



ANEXO 2

PLANO DE PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO NAS PRÁTICAS DA ECONOMIA SOLIDÁRIA - MODELO

1.1 SUMÁRIO EXECUTIVO														
Descrição da Proposta														
Objetivos														
Resultados Esperados														
Estratégia de Ação														
1.2 IDENTIFICAÇÃO														
Nome da Entidade														
Razão Social														
CGC/CNPJ			Inscrição Estadual						Dados Bancários da Entidade					
									Banco		Agência		C/C	
Descreva as principais atividades desenvolvidas pela Entidade e seus participantes														
Situação atual														
Qual o volume de produção de cada produto nos últimos 12 meses em que houve produção?														
ITEM	Unidade	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Produto 1														0
Produto 2														0
Produto 3														0
Produto n														0
APOIO FINANCEIRO DE OUTRAS INSTITUIÇÕES PARA A ASSOCIAÇÃO E SEUS BENEFICIARIOS														
Descrição do Programa ou da Política					Estágio			Instituição Executora				Valor		
1.3 PLANO ESTRATÉGICO														
Análise SWOT/FOFA														
Transporte os fatores para o quadro seguinte, classificando da seguinte maneira:														
Fatores Externos que Ajudam = Oportunidades														
Fatores Externos que Prejudicam = Ameaças														
Fatores Internos e que Ajudam = Pontos Fortes														
Fatores Internos e que Prejudicam = Pontos Fracos														
<i>Oportunidades - ajudam</i>							<i>Ameaças - atrapalham</i>							
<i>Pontos Fortes - ajudam</i>							<i>Pontos Fracos - atrapalham</i>							
Conclusões da análise SWOT (FOFA)														

Visão de Futuro

Descreva os objetivos estratégicos, metas e tempo de maturação dos investimentos

Síntese dos principais indicadores e metas

Objetivo/ indicador	
Meta	
Tempo até alcançar a meta	
Objetivo/ indicador	
Meta	
Tempo até alcançar a meta	
Objetivo/ indicador	
Meta	
Tempo até alcançar a meta	

Descrição das principais atividades implementadas com o projeto

Necessidades de assistência técnica para a implementação das atividades descritas no quadro anterior

Quais são os produtos da entidade/participantes? Quais os novos produtos que podem ser desenvolvidos com a proposta?

Qual o volume de produção de cada produto projetado para os próximos 12 meses? Considere a situação de maturidade do projeto

ITEM	Unidade	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Produto 1														0
Produto 2														0
Produto 3														0
Produto n														0

1.4 ANÁLISE DE MERCADO

Perfil dos potenciais clientes

Estratégia de divulgação

Fornecedores e disponibilidade de matéria-prima e capital (financiamento)

Principais concorrentes (efetivos e potenciais)

Canais de comercialização e destino da produção (atual e projetado)

Mercado Local Mercado Regional Mercado Privado Mercado Institucional Exportação

Mercado já conquistado (indicar destino, volume da produção e estratégias de comercialização já adotadas) Incluir aspectos relacionados às práticas de comércio justo e solidário, quando aplicável.
Análise de novos mercados / comercialização (comentar sobre as oportunidades e dificuldades para acessar o mercado) Incluir aspectos relacionados às práticas de comércio justo e solidário, quando aplicável.
1.5 ASSISTÊNCIA TÉCNICA
Tecnologia a ser empregada no sistema de produção da atividade
Detalhamento das necessidades de assistência técnica por área (gestão, produção, beneficiamento, comercialização, etc.)
Identificação de entidades de assistência técnica que podem atuar como parceiras
Outras informações relevantes

RESUMO FINAL DOS CUSTOS						
Discriminação	Sem o projeto	Ano I	Ano II	Ano III	Ano IV	Ano V
Custos Totais (Fixos e Variáveis)	-	-	-	-	-	-

FLUXO DE CAIXA / RESULTADO OPERACIONAL						
Discriminação	Ano I	Ano II	Ano III	Ano IV	Ano V	
I - Receitas Totais (R\$)	-	-	-	-	-	-
II - Custos Totais (R\$)	-	-	-	-	-	-
III - Resultado Operacional (I-II)	-	-	-	-	-	-
IV - Deduções (R\$)	-	-	-	-	-	-
1 - Taxa da Organização Produtiva						
2 - Taxa de Manutenção						
3 - Outras deduções						
V - Receita Líquida (III-IV) (R\$)	-	-	-	-	-	-

QUADRO RESUMO DA ATIVIDADE APOIADA					
Ano	Investimento	Receita Estimada	Custos Estimados	Valor Residual*	Fluxo de Caixa
0					
1					
2					
3					
4					
5					

TIR**	#NÚM!	Taxa de Juros	8%	VPL	R\$ 0,00	PAYBACK	0
-------	-------	---------------	----	-----	----------	---------	---

* VALOR RESIDUAL: É o valor total do capital imobilizado descontado da depreciação; **TIR e VPL - Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL): São indicadores de resultado de análise financeira utilizados para avaliação de projetos. Assim, se a TIR for inferior a TAXA DE JUROS, certamente o VPL será negativo. Isso significa que o investimento não está resultando em ganhos econômicos ao produtor em um período de 4 anos; ***TAXA DE JUROS: Colocar nesse campo a taxa de juros vigente, podendo ser a SELIC ou outra taxa mais "social" (mais baixa); ****PAYBACK: Somar até o resultado for igual a zero ou positivo. Observa-se o ANO em que esse resultado é positivo.

2.2 ANÁLISE SOCIOECONÔMICA DO PROJETO		
INDICADORES SÓCIOECONÔMICOS		
Discriminação	Atual	Projetado (Ano 5)
Receita Líquida / Investimento Total (%)		
Rentabilidade (%)		
Número de famílias beneficiadas		
Custo Médio Projetado por família (R\$)		
Renda Familiar Mensal Média (R\$)		

ANÁLISE SÓCIOECONÔMICA DO PROJETO
(Comentar e analisar as questões sociais e econômicas com a implantação do projeto a partir de suas principais metas propostas)



ANEXO 2

PLANO DE PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO NAS PRÁTICAS DA ECONOMIA SOLIDÁRIA - MODELO

3.1 LOCALIDADE DO INVESTIMENTO		
Título do Projeto		
Tipologia de Investimento		
Município		
Comunidade		
Prazo de implantação do investimento		
Coordenadas geográficas do projeto		
3.2 BENS DE CAPITAL DA ENTIDADE		
Descrição	Valor Atual (R\$)	Valor Projetado (R\$) - Ano 5
Terra Nua		
Cultura Perene		
Máquinas/Equipamentos		
Instalações		
Animais		
Outros		
TOTAL	0	0
3.3 CARACTERIZAÇÃO DA INFRA-ESTRUTURA NA LOCALIDADE DE INSTALAÇÃO DO INVESTIMENTO		
Infraestrutura e recursos naturais da comunidade		
Relacionar às atividades do projeto		
Energia Elétrica <input type="checkbox"/> Baixa Tensão (BT) <input type="checkbox"/> Alta Tensão (AT) <input type="checkbox"/> Energia elétrica próxima <input type="checkbox"/> Outras fontes de energia		
Relacionar às atividades do projeto		
Caracterização e potencialidades de uso do solo		
Relacionar às atividades do projeto		
Recursos Hídricos		
Relacionar às atividades do projeto		
Vegetação		
Relacionar às atividades do projeto		
Recursos minerais		
Relacionar às atividades do projeto		
Relevo		
Relacionar às atividades do projeto (se aplicável)		
Outras informações relevantes		



ANEXO 2

PLANO DE PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO NAS PRÁTICAS DA ECONOMIA SOLIDÁRIA - MODELO

4.1 ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DO PROJETO		
Descreva como será o processo de gestão do investimento após a sua implantação		
Descrever qual a estrutura de pessoal é necessária para administração, produção e comercialização (gestão) do projeto após implantação		
Descrever potenciais integrações de ações e parcerias com outros grupos ou instituições		
Responsáveis pela gestão do empreendimento (por área - Financeira, Produção, Comercial ou outras)		
Área de Gestão	Responsável	Forma de Remuneração (se aplicável)
4.2 GESTÃO AMBIENTAL		
Salvaguardas Ambientais: Identificar claramente ações que poderão causar impactos negativos ao meio ambiente e que sejam objeto de Autorização/Licenciamento Ambiental		
Atividade	Licença/Autorização	
Resumo das Medidas Preventivas/Mitigadoras de Atividades com Potencial de Impacto Ambiental Negativo		
Atividade	Medida Mitigadora	Custo Estimado (R\$)
TOTAL		-

Responsabilidades Sociais e Técnicas
Recomendações para cumprimento da legislação trabalhista
Responsabilidade técnica das construções

Local, data

Resposável Técnico Pela Elaboração do Plano de Produção e Comercialização nas Práticas da Economia Solidária



ANEXO 2

PLANO DE TRABALHO - MODELO

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA/ FINANCEIRA DO PROJETO						
Meta	Etapa/Liberação	Especificação	Indicador		Duração	
			Unidade	Qtde	Início	Término
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

PLANO DE APLICAÇÃO (R\$ 1,00)			
NATUREZA DA DESPESA	PROJETO (R\$)	ORGANIZAÇÃO PRODUTIVA (R\$)	TOTAL (R\$)
AUXÍLIOS			

PLANILHA ORÇAMENTÁRIA DOS CUSTOS					
Item	Descrição	Unidade	Quantidade	Preço Unitário (R\$)	TOTAL (R\$)
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00
-	-	-	0	0,00	0,00

CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO (DESEMBOLSOS DO RN SUSTENTÁVEL)					
META	PARTICIPANTE	PARCELAS			TOTAL
		1ª Parcela (R\$)	2ª Parcela (R\$)	3ª Parcela (R\$)	
TOTAL					
TOTAL		-	-	-	-

5.2 CRONOGRAMA OPERACIONAL DA ATIVIDADE												
ATIVIDADE	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	MÊS 10	MÊS 11	MÊS 12

DECLARAÇÃO DO PROPONENTE	
Na qualidade de representante legal do Proponente, declaro, para fins de prova junto a Secretaria de Estado do Trabalho, da Habitação e da Assistência Social, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistem quaisquer débitos em mora ou situação de inadimplência com qualquer órgão da Administração Pública Estadual que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos do Estado, na forma deste Plano de Trabalho.	
Nome	
Cargo	
Local	
Data	Assinatura

APROVAÇÃO DO CONCEDENTE		
Nome		
Cargo		
Local	Natal	
Data		Assinatura