1.1. Atividade em prazo. Atualmente está elaborando o projeto arquitetônico. Prazo de conclusão: out/2017</p>
-	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - CAICÓ	1,763,000	Preparação		1. Acompanhamento da execução do contrato	<p>1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Eleonora. Prazo: Semanal</p> <p>1.2. Definição de terreno. Responsável: Rita e Eleonora. Prazo: 20/08/2017</p> <p>1.3. Elaboração de projetos</p>	<p>1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente o processo aguarda definição de terreno e projetos.</p> <p>1.2. Concluído dentro do prazo. Terreno já foi definido. Falta fazer</p>

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
							desmembramento. Responsável: Eleonora. Prazo: 22/09 1.3.1. Aguardando desmembramento para adequação dos projetos. Responsável: Marlos (ATP).
-	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - MOSSORÓ	418,504	Licitação	Licitação deserta	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes. Prazo: Semanaç	1.1.1. Atividade dentro do prazo. A Licitação deu deserta 2 vezes. O setor de engenharia está revisando o processo. Responsável: Wigenes. Prazo: 22/09
104641/2017-6	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - ALEXANDRIA, ASSÚ, PARNAMIRIM	5,193,355	Licitação	Análise das propostas	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Prazo para término das análises 29/09.
103491/2017-7	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - MACAÍBA, SANTA CRUZ, SÃO JOSÉ DE MIPIBÚ	7,577,180	Licitação	Análise das propostas	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Prazo para término das análises 05/10.
15283/2017-1	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - MACAU	4,043,764	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Processo com jurídico para homologação.
15283/2017-1	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - PAU DOS FERROS	3,836,785	Licitação	Recurso no resultado da licitação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Uma empresa foi reprovada, e entrou com recursos. Atualmente está em fase de análise de recursos
15283/2017-1	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - CURRAIS NOVOS	4,146,095	Licitação	Licitação fracassada	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Licitação fracassada. Nenhuma empresa atenderam as

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
							solicitações do edital. Republicar editaç
388142/2016-6	MOBILIÁRIOS PARA CENTRAIS DO CIDADÃO E SINE (ACORDO MARCO)	9,268,490	Licitação	Licitação publicada - 14/07	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Leonara. Prazo: Semanal.	1.1.1. Em etapa de respostas aos questionamentos das empresas, entre ao setor de engenharia para revisão desde dia 14/09. Atualmente o setor de engenharia está fazendo revisão das respostas aos questionamentos. Responsável: Leonara. Prazo: 18/09.
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - NOVA CRUZ	2,210,106	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Processo com jurídico para homologação.
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - CARAÚBAS	2,643,879	Licitação	Recurso no resultado da licitação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Uma empresa foi reprovada, e entrou com recursos. Atualmente está em fase de análise de recursos
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - JOÃO CÂMARA	2,169,427	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Processo com jurídico para homologação.
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - CEARÁ-MIRIM	2,210,244	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Processo com jurídico para homologação.
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR -APODI	2,534,029	Licitação	Recurso no resultado da licitação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Uma empresa foi reprovada, e entrou com recursos. Atualmente está em fase de análise de recursos

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação Atua
40033/2017-3	CENTRAIS DO CIDADÃO DO INTERIOR - SÃO PAULO DO POTENGI	1,846,397	Licitação	Homologação	1. Acompanhamento do processo	1.1. Acompanhamento do processo. Responsável: Wigenes e Susana. Prazo: Semanal.	Processo com jurídico para homologação.

UES-SEDEC

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação
-	OBRAS DE INFRAESTRUTURA DO PARQUE TECNOLÓGICO	49,500,000.00	TdR	TdR	1. Elaboração do Termo de Referência	1.1. Elaborar TdR com especificações e cotação de preço. Responsável: 1.2. Discussão de viabilidade ambiental.	1.1.1. Masterplan já elaborado. Aguardando término dos projetos de engenharia. 1.2.1. Em discussão com o Banco Mundial a viabilidade ambiental do PotyPark. Essa discussão será retomada durante a missão do Banco, entre os dias 18 e 22 de setembro.
25470/2017-1	OBRAS DE INFRAESTRUTURA DO PARQUE TECNOLÓGICO: TERRAPLENAGEM	3,053,555.80	Licitação	Aviso de licitação	1. Licitação paralisada	1.1. Licitação paralisada por falta de documentação (documentação do imóvel e ART de orçamento e cronograma). Responsável: Josenilson (SESED). Prazo: 30/07/2017	1.1.1. Cobrar a Josenilson agilidade na apresentação desses documentos. Responsável: Eleonora. Prazo: 22/09.
23861/2017-6	Elaboração de Projetos de Edificações e Serviços Complementares destinados ao Parque Tecnológico	645,842	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato.	1.1. Acompanhar execução do contrato, conferir produtos entregues e atendimento ao cronograma de entrega.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Atualmente está em elaboração, primeiros projetos

Nº do Processo	Investimento	Valor (R\$).	Fase	Etapa	Ponto de Controle	Tarefa	Situação
						Responsável: Josenilsom (SESED). Prazo: Semanal.	
23854/2017-6	Elaboração de Projetos Executivos de infraestrutura destinados ao Parque Tecnológico	212,178	Execução	Execução	1. Acompanhamento do contrato.	1.1. Acompanhar execução do contrato, conferir produtos entregues e atendimento ao cronograma de entrega. Responsável: Josenilsom (SESED). Prazo: Semanal.	1.1.1. Atividade dentro do prazo. Os projetos foram entregues dia 14/09. Engenharia vai analisar projetos; Responsável: Susana. Prazo: 22/09.

CAPACITAÇÃO – TODAS AS SECRETARIAS

Em 2016, foram realizados 67 cursos, capacitando 5.595 participantes nas áreas da gestão pública, segurança, administração pública, gestão financeira, e análise de projetos; com um investimento total de R\$ 1,3 milhões. Na área administrativa, financeira, e de gestão pública, foram realizados treinamentos referente aos seguintes cursos: elaboração de projetos e termo de referência, Execução Orçamentária, Financeira e Contábil de Forma Integrada na Administração Pública, Monitoramento e Avaliação de Programas e Projetos, Elaboração de Indicadores e Avaliação de Resultados na Administração Pública, Gestão de Pessoas Orientado por Resultado, Gestão de Documentos Públicos, Modelagem de Processos de Negócios – BPM, Contabilidade Pública, Orçamento Público, dentre outros. Na área de segurança pública, houve treinamentos nos cursos de: Negociador Policial e Básico de Inteligência de Segurança Pública, Gestão Estratégica em Segurança Pública, Tiro Defensivo Método Giraldi, Gestão de Frotas de Veículos, Motopatrulhamento, Mergulho Profissional Básico de Segurança Pública e Análise Forense Computacional.

Foram, ainda, realizados 31 eventos, com 306.687 participantes, na área de Turismo e Educação, espalhados em diversas localidades do Rio Grande do Norte (Natal, Mossoró, Assú, São Miguel do Gostoso, Apodi, São Gonçalo do Amarante, Tibau do Sul, Campo Grande, Baía Formosa, João Câmara, etc.), do Brasil (João Pessoa, São Paulo, Foz do Iguaçu, São Luiz, Santa Catarina, dentre outros) e do Mundo (Argentina, Chile, Peru e Portugal).

Por fim, foram realizados em 2016 16 eventos de mobilização, planejamento e/ou sensibilização, com 1.682 participantes na área de Turismo, Gestão Pública e questões ambientais. Mais detalhes de todos esses eventos/cursos, vide Quadro 1 (abaixo).

Quadro 1 – Eventos Realizados entre Agosto a Dezembro de 2016 (Capacitação, Divulgação, Mobilização, Planejamento, Sensibilização, etc).

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Partici-pantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Cursos de Geoprocessamento com o Software Livre	São José de Mipibu/RN	17 de outubro a 11 de novembro	50	Técnicos/Extensionistas da EMATER	Capacitação realizada com os técnicos/extensionistas da EMATER sobre Geoprocessamento
Capacitação	Curso Diagnose e Controle da Singatoka Negra e do Moko da Bananeira	Manaus/AM	05 a 07 de outubro	4	Engenheiros agrônomos e responsáveis pela defesa fitossanitária	Capacitação de Engenheiros agrônomos na temática fitossanitária para identificação e caracterização das doenças sigatoka negra e moko da bananeira.
Capacitação	Capacitação em Boas Práticas de Fabricação	São José de Mipibu/RN	29 a 30 de setembro	20	Fiscais agropecuários da área animal	Capacitação de fiscais agropecuários na área animal nos requisitos de Boas Práticas de Fabricação (BPF)
Capacitação	Curso de Transferência de Embriões em Bovinos	Viçosa/MG	14 a 17 de setembro	3	Técnicos do Idiarn	Capacitação de técnicos do IDIARN quanto ao tema de Transferência de Embriões em Bovinos
Capacitação	Curso Internacional de Capacitação em Moscas das Frutas de Importância Econômica e Quarentenária	Juazeiro/BA	13 a 23 de setembro	5	Técnicos do Idiarn	Atualização e capacitação de técnicos do IDARN lotados nos setores de pesquisa, monitoramento e manejo em moscas das frutas.
Capacitação	Capacitação em Pré Natal com Ênfase no Acolhimento e Classificação de Risco	Caico/RN Natal/RN Pau dos Ferros/RN	04 de março a 30 de setembro	786	Servidores Públicos da área da saúde que atuam na Rede Materno Infantil	Capacitação de servidores públicos da área da saúde que atuam na Rede Materno Infantil do RN
Capacitação	Curso de Protocolo de Atenção Materno Infantil do Rio Grande do Norte	Mossoró/RN Caico/RN Natal/RN	16 de junho a 15 de out	172	Servidores Públicos da área da saúde que atuam na Rede Materno Infantil	Capacitação de servidores públicos da área da saúde que atuam no atendimento integral à saúde da mulher e do neonato
Capacitação	Seminário de Planejamento Estratégico para Articulação Estado e Municípios do RN.	Natal/RN Caico/RN Natal/RN Pau dos Ferros/RN	26 de agosto a 02 setembro	366	Gestores e servidores que atuam na área da Educação	Elaboração do Plano Estratégico visando o cumprimento das metas do Plano Estadual e dos Planos Municipais de Educação.
Capacitação	Formação dos Orientadores da 3ª Edição do PIP.	Natal/RN	13 a 15 de setembro	22	Orientadores do Projeto de Inovação Pedagógica - PIP	Formação realizada com 22 orientadores do Projeto de Inovação Pedagógica - PIP 3ª Edição.
Capacitação	Seminário de Orientação para orientadores dos Projetos de Inovação Pedagógica - PIP 3ª EDIÇÃO	Natal/RN Pau dos Ferros/RN	05 a 06 de outubro	677	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Participantes qualificados/capacitados por meio de seminário de orientação para os orientadores dos projetos de inovação pedagógica - PIP.

Typo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Oficina de Orientação e Elaboração de Projetos de Inovação Pedagógica PIP - 3ª EDIÇÃO,	Natal/RN Pau dos Ferros/RN	17 a 20 de outubro 25 a 26 de outubro	631	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Participantes qualificados/capacitados por meio de oficinas de orientação e elaboração dos projetos de inovação pedagógica - PIP.
Capacitação	Capacitação para Construção e Validação das Matrizes de Referência das Avaliações do SIMAIS	Natal/RN	19 de novembro	65	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Equipe pedagógica capacitada para a construção e validação das matrizes de referência das Avaliações do SIMAIS
Capacitação	Workshop para construção e validação das matrizes de referência das avaliações do SIMAIS	Natal/RN	02 de dezembro	80	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Construção e validação das matrizes de referência de cada processo avaliativo do SIMAIS
Capacitação	Workshop para construção de bancos de itens das avaliações - SIMAIS	Natal/RN	10 a 12 de dezembro	147	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Construção de bancos de itens específicos para os processos avaliativos do SIMAIS
Capacitação	Curso de Condutores de Veículos de Emergência - CCVE	Natal/RN	16 de maio a 11 de novembro	75	Servidores Públicos que atuam na área de Segurança Pública	Capacitação de servidores públicos da SESED que exerce a função de condutor de veículos de emergência
Capacitação	Curso Retenções de Tributos na Administração Pública, EFD-REINF e DCTFWEB, novas Declarações Acessórias do SPED	João Pessoa/PB	15 a 17 de junho	6	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Servidores capacitados para fazer a análise das notas fiscais e realizar corretamente a retenção e o recolhimento dos tributos federais e municipais.
Capacitação	Curso de Elaboração de Termo de Referência e Projeto Básico	Natal/RN	18 a 20 de julho 16 a 18 de novembro	42	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 42 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que tange a elaboração de termo de referência e projeto básico
Capacitação	Curso Monitoramento e Avaliação de Programas e Projetos	Natal/RN	02 a 04 de agosto	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que se refere ao monitoramento e avaliação de programas e projetos.
Capacitação	Curso Elaboração de Indicadores e Avaliação de Resultados na Administração Pública	Natal/RN	08 a 10 de agosto	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que se refere a elaboração

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						de indicadores e avaliação de resultados na Administração Pública
Capacitação	Curso Licitação e Contratos Administrativos	Natal/RN	29 a 31 de agosto 25 a 27 de outubro	50	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 50 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que diz respeito a licitação e contrato administrativo
Capacitação	Curso Gestão de Pessoas Orientada para Resultado	Natal/RN	10 a 12 de agosto 16 a 18 novembro	55	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 55 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que diz respeito a gestão de pessoas orientada para resultado
Capacitação	Curso de Gestão de Documentos Públicos	Natal/RN	31 de agosto a 02 de setembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de patrimônio	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de patrimônio, especificamente, no que se refere a gestão de documentos públicos
Capacitação	Curso Mapeamento de Competencias	Natal/RN	24 a 26 de agosto	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que diz respeito ao processo de mapeamento de competência
Capacitação	Curso de Negociador Policial	Natal/RN	19 a 30 de setembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que tange ao tema negociador policial.
Capacitação	Curso Básico de Inteligencia de Segurança Pública	Natal/RN	03 a 07 de julho 12 a 16 de setembro 07 a 11 de novembro	75	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 75 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, na temática básico de inteligência
Capacitação	Curso de Orçamento e Cálculo do BDI de Obras Civis Públicas e/ou Privadas	Natal/RN	19 a 21 de agosto	11	Técnicos das UES, UGP e Parceiros do Projeto	Capacitação de 11 técnicos da UGP/UES que atuam na área de Engenharia, mas especificamente, no que diz respeito a orçamento e calculo de BDI de obras civis públicas e/ou privadas.

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Curso de Gestão Estratégica em Segurança Pública	Natal/RN	31 de agosto a 02 de setembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, quanto a temática gestão estratégica em segurança pública.
Capacitação	Curso de Tiro Defensivo Método Giraldi	Natal/RN	29 de agosto a 03 de setembro 12 a 17 de setembro 19 a 24 de setembro 28 de setembro a 01 de outubro	118	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 118 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que diz respeito ao tema tiro defensivo pelo método giraldi
Capacitação	Curso Regime Diferenciado de Contratações - RDC	Natal/RN	29 a 31 de agosto	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que tange aos procedimentos de Regime Diferenciado de Contratação
Capacitação	Curso Gestão de Frotas de Veículos	Natal/RN	29 a 31 de agosto	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de patrimônio	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de patrimônio, especificamente, no que se refere a gestão de frota de veículos
Capacitação	Curso de Capacitação em Motopatrulhamento	Natal/RN	17 a 27 de outubro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, quanto a temática motopatrulhamento
Capacitação	Curso de Instrutor de Mergulho Profissional da Segurança Pública	Natal/RN	03 a 15 de outubro	10	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 10 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que diz respeito ao tema instrutor de mergulho
Capacitação	Curso de Mergulho Profissional Básico de Segurança Pública	Natal/RN	01 a 23 de setembro	15	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 15 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que tange ao tema de mergulho profissional básico.

Typo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Curso de Supervisor de Mergulho Profissional da Segurança Pública	Natal/RN	26 de setembro a 01 de outubro	15	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 15 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que se refere a supervisão de mergulho
Capacitação	Curso de Modelagem de Processos de Negócios - BPM	Natal/RN	17 a 21 de outubro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de Gestão de TI	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de Gestão de TI, especificamente, quanto ao tema modelagem de processos de negócios.
Capacitação	Curso Contabilidade Pública	Natal/RN	05 a 07 de outubro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade.
Capacitação	Simpósio de Ocorrências de Alta complexidade e Operações especiais	Natal/RN	18 a 19 de novembro	100	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 100 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, quanto a temática ocorrências de alta complexidade e operações especiais
Capacitação	Curso de Orçamento Público	Recife/PE	22 a 25 de agosto	2	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade	Capacitação de 2 servidores públicos que atuam na área estratégica de orçamento público
Capacitação	Curso Gestão Orientada para Resultados no Serviço Público	Natal/RN	19 a 21 outubro	26	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 26 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que diz respeito a gestão orientada para resultados no serviço público.
Capacitação	Curso SICONV	Natal/RN	14 a 14 de setembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que diz respeito ao tema SICONV.

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Curso Análise Forense Computacional	Natal/RN	26 a 30 de setembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam da Segurança Pública	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que se refere a temática de análise forense computacional
Capacitação	Curso e-Social Voltado para Administração Pública	Natal/RN	13 a 14 de setembro	28	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 28 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que diz respeito ao tema de eSocial
Capacitação	Curso Elaboração de Termo de Referência em TI	Natal/RN	12 a 14 de setembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de Gestão de TI	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de Gestão de TI, especificamente, com relação a elaboração de termo de referência em TI
Capacitação	20º Congresso Brasileiro de Contabilidade	Fortaleza/CE	11 a 14 de setembro	6	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade	Capacitação de 6 servidores públicos que atuam na área estratégica de contabilidade pública
Capacitação	Curso Gestão e Fiscalização de Contratos na Administração Pública	Natal/RN	19 a 21 de setembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que diz respeito a gestão e fiscalização de contratos na Administração Pública
Capacitação	Curso de Planejamento e Estratégias de Mídias Sociais para Instituições Públicas	Natal/RN	17 a 18 de novembro 29 a 30 de novembro	61	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento	Capacitação 61 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que se refere ao planejamento e estratégias em mídias sociais.
Capacitação	Curso Gestão de Contratos e Convênios	Natal/RN	30 de novembro a 02 de dezembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que diz respeito a gestão de contratos e convênios
Capacitação	curso Auditoria e Controle Interno no Serviço Público	Natal/RN	25 a 27 de outubro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área de orçamento, finanças e contabilidade,

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
					área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade	especificamente, no que diz respeito a auditoria e controle interno no serviço público
Capacitação	Curso de Desenvolvimento de Competências Gerenciais	Natal/RN	20 de outubro a 02 de dezembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que concerne ao desenvolvimento de competências gerenciais
Capacitação	Curso de Planejamento e Gestão Estratégica	Natal/RN	18 de outubro a 30 de novembro	30	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que diz respeito ao planejamento e gestão estratégica
Capacitação	Curso Administração Financeira e Orçamentária	Natal/RN	08 a 10 de novembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de orçamento, finanças e contabilidade	Capacitação de 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de administração financeira e orçamentária
Capacitação	Curso Gestão de Controle Patrimonial - Mudanças, aspectos e rotinas da administração patrimonial	Natal/RN	22 a 24 de novembro	26	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de patrimônio	Capacitação 26 servidores públicos que atuam na área estratégica de patrimônio, com relação a gestão e controle patrimonial
Capacitação	Curso Execução e controle de Projetos	Natal/RN	05 a 07 de dezembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento e do grupo de trabalho do Governança Inovadora	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que concerne a execução e controle de projetos
Capacitação	Curso Planejamento de Projetos	Natal/RN	28 a 30 de novembro	25	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de planejamento e do grupo de trabalho do Governança Inovadora	Capacitação 25 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que concerne a elaboração de projetos
Capacitação	Curso Elaboração de Edital	Natal/RN	23 a 25 de novembro	26	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na	Capacitação de 26 servidores públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais,

Typo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Partici-pantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
					área estratégica de compras governamentais	especificamente, no que diz respeito a elaboração de edital
Capacitação	Capacitação das ATER para o Edital 04/2015.	Natal/RN	30a 31 de agosto	44	Presidentes dos Conselhos Municipais (CMDS), Presidentes de Associações, Técnicos do Projeto e Parceiros Públicos e Privados	Técnicos das ATER capacitados para o Edital 04/2015.
Capacitação	Curso de Gestão da Piscicultura e da Pesca	São José de Mipibu/RN	8/8/2016	19	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto	Capacitação de 19 Técnicos da EMATER na área de Gestão da Piscicultura e da Pesca
Divulgação	22ª edição da feira de Turismo BNT Mercosul (Brasil).	Itajaí/SC	20 a 21 de maio	7,000	Operadores, agentes de viagens, delegação de jornalistas, representantes de empresas que organizam viagens de incentivo e eventos profissionais que atuam na atividade turística	Realização de negócios através das atividades como: feira de negócios, capacitações, vistas técnicas e Road shows, tendo como meta fundamental fortalecer, promover e profissionalizar o turismo nacional, por meio da oportunidade do setor empresarial dinamizar seus negócios junto aos operadores e agentes de viagem, garantindo, assim, a promoção e o fortalecimento de importantes destinos e atrativos turísticos, em parceria com Estados e Municípios.
Divulgação	11º FESTIVAL DE TURISMO DAS CATARATAS	Foz do Iguaçu/PR	15 a 17 de junho	6,000	Agentes de viagem, operadores de turismo nacionais e internacionais, meios de hospedagens, destinos e atrativos turísticos, guias de turismo, cias aéreas, empresas de alimentação e transportes, as instituições governamentais e privadas, imprensa especializada e profissionais de áreas afins.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	20ª edição da FEIRA AVIRRP - Encontro Nacional das Agências de Viagem.	Ribeirão Preto/SP	8/5/2016	2,500	Agentes de viagens e profissionais diretos e indiretos do turismo nacional e internacional	Divulgação das potencialidades turísticas do Estado de forma destacada no evento.
Divulgação	12º Festival Cultural e Gastronômico da Pipa	Tibau do Sul-Pipa/RN	16 a 24de setembro	45,000	População local, visitantes e turistas	Consolidação de um dos principais pontos turístico do nosso RN e divulgação da nossa culinária local. A principal contribuição é a

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						integração do turismo com a cultura e os aspectos sociais realizados pelo evento, permitindo resultados positivos para o projeto que tem como proposta o desenvolvimento
Divulgação	XVII FEIRA DE ARTESANATO E PRODUTOS DA TERRA - MUNICÍPIO DE CAMPO GRANDE	Campo Grande/RN		1,500	Artesãos do RN, Parceiros Públicos e Privados e Visitantes	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	Press Tour para jornalistas.		23 a 29 de agosto	105	Jornalista Internacionais e Nacionais	Visitação a vários pontos turísticos no interior do RN, para qainserção do RN nas vitrines internacionais publicadas em diversos meios da mídia
Divulgação	Fest Bossa & Jazz em Natal e Pipa.	Natal/RN Tibau do Sul- Pipa/RN	8/24/2016	10,000	População local, visitantes e turistas	Promoção e divulgação de compositores, músicos e interpretes que compõem o cenário musical jazzístico nacional e internacional, colocando os destinos onde acontece no circuito dos grandes festivais no Brasil. Além da realização de workshops musicais, oficinas sócio ambientais gratuitas, focando na qualificação de jovens para o mercado de produção musical visando o crescimento profissional de estudantes de música e músicos da região.
Divulgação	Rodada de Negócios BNT MERCOSUL	Argentina, Chile e Peru.	8/25/2016	650	Trade Turístico.	No evento houve um grande número de visitantes no estande do RN, onde foi distribuídos produtos agrícolas como castanha de caju e material de divulgação dos Polos turísticos do RN.
Divulgação	22ª MULTIFEIRA BRASIL MOSTRA BRASIL	Natal/RN	02 a 11 de setembro	100,000	Artesãos do RN, nacionais e internacionais, Parceiros Públicos e Privados e Visitantes	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	44º EXPO ABAV Expo Internacional de Turismo.	São Paulo/SP	28 a 30 de setembro	5,000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	FIT América Latina.	Buenos Aires/AR	01 a 04 de outubro	10,000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	3ª Edição da EXPO Abreu Mercado de Viagens de Inverno 2016	Lisboa/Portugal	22 a 23 de outubro	40,000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	6º Festival do Turismo de João Pessoa	João Pessoa/PB	21 a 22 de outubro	3,860	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Road Show Brasil 2016 - SOL E FÉRIAS NUM BRASIL EXÓTICO	Lisboa/Portugal	21 a 27 de outubro	700	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local. Registre-se que

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						no evento o Rio Grande do Norte ganhou o premio TOP AVIESP Destino do Brasil.
Divulgação	VIII Festival Gastronômico de Albacora Baía Formosa	Baía Formosa/RN	18 a 20 de novembro	20,000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Evento 28º Festival de Turismo de Gramado-FESTURIS nos dias 03 a 06 de novembro.	Gramado/RS	03 a 06 de novembro	25,000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Lançamento do Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação Institucional da SEEC - SIMAIS	Natal/RN	18 de outubro	205	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC.	Disseminação do Sistema junto à comunidade escolar e sociedade.
Divulgação	"Exposição para Fortalecimento da Cultura e da Economia Indígena - Festa da Castanha"	João Câmara/RN	8/27/2016	300	Indígenas da Comunidade Mendonça do Amarelão; parceiros; comunidades e municípios circunvizinhos; e movimentos sociais.	Participação do Estado na construção de uma política de incentivo ao protagonismo social, econômico e cultural das comunidades indígenas, no intuito de definir uma proposta operacional de transversalidade de ações que atendam ao exposto, sem deixar de observar as salvaguardas sociais, que orientam para o atendimento e fortalecimento dos grupos mais vulneráveis, dentre os quais os povos indígenas
Divulgação	22ª EXPOLAJES	Lajes/RN	02 a 04 de setembro	10,000	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	Promoção a inclusão produtiva através do fortalecimento das cadeias e arranjos produtivos locais com sustentabilidade e foco no acesso aos

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						mercados para os agricultores familiares do território Sertão Central Cabugi Litoral Norte.
Mobilização	Oficina Regional de Gestores de Economia Solidária da Região Nordeste	Natal/RN	12 a 13 de setembro	80	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	Compartilhamento de experiências entre os representantes dos municípios com base no quadro síntese sobre o panorama da economia solidária em cada municípios
Mobilização	Visita Técnica de alunos do Curso Técnico em Administração do IFRN, na SEPLAN	Natal/RN	8/17/2016	40	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	Realização de visita técnica para conhecer a estrutura organizacional do Estado, entender o funcionamento da Secretaria de Planejamento, bem como os aspectos da organização do planejamento da Gestão Pública Estadual e entender aspectos de elaboração dos instrumentos do ciclo orçamentário do Estado
Planejamento	Oficinas de Apresentação do Produto 1- Diagnóstico Estratégico do PDITS dos Polos Agreste/Trairi e Polo Serrano	Santa Cruz/RN	07 a 09 de junho	73	Trade Turístico.	Apresentação e validação do Produto 1 do PDITS, Diagnóstico Estratégico dos Polos Serrano e Agreste/Tairi com a solicitação de algumas alterações. Elaborada a Matriz SWOT e as Estratégias para o Plano de Ações.
Planejamento	Oficinas para Apresentação e Validação dos PDITS - versão final - e Apresentação do Produto III do Plano Estratégico e Marketing Turístico do RN	Natal/RN Areia Branca/RN Patu/RN Caicó/RN Serra de São Bento/RN	25, 29, 30 e 31 de agosto; 01 de setembro	244	Trade Turístico.	Apresentação e validação PDITS dos Polos Serrano e Agreste-Trairi pela Consultora ITEC bem como o produto 3 - Diagnóstico do Turismo do RN pela Solimar International que também realizou oficina para construção das estratégias para o Planejamento Estratégico e Marketing para o Turismo do RN.
Planejamento	Apresentação e validação dos produtos 4 e 5 e receber insumos para o produto 6 do Plano Estratégico e Marketing para o Turismo do RN	Natal/RN Grossos/RN Apodi/RN Passa e Fica/RN Currais Novos/RN	06 a 14 de dezembro	248	Municípios integrantes do Polo CostaBranca, Serrano, Seridó, Costa das Dunas e Agreste-Trairi e demais membros do conselho de turismo e convidados	Validação das Estratégias e Plano de Marketing e definição das prioridades, bem como a obtenção dos subsídios para a elaboração do plano de investimento.
Planejamento	Seminário de construção do planejamento estratégico e alinhamento organizacional das centrais do cidadão	Natal/RN	11/10/2016	27	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	Discussão para a construção do planejamento estratégico e alinhamento organizacional das centrais do cidadão

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Início do evento	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Sensibilização	XI Encontro Nacional da ASA - Articulação do Semiárido	Mossoró/RN	11/21/2016	500	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	Realização do evento promoveu a troca de conhecimento. práticas, saberes e fazeres contribuindo para a consolidação das relações solidárias e das políticas de convivência com o Semiárido Brasileiro.
Sensibilização	XII ENECULT - Encontro de Estudos Multidisciplinares em Cultura	Salvador/BA	11/15/2016	1	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.	O encontro permitiu o conhecimento e atualização em diversas temáticas da área da cultura, com exercício da troca de experiência vislumbrando a multiplicação no locus de atuação.

Eventos Realizados entre Janeiro a Agosto de 2017 (Capacitação, Divulgação, Mobilização, Planejamento, Sensibilização, etc).

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	VIII Congresso Latino Americano e XVI Congresso Brasileiro de Higienistas de Alimentos	Fortaleza/CE	26 a 28/abril	1	Técnicos das UES, UGP e Parceiros do Projeto	Novos conhecimentos adquiridos na área de Higiene e Inspeção de Produtos de Origem Animal
Capacitação	CURSOS DE GEOPROCESSAMENTO COM O SOFTWARE LIVRE	Natal/RN	25/ julho a 04/ agosto	50	Técnicos da EMATER que atuam em áreas estratégicas de APL'S apoiados pelo Projeto	Técnicos capacitados na temática do curso, com vista a aplicação do conhecimento adquirido no trabalho em campo, além, de multiplicar o conhecimento adquirido.
Capacitação	Curso Básico de GPS	Natal/RN	07a 09/ agosto	25	Técnicos do IDIARN que atuam em áreas estratégicas de APL'S apoiados pelo Projeto	Técnicos capacitados na temática do curso, com vista a aplicação do conhecimento adquirido no trabalho em campo, além, de multiplicar o conhecimento adquirido.

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Curso Emendas Parlamentares	Natal/RN	13 a 14/junho	30	Servidores públicos que atuam na área estratégica de Planejamento	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que tange ao tema emendas parlamentares
Capacitação	X CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA	Brasília/DF	07a 09/ julho	3	Servidores públicos que atuam nas diversas áreas da Gestão do Pública	Técnicos capacitados nas diversas temáticas da Gestão Pública, com vista o aprimoramento da prestação dos serviços
Capacitação	Curso "Falhas e Irregularidades nos Convênios Apontados pela CGU e pelo TCU"	Natal/RN	30 a 31/ agosto	30	Servidores públicos que atuam na área estratégica de Planejamento	Capacitação 30 servidores públicos que atuam na área estratégica de planejamento, especificamente, no que tange ao tema falhas e irregularidades nos convênios apontados pela CGU e pelo TCU.
Capacitação	Curso Gestão da Aprendizagem: Planejamento, acompanhamento e orientação pedagógica	Natal/RN	02/03 a 29/09	261	Profissionais da área da educação que atuam com projetos de Inovação Pedagógica	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC, que atuam nos proejtos de inovação pedagógica
Capacitação	Seminário Educação Profissional- Mapeamento e Diagnóstico das principais atividades econômicas.	Natal/RN	16 de fevereiro	135	Diretores das DIRED, Gestores de escolas do Ensino Médio Integrado, Centros de EP e Setores da SEEC	Servidores e gestores da Educação Pública
Capacitação	Oficinas SEARN	Natal/RN	15 de fevereiro	85	Diretores e técnicos das DIRED e técnicos da SEEC	Servidores e gestores da Educação Pública capacitados
Capacitação	Workshop do Resultado do SIMAIS.	Natal/RN Mossoró/RN	06 a 08 abril 18 a 20 abril 26 a 28 abril	598	Gestores de escolas e coordenadores pedagógicos	Servidores e gestores da Educação Pública capacitados

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Capacitação	Workshop - Grupos focais com representantes de setor econômico.	Natal/RN	14 de março a 17 de abril	58	Representantes do segmento empresarial, Sistemas "S" e Cooperativa e Associações	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.,
Capacitação	CAPACITAÇÃO PARA ORIENTAÇÃO, AQUISIÇÃO DE ITENS E PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS PROJETOS DE INOVAÇÃO PEDAGÓGICA - PIP, 2ª EDIÇÃO EM NATAL/RN.3ª EDIÇÃO.	Natal/RN Mossoró/RN	17 a 18 maio 19 a 20 maio 23 a 24 abril	411	Coordenadores Pedagógicos, Professores, Diretores, Tesoureiros e Articuladores das DIREC	Capacitados de 411 Coordenadores Pedagógicos, Professores, Diretores, Tesoureiros e Articuladores das DIREC
Capacitação	WORKSHOP SOBRE AS BOAS PRÁTICAS PEDAGÓGICAS.	Natal/RN Mossoró/RN Caico/RN Pau dos Ferros/RN	05 a 09 de junho	763	Coordenadores Pedagógicos, Professores, Diretores, Tesoureiros e Articuladores das DIREC	Capacitados de 763 Coordenadores Pedagógicos, Professores, Diretores, Tesoureiros e Articuladores das DIREC, em boas práticas pedagógicas
Capacitação	CURSO DE FORMAÇÃO DO MÉTODO DE OBSERVAÇÃO DE SALA DE AULA - STALLINGS	Natal/RN	31 de agosto a 01 de setembro	68	Coordenadores pedagógicos, técnicos das DIREC e SEEC.,	Capacitados 68 Profissionais da Rede Pública da Educação Básica, com certificação de pesquisadores para atuar na Pesquisa de Observação da Dinâmica da sala de aula
Capacitação	Curso de Capacitação para implantação do Protocolo Estadual de Atenção Materno Infantil	Mossoró/RN	14 a 16 de agosto	40	Servidores Públicos da área da saúde que atuam na Rede Materno Infantil	Capacitação de servidores públicos da área da saúde que atuam no atendimento integral à saúde da mulher e do neonato
Capacitação	I Workshop sobre Pangasius	São Paulo/SP	26 de abril	1	Técnicos que atuam no APL da Pesca	Capacitação e troca de experiência sobre o tema, em detrimento do interesse do RN viabilizar a

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						criação/cultivo e comercialização do peixe pangasius (panga), vislumbrando fomentar a cadeia produtiva da pesca.
Capacitação	Curso Obras Públicas – Fiscalização e Auditoria de Contratos	Natal/RN	24 a 25 abril	15	Servidores e técnicos que atuam na área de Obras Públicas	Capacitação de 15 Servidores e técnicos que atuam na área de Obras Públicas, buscando atualização dos conhecimentos para melhor desempenho das atividades de fiscalização e auditoria de contratos
Capacitação	12º Congresso Brasileiro de Pregoeiros	Foz do Iguaçu/PR	20 a 23 de março	1	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de compras governamentais	Capacitação de 01 servidor públicos que atuam na área estratégica de compras governamentais, especificamente, no que tange aos procedimentos de licitação-pregão
Capacitação	Curso eSocial na Administração Pública - Estratégia para implantação	Recife/PE	29 a 31 de março	3	Servidores Públicos das Secretarias e Órgãos Estaduais, UES, UGP e Parceiros do Projeto que atuam na área estratégica de recursos humanos	Capacitação 3 servidores públicos que atuam na área estratégica de recursos humanos, especificamente, no que diz respeito ao tema de eSocial
Divulgação	Inauguração da Central de Comercialização da Agricultura Familiar e da Economia Solidária	Natal/RN	27 de março	500	Agricultores familiares, lideranças estaduais e municipais e a população geral,	Ação de difusão do projeto com vista a inauguração da central de comercialização da agricultura familiar e economia solidária

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Divulgação	XX Caprifeira de São Paulo do Potengi, do Estado do Rio Grande do Norte	São Paulo do Potengi/RN	21 a 23 de abril	20000	Expositores de todas as regiões Potiguar, além do segmento agropecuarista, incluindo, também, a Agricultura Familiar e economia solidária.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	44ª Exposição agropecuária do Seridó	Caicó/RN	25 a 28 de maio	5000	Agricultores familiares e da economia solidária, Conselho Municipal, Sindicatos dos Trabalhadores Rurais, produtores e parceiros.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	20ª Exponovos – Exposição Agropecuária de Currais Novos	Currais Novos/RN	07 a 09 de julho	5000	Agricultores familiares e da economia solidária, Conselho Municipal, Sindicatos dos Trabalhadores Rurais, produtores e parceiros.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	22ª Feira Internacional de Artesanato – FIART.	Natal/RN	20 a 29 de janeiro	250	Artesãos do RN, Parceiros Públicos e Privados e Visitantes, além de artesãos de 14 países	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	Difusão do Artesanato Potiguar – Dia do Artesão	Natal/RN	19 de março	400	Artesãos do RN, Parceiros Públicos e Privados e Visitantes	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Divulgação	1ª Feira de Artesanato "TALENTOS DA COSTA BRANCA EM MACAU/RN".	Macau/RN	02 a 05 de maio	60	Artesões do RN, parceiros públicos e privados e visitantes.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	1ª FEIRA DE ARTESANATO TALENTOS DO OESTE EM MOSSORÓ	Mossoró/RN	15 a 30 de junho	800	Artesões do RN, parceiros públicos e privados e visitantes.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	XXXIV FAMUSE - III Feira de Talentos do Seridó - Caicó/RN	Caicó/RN	26 a 30 julho	2000	Artesões do RN, parceiros públicos e privados e população em geral.,	Promover a inclusão produtiva dos artesãos, fortalecimento da agricultura familiar, geração de renda e a integração das ações.
Divulgação	3a Convenção de Vendas CVC	Foz do Iguaçu/PR	16 a 20 de fevereiro	1500	Agentes de Viagens da CVC e demais atores da área do turismo,	Trade Turístico ,
Divulgação	Feira de Viagens Mundo Abreu 2017	Lisboa/Portugal	08 e 09 de abril	12000	Trade Turístico.	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Divulgação	Evento BTL 2017	Lisboa/Portugal	15 a 19 de Março	30000	Trade Turístico.	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	10º Encontro Comercial Braztoa Rio de Janeiro.	Rio de Janeiro/RJ	21 de março	1270	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	1º Workshop e Rodadas de Negócios Ylha Bela	Ceará/CE	30 de março a 02 de abril	80	Trade Turístico.	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Evento World Travel Market Latin America- WTM	São Paulo/SP	4 a 6 de abril	15000	Trade Turístico.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	3a Feira de Municípios e Produtos Turísticos – FEMPTUR e 8º Fórum de Turismo do RN.	Natal/RN	07 e 08 de abril	5000	Trade Turístico.	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Rodadas de Negócios MEETING BRASIL – MISSÃO RIO GRANDE DO NORTE.	Montevideo, Rosário, Santa	18 e 20 de abril	700	Agentes de Viagens e Operadores de Turismo	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
		Fé, Córdoba e Santiago	26 e 25 de abril			envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	Evento 12º Festival de Turismo das Cataratas.	Foz do Iguaçu/PR	28 a 30 de junho	8000	Agentes de viagem, operadores de turismo nacionais e internacionais, meios de hospedagens, destinos e atrativos turísticos, guias de turismo, cias aéreas, empresas de alimentação e transportes, as instituições governamentais e privadas, imprensa especializada e profissionais de áreas afins.	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	23ª Feira BNT Mercosul	Itajaí/SC	26 e 27 de maio	4000	Operadores, agentes de viagens, delegação de jornalistas, representantes de empresas que organizam	Realização de negócios através das atividades como: feira de negócios, capacitações, vistas técnicas e Road shows, tendo como meta fundamental fortalecer, promover e profissionalizar o

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
					viagens de incentivo e eventos profissionais que atuam na atividade turística	turismo nacional, por meio da oportunidade do setor empresarial dinamizar seus negócios junto aos operadores e agentes de viagem, garantindo, assim, a promoção e o fortalecimento de importantes destinos e atrativos turísticos, em parceria com Estados e Municípios.
Divulgação	Eventos Experiência Braztoa 2017	Recife/PE Curitiba/PR Rio Quente/GO Belo Horizonte/MG	31/05 27/07 08/08 22/08		Agentes de Viagens e Operadores de Turismo	Divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local.
Divulgação	Participação do governo do estado no evento BNTM	Salvador/BA.	8 a 10 de junho	1500	Agentes de Viagens e Operadores de Turismo	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
						Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	21ª edição da FEIRA AVIRRP - Encontro Nacional das Agências de Viagem	Ribeirão Preto/SP	04 e 05 de agosto	1200	Agentes de viagens e profissionais diretos e indiretos do turismo nacional e internacional	Divulgação das potencialidades turísticas do Estado de forma destacada no evento.
Divulgação	Rodadas de negócios denominadas MEETING BRASIL 2017	Argentina, Colômbia e Peru	15 a 24 de agosto	800	Operadoras de turismo e Agentes de Viagens	Participação de técnicos do turismo para divulgação turística com destaque para os cinco polos turísticos e o envolvimento de todos os atores, parceiros, garantindo a representatividade das regiões turísticas estaduais, e a promoção e divulgação do turismo potiguar no exterior, além de apresentar produtos da Agricultura Familiar do Estado, como a castanha e o artesanato local
Divulgação	VII Festival de Inverno de Serra de São Bento	Serra de SãoBento/RN	04 a 06 de agosto	20000	Turistas, visitantes e trade turístico	Dinamização do turismo local para os municípios de Passa e Fica, Monte das Gameleiras e Serra de São Bento, com o objetivo de fomentar o turismo local.
Divulgação	Encontro do Camarão e da Ostra nos dias	Tibau do Sul-RN.	11 a 13 de agosto	15000	Turistas, visitantes e trade turístico	Divulgação e valorização à cultura local do Estado.
Divulgação	Eventos de Difusão das Ações de Inclusão Produtiva e Acesso a Água no Território do Mato Grande	São Miguel do Gostoso/RN	22 de junho	70	Presidente das associações, Governador do Estado, Prefeito Municipal e parceiros,	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos.,

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
Divulgação	AGROPEC SEMINÁRIO 2017	Natal/RN	07 a 08 de agosto	1000	Agricultores familiares beneficiários do Projeto e parceiros locais	Público alvo do Projeto, parceiros, autoridades, gestores e técnicos envolvidos
Mobilização	Curso Internacional de Capacitação em Moscas-das-Frutas de Importância Econômica e Quarentenária.	Juazeiro/BA	19 a 29 de agosto	5	Servidores Públicos do IDIARN (Fiscais agropecuários, técnicos de nível superior, extensionistas, produtores, exportadores de frutas, pesquisadores).,	Técnicos capacitados na temática do curso, com vista a aplicação do conhecimento adquirido no trabalho, além, de multiplicar o conhecimento adquirido.
Capacitação	CURSO ANALISE FORENSE COMPUTACIONAL	Natal/RN	21 de agosto a 01 de setembro	40	Servidores Públicos que atuam da Segurança Pública	Capacitação 40 servidores públicos que atuam na área de segurança pública, especificamente, no que diz respeito ao tema tiro defensivo pelo método giraldi
Mobilização	Assinatura dos Convênios de Repasse de Recursos Financeiro por meio do Caixa Escolar	Natal/RN	29 de maio	182	Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC	Participação de Gestores, coordenadores pedagógicos, professores, diretores e articuladores das DIREC, no evento de assinatura de convênio de repasse de recursos financeiros por meio do caixa escolar
Mobilização	Oficinas para Atualização do Mapa do Turismo do Rio Grande do Norte nos Polos Turísticos.	Santa Cruz/RN Mossoró/RN Caico/RN Pau dos Ferros/RN	17 a 28 de abril	153	Prefeitos e Secretários de Turismo e demais Membros do Conselho de Turismo do Polo Serrano, Polo Costa Branca, Polo	Preparação do Mapa do Turismo atualizado com os municípios integrantes das Regiões dos Polos Turísticos do Rio Grande do Norte.

Tipo do evento	Nome do evento	Local do evento	Data da realização	Nº de Participantes	Público Alvo Executado	Resultado Alcançado
					Agreste/Trairi e do Polo Seridó.,	
Mobilização	Seminário de Apresentação do Planejamento Estratégico e Marketing Turístico do Estado do Rio Grande do Norte	Natal/RN	28 de julho	185	Governador, Prefeitos e Secretários de Turismo dos Polos Turísticos, Deputados, Membros dos Conselhos de Turismo dos 05 Polos Turísticos do RN e Trade Turístico.,	Apresentação do Planejamento Estratégico e de Marketing Turístico do RN, visando mobilizar e sensibilizar Prefeitos, Secretários de Turismo e Trade Turístico sobre a importância de desenvolver o turismo no Estado com base nas diretrizes contempladas no Plano.

ANEXO 3. ANTES E DEPOIS – Evolução do Projeto em imagens
Componente 1

Acesso a Água
ANTES



DEPOIS



Inclusão Produtiva

ANTES



DEPOIS



SINE

ANTES



DEPOIS



Componente 2
Laboratório - SESAP
ANTES



DEPOIS





GOVERNO
DO RIO GRANDE DO NORTE



**GOVERNO
CIDADÃO**

DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



GRUPO BANCO MUNDIAL