

**RN**  
**SUSTENTÁVEL**



**DESENVOLVIMENTO  
E AUTONOMIA  
PARA TODO O RN**

## GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

**ROBINSON MESQUITA DE FARIA**

GOVERNADOR DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

**FÁBIO BERCKMANS VERAS DANTAS**

VICE-GOVERNADOR DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

**PROJETO RN SUSTENTÁVEL**

PROJETO INTEGRADO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL  
DO RIO GRANDE DO NORTE

### SECRETARIAS DE ESTADO E AUTARQUIA INTEGRANTES DO PROJETO

**GUSTAVO MAURÍCIO FILGUEIRAS NOGUEIRA**

SECRETÁRIO DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS

**GUSTAVO MAURÍCIO FILGUEIRAS NOGUEIRA (INTERINO)**

SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DOS RECURSOS HUMANOS

**FRANCISCO DAS CHAGAS FERNANDES**

SECRETÁRIO DE ESTADO DE EDUCAÇÃO E DA CULTURA

**JOSÉ RICARDO LAGRECA**

SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE PÚBLICA

**JULIANNE DANTAS FARIA**

SECRETÁRIA DE ESTADO DO TRABALHO, DA HABITAÇÃO E DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

**HAROLDO ABUANA OSÓRIO**

SECRETÁRIO DE ESTADO DE AGRICULTURA, PECUÁRIA E DA PESCA

**ORLANDO GADELHA SIMAS NETO (INTERINO)**

SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

**KALINA LEITE GONÇALVES**

SECRETÁRIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL

**RUY PEREIRA GASPAR**

SECRETÁRIO DE ESTADO DO TURISMO

**FRANCISCO MACIEL PEREIRA**

DIRETOR-GERAL DO DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM

**ANA CRISTINA GUEDES SPINELLI**

GERENTE EXECUTIVA DO PROJETO

### ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DO RN SUSTENTÁVEL

JANAÍNA AMARAL, SOLANO BRAZ, DANIEL DUARTE, RITA ANDRADE, JOÃO VITAL SOUTO

**REDAÇÃO E REVISÃO:** LUCÍLIO BARBOSA, RITA ANDRADE, ANA CRISTINA GUEDES

**COLABORADORES:** CARLOS NASCIMENTO, ANA PETTA, JOSÉ LUCIANO LACERDA, GERALDO GUARÁ, FABIANO LIMA, MARTA MATOS, ANNA CLÁUDIA NOBRE, JAILMA CARVALHO, SOLANGE PORTELA, IRANI SANTOS, OCTÁVIO SANTIAGO FILHO, ROSA COELHO, VALÉRIA ALVES, JOBSON LIMA, JOSENERG ROCHA JÚNIOR, ELEONORA SILVA, BRENO ROSS, FRANCIANE CARDOSO.

**PROJETO GRÁFICO E EDITORAÇÃO:** SOLANO BRAZ, DANIEL DUARTE

**FOTOGRAFIA:** JOÃO VITAL SOUTO, ARQUIVO RN SUSTENTÁVEL E ARQUIVO ART&C

JANEIRO DE 2015



# SUMÁRIO

- 04 **INTRODUÇÃO**
- 06 **DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL**
- 07 **INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA LOCAL**
- 19 **INVESTIMENTOS EM INCLUSÃO PRODUTIVA E COM ENFOQUE SOLIDÁRIO, SOCIOAMBIENTAL E CULTURAL**
- 24 **MELHORIA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS**
- 25 **MELHORIA DA QUALIDADE DA ATENÇÃO À SAÚDE**
- 28 **STATUS DAS AÇÕES DE MELHORIA DE ATENÇÃO À SAÚDE**
- 32 **MELHORIA DA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO BÁSICA**
- 35 **PROJETOS DE PRÁTICA DE INOVAÇÕES PEDAGÓGICAS**
- 40 **MELHORIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL**
- 43 **MELHORIA DA GESTÃO DO SETOR PÚBLICO**

# INTRODUÇÃO

O RN Sustentável é um projeto do Governo do Estado para promoção do desenvolvimento socioeconômico sustentável e melhoria da gestão e dos serviços públicos no Rio Grande do Norte, para prestação de serviços de forma mais eficaz e eficiente, e foi formalizado a partir da assinatura de um acordo de empréstimo com o Banco Mundial, contrato nº BIRD 8276-BR, em 04 de outubro de 2013, no valor de U\$ 360 milhões de dólares.

O RN Sustentável foi planejado para diminuir as desigualdades socioeconômicas existentes em nosso estado, com intervenções estratégicas, ampliando e melhorando a qualidade dos serviços de educação, da saúde e da segurança pública, e o acesso a oportunidades de ocupação e renda no meio rural e urbano, abordando as diversas faces do desenvolvimento inclusivo sustentável e focando suas ações na população mais vulnerável do Rio Grande do Norte. O Projeto busca o avanço dos setores produtivos ligados à agricultura familiar e à economia solidária nos territórios com dificuldade para gerar emprego e renda, e para as populações vulneráveis e sujeitas à degradação ambiental.

Técnicos e consultores levaram dois anos estudando e diagnosticando as principais fragilidades e potencialidades do estado, a partir do qual, foram eleitos os territórios prioritários para receber os benefícios do RN Sustentável, bem como o público prioritário a ser beneficiado (jovens, mulheres, comunidades indígenas e quilombolas).

Assim construído, o RN Sustentável contribui estrategicamente, ao longo de cinco anos, com os esforços do Governo do Estado para a melhoria da qualidade de vida da população potiguar.





## TRANSPARÊNCIA E ACOMPANHAMENTO

O RN Sustentável é um projeto de Estado e tem acompanhamento sistemático do Banco Mundial e a participação de instâncias de controle social durante todas as suas etapas de execução.

Todos os investimentos do RN Sustentável são auditados pelo Tribunal de Contas do Estado, que terá a responsabilidade de verificar a conformidade das cláusulas acordadas em contrato entre o Banco e o Governo do Estado, bem como as demonstrações financeiras e o desempenho operacional ao longo do período de execução do projeto.

## ALINHADO COM O DESENVOLVIMENTO NACIONAL

Com o RN Sustentável, o Governo do Rio Grande do Norte alinha suas estratégias de desenvolvimento com a do Governo Federal para erradicação da pobreza extrema, promovendo uma maior integração regional, inclusão produtiva e melhoria no acesso aos serviços públicos.

A person is shown from the chest up, holding a large bowl filled with food. The person's face is partially visible, showing a smile. The background is a solid orange color. The text is overlaid on the left side of the image.

# DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL

ATUANDO PARA AUMENTAR A SEGURANÇA ALIMENTAR,  
O ACESSO À INFRAESTRUTURA PRODUTIVA E O ACESSO  
A MERCADOS PARA A AGRICULTURA FAMILIAR.

# INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS E FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA LOCAL

O componente do Projeto RN Sustentável para o Desenvolvimento Regional contempla as ações para reduzir as desigualdades regionais, melhorar os indicadores sociais e promover a sustentabilidade na geração de emprego e renda para a população.

O foco é o atendimento de organizações sociais, cooperativas, redes e associações de produtores da agricultura familiar e de economia solidária, na perspectiva de apoio em investimentos para fortalecimento das atividades agrícolas e não agrícolas para acesso aos mercados e ações de convivência com o semiárido, priorizando os jovens, mulheres, comunidades indígenas e quilombolas. O Cadastro Único do Governo Federal e a Declaração de Aptidão do Pronaf - DAP serão adotadas como fonte de dados para identificar e selecionar o público-alvo.

Estão previstos recursos para investimentos estratégicos em infraestrutura e para o fortalecimento da governança local e territorial, que envolvem a realização de estudos estratégicos das atividades produtivas do Estado; planos de negócio e estudos de viabilidade, como o do 1º Parque Tecnológico do RN, a ser construído em parceria com a UFRN; ações de mobilização e sensibilização dos atores para participação no projeto; prestação de serviços de assistência técnica; elaboração de planos de negócio; formação e qualificação profissional dos beneficiários; realização de feiras e rodadas de negócios, entre outros.



## CONSTITUIÇÃO DOS CONSELHOS MUNICIPAIS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E SOLIDÁRIO - CMDS

O RN Sustentável realizou um amplo processo de mobilização e sensibilização para unificação e constituição dos Conselhos Municipais de Desenvolvimento Sustentável e Solidário – CMDS. Tais conselhos são essenciais para implementação dos recursos relativos ao Componente de Desenvolvimento Regional, uma vez que são instâncias de participação e controle social de políticas públicas constituídos por representantes do poder público local e da sociedade civil organizada, tendo um papel fundamental na participação democrática da população local na formulação, implementação e fiscalização dos investimentos realizados no âmbito do RN Sustentável no município.

Até o momento foram constituídos e unificados 160 conselhos municipais, garantido por Lei o assento e poder de voto para comunidades indígenas e quilombolas, além dos 30% de participação de mulheres e jovens na composição dos mesmos.

O RN Sustentável apoiará a estruturação desses conselhos com a aquisição de mobiliários, computadores, impressoras e aparelhos de projeção multimídia.

Além do mais, o Projeto está viabilizando a contratação de instituições sociais para realizar um amplo processo de sensibilização de todos os membros dos conselhos para formação social dentro da estratégia de fortalecimento da governança local, contribuindo para construção de mecanismos e aplicação dos instrumentos indispensáveis ao desenvolvimento de uma cultura de gestão compartilhada com a sociedade civil organizada.

Paralelamente, o RN Sustentável está viabilizando cartilhas educativas para serem distribuídas entre os conselheiros para melhor entendimento sobre seu papel, responsabilidade e controle social das políticas públicas.





## PRÉ-QUALIFICAÇÃO DE INSTITUIÇÕES PRESTADORAS DE SERVIÇOS EM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL PARA APOIO AO RN SUSTENTÁVEL

Durante essa fase de preparação do Projeto foi iniciado o processo de pré-qualificação de instituições prestadoras de serviços em desenvolvimento sustentável para apoio ao RN Sustentável em ações de elaboração de planos de negócios; assessoria técnica gerencial e pedagógica; difusão, mobilização e sensibilização dos beneficiários, atores sociais e parceiros; realização de pesquisas de campo/coleta de dados; difusão, formação e qualificação dos atores sociais beneficiários dos “Investimentos em Inclusão Produtiva, Social e Ambiental” do Projeto.

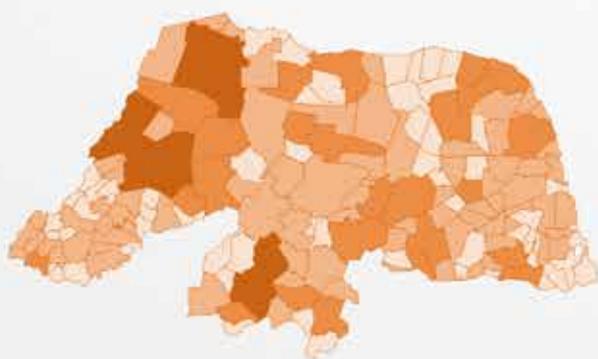
O processo de pré-qualificação durou cerca de 10 meses, desde o início da elaboração do edital de pré-qualificação, que contou com a participação de todas as instituições que compõem a Articulação do Semiárido (ASA) Potiguar, representantes da Federação dos Trabalhadores na Agricultura do Estado do RN (FETARN) e Federação dos Trabalhadores na Agricultura Familiar (FETRAF), e técnicos do Estado envolvidos no projeto.

No total, foram pré-qualificadas 17 instituições de ATER, respeitando temas e territórios pré-selecionados. Essas instituições irão contribuir com o RN Sustentável no fortalecimento da governança local e territorial, buscando a corresponsabilidade de todos os atores envolvidos, garantindo a sua participação em todo o processo de implementação: definição dos investimentos; acompanhamento da execução; difusão das normas operacionais e avaliação; gestão democrática dos recursos; manejo sustentável dos recursos naturais; processo de formação e qualificação dos beneficiários dos editais de subprojetos e pilotos; implantação das associações, contemplando os seguintes aspectos: gênero; renda dos agricultores; nível de organização dos agricultores; principais entraves na exploração das atividades financiadas, considerando toda a cadeia produtiva; nível tecnológico; processo de comercialização; grau de organização social e rede de relações produtivas; etc.

# MAPEAMENTO E CARACTERIZAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS E DE PRODUTORES FAMILIARES DO RN

O componente de Desenvolvimento Regional Sustentável tem como público-alvo os agricultores e agricultoras familiares e empreendedores da economia solidária. Nesse contexto, o Projeto RN Sustentável optou, inicialmente, pela identificação física dos potenciais beneficiários dos projetos de iniciativas de negócios (associações, cooperativas e redes de serviço ligadas à produção agrícola familiar) através de um mapeamento em todos os territórios do Rio Grande do Norte e de uma breve caracterização das organizações identificadas.

Foram mapeadas 2.513 organizações dentre as 3.685 entidades previamente identificadas. Dada à complexidade e detalhamento de informações contidas no mapeamento, acredita-se que o Estudo se constituirá instrumento fundamental para o planejamento de subprojetos e ações estratégicas futuras a serem desenvolvidas pelo Projeto RN Sustentável, assim como um excelente instrumento de planejamento de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento rural sustentável e agricultura familiar no Rio Grande do Norte.



MAPA DE DENSIDADE DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS POR MUNICÍPIO:

- 04 - 11 ORGANIZAÇÕES
- 12 - 20 ORGANIZAÇÕES
- 21 - 36 ORGANIZAÇÕES
- 37 - 11 ORGANIZAÇÕES

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DE MARKETING DO TURISMO DO RIO GRANDE DO NORTE

O Rio Grande do Norte possui uma vocação turística natural, sendo um estado com grandes belezas cênicas e potencialidades econômicas, apresentando nítidas vantagens competitivas para o seu desenvolvimento.

Com belezas naturais indiscutíveis, melhoria da infraestrutura e uma das melhores redes hoteleiras do Brasil, o turismo no Rio Grande do Norte, em meados da década passada, alcançou elevadas taxas de crescimento tanto no turismo doméstico quanto no internacional. Entretanto, nos últimos anos, o fluxo turístico internacional para o Rio Grande do Norte vem diminuindo gradativamente e o doméstico praticamente estacionou. Há que se considerarem aspectos como as crises em países europeus e a descoberta de outros destinos no Brasil, aliados a ausência de um plano de marketing para melhor promoção e comercialização do Rio Grande do Norte.

O Estado precisa ter um posicionamento estratégico de longo prazo e dar continuidade a políticas públicas, para voltar ao mercado internacional e aumentar o fluxo nacional. Para que isto aconteça, o Estado deve ter uma estratégia, alinhada a Política Nacional de Turismo, que inclua estudos no setor, investimentos em infraestrutura, em qualidade dos serviços e promoção do destino.

Levando todos esses aspectos em consideração, o RN Sustentável está apoiando a elaboração do Planejamento Estratégico de Turismo e Marketing para o Rio Grande do Norte de forma que se possa propor diretrizes e ações estratégicas para o desenvolvimento do turismo nas regiões turísticas do estado, levantando a Oferta Turística, por polo, identificando e registrando os atrativos, serviços e equipamentos turísticos, número de pessoas trabalhando nesses equipamentos, instâncias de governança, e a infraestrutura de apoio ao turismo existentes nos municípios. Será ainda realizado o diagnóstico sobre a situação atual dos visitantes, seus hábitos, principais motivações, permanência, gastos e suas avaliações dos bens e serviços ofertados. Outro aspecto que será levantado é o diagnóstico da situação atual do turismo nos polos, contendo a análise do mercado turístico, incluindo a cadeia produtiva, identificando as atividades turísticas no meio rural e as atividades produtivas nos territórios e seu potencial de integração com o turismo, a biodiversidade, o modo de vida, a lógica familiar, a cultura comunitária, o comprometimento com a produção agropecuária, as manifestações culturais, a culinária e a própria paisagem.

O Plano irá orientar, direcionar e avaliar as políticas públicas de turismo para o Rio Grande do Norte, identificando ações para o turismo e possibilitando cenários prospectivos do turismo para o estado, e fornecendo suporte à formulação de políticas e diretrizes para subsidiar o planejamento estratégico governamental, bem como para o planejamento de ações do empresariado privado, identificando oportunidades de negócio no setor turístico.



## CAMPANHA: EM CADA CANTO, UM ENCANTO

Uma das ações concretas para interiorização do turismo foi a produção da campanha publicitária “Em Cada Canto, Um Encanto”, que divulga os polos turísticos Costa Branca, Costa das Dunas, Seridó, Serrano e Agreste-Trairi, respeitando as especificidades de cada polo, conforme estabelece as diretrizes do Plano Nacional de Turismo 2013/2016, do Governo Federal. Os Polos reúnem municípios com potencialidades turísticas semelhantes como forma de promover a estruturação e o planejamento do desenvolvimento do turismo sustentável, respeitando as tradições e as práticas sociais e culturais, além de promover o desenvolvimento do turismo seletivo e organizado.

A promoção dos polos através da publicidade estimula o turismo no interior a partir do conhecimento dos atrativos de cada região, contribuindo para regionalizar a geração de emprego e renda.

As ações de divulgação e publicidade do RN Sustentável são a base para o municiamento de informações para a comunidade, os empresários e trabalhadores, que se veem portadores de argumentos de venda dos seus produtos turísticos.

A primeira veiculação da campanha se deu por ocasião da Copa do Mundo de Futebol aqui em Natal, que teve continuidade nos eventos dos quais a equipe do RN Sustentável participou como o 42ª ABAV, em São Paulo, o Festival de Turismo, em Gramado, e a 10ª RURALTUR, em Campina Grande.



## AÇÕES DE MOBILIZAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO DE PARCEIROS PÚBLICOS E PRIVADOS E ATORES SOCIAIS PARA PARTICIPAÇÃO NO PROJETO.

Uma das ações para melhoria do setor turístico é a realização de seminários e oficinas para mobilização e sensibilização da comunidade, empresários e trabalhadores do setor turístico..

Pelo caráter integrador de diversas das ações do RN Sustentável, como por exemplo na elaboração de forma participativa do Plano de Desenvolvimento Integrado de Turismo Sustentável - PDITS, a mobilização dos agentes do setor é fundamental nas diversas etapas de execução dessas ações.

A realização dos seminários e oficinas (previstos 06 por ano) tem por meta superar a falta de aproximação da equipe com a comunidade, empresários e trabalhadores do setor turístico, e a qualificação da comunidade, empresários e trabalhadores do setor turístico com conhecimentos dos estudos e ações que serão realizados pelo RN Sustentável.

A primeira etapa desta ação já foi realizada com a apresentação do Projeto RN Sustentável e ações de turismo nos conselhos regionais e estadual de turismo.



## ELABORAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO DE TURISMO SUSTENTÁVEL (PDITS) DOS POLOS TURÍSTICOS SERRANO E AGRESTE-TRAIRI.

As regiões turísticas do Polo Serrano e do Polo Agreste/Trairi do Rio Grande do Norte ainda não possuem planejamento para o desenvolvimento do turismo sustentável, daí a importância da elaboração do Plano de Desenvolvimento Integrado do Turismo Sustentável que tem por objetivo nortear o crescimento da atividade turística e estabelecer as diretrizes para a definição de ações necessárias.

O PDITS será um instrumento para avançar rumo a um modelo de desenvolvimento turístico regional, a partir do qual os investimentos públicos respondam tanto às especificidades próprias como a uma visão integral do turismo. A sua elaboração deverá ter o princípio do planejamento participativo, com o envolvimento de empresários, secretários e funcionários municipais, além de contar com a participação das comunidades

para oferecer oportunidades aos moradores locais para que eles possam refletir e deliberar sobre o futuro de suas localidades.

Deverá se transformar em um marco estratégico para o planejamento e gestão do turismo nos polos trabalhados, sendo um instrumento que possibilite a captação de recursos para viabilização de ações estruturantes e a inserção em uma dinâmica de desenvolvimento turístico, contribuindo para a consolidação de atividades já iniciadas, e garantindo que os recursos a serem investidos sejam potencializados para sua sustentabilidade.

Ação encontra-se em fase final de licitação e o estudo será iniciado nos primeiros meses de 2015.

## SINALIZAÇÃO DOS ATRATIVOS TURÍSTICOS

O turismo será beneficiado com a sinalização dos Polos Turísticos Costa Branca, Seridó, Serrano e Agreste-Trairi. A sinalização permite, ao turista e à população, um deslocamento seguro e a garantia de acesso a todos os potenciais pontos turísticos, incentivando a descoberta do interior do estado e sua variedade de atrações, desde o turismo religioso ao de aventura.

Esta ação irá melhorar a infraestrutura em pelo menos 06 destinos turísticos e resultará em 04 Polos com os atrativos turísticos sinalizados. Toda a sinalização será feita por meio de pórticos, semipórticos, placas de identificação de acesso e de identificação de atrativos, iconografados com padrão internacional, obedecendo ao manual de sinalização do Ministério do Turismo,

homologado pelo Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Denit) e Conselho Nacional de Transito (Conatran). Sua execução encontra-se em fase de licitação para contratação do projeto executivo dos Polos Serrano e Agreste-Trairi.

Espera-se que em 2015 todos os polos turísticos do Rio Grande do Norte estejam devidamente sinalizados, sendo mais uma ação voltada ao nosso desenvolvimento regional, a facilitação de acessibilidade, ao crescimento de negócios voltados ao turismo potiguar e, conseqüentemente, a criação de uma política que potencialize a geração de mais emprego e renda no setor.



## SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO

A implantação de esgotamento sanitário, de forma geral, traz benefícios para a população local e para o turista já que permite que a qualidade de vida no município se eleve, que a saúde da população seja melhor cuidada e, conseqüentemente, torne a população mais produtiva, e o meio ambiente seja preservado.

A implantação desses sistemas nos municípios de Cerro Corá e São Miguel do Gostoso está entre as metas de melhorar a infraestrutura em pelo menos 06 destinos turísticos do estado.

O sistema de esgotamento sanitário de Cerro Corá se encontra em fase de licitação. A CAERN está elaborando o projeto executivo do sistema de esgotamento sanitário de São Miguel do Gostoso para licitação da obra.

Nesta ação, o Projeto tem parceria da SETUR e da CAERN.

## PARQUE TECNOLÓGICO EM ENERGIAS RENOVÁVEIS

Entre os investimentos estratégicos previstos no RN Sustentável está a elaboração do estudo de viabilidade técnica, econômica, financeira, estudo de governança e o respectivo Plano de Negócios para um Parque Tecnológico em Energias Renováveis no Rio Grande do Norte.

A implantação do 1º Parque Tecnológico do Rio Grande do Norte estimulará o dinamismo socioeconômico integrado às intervenções estratégicas de planejamento governamental, aliados ao contexto da inclusão social e econômica, promovendo o empreendedorismo, ampliando os serviços e o acesso às oportunidades de ocupação e renda e à competitividade dos setores produtivos do estado, reunindo em um único ambiente, estrutura e apoio institucional necessários para que empresários e pesquisadores de diversas áreas de interesse construam projetos e produtos inovadores para setores públicos e privados.

A articulação institucional com entidades que participam do Conselho Estadual de Ciências e Tecnologia foi imprescindível para validação e adesão da proposta por parte das instituições públicas e privadas do Rio Grande do Norte de interesse na área de ciência e tecnologia.

Outra iniciativa importante foi a intermediação da parceria com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) para cessão de área provável de instalação do Parque, em Macaíba. As discussões foram embasadas no modelo tradicional da tríplice hélice - governo, academia e empresas - num espaço definido, considerando a excelência da UFRN como imprescindível na participação desse processo, na condição de parceira e âncora, e o espaço previsto como um ambiente propício para o desenvolvimento de Empresas de Base Tecnológica (EBTs) e para a difusão da Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI), estimulando, assim, a sinergia de experiências entre empresas, universidade e governo.





## INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS EM CULTURA

A cultura como ferramenta e instrumento de desenvolvimento sustentável permeia diversas ações do Projeto, que, estrategicamente, elenca uma série de melhorias de infraestrutura como viabilizadoras e incentivadoras da produção e geração de emprego e renda, além de possibilitar o acervo e exposições, e a conservação e difusão das artes e da cultura popular, o que permitirá um salto de qualidade na oferta dos serviços culturais do estado.

Nesse sentido, em parceria com a Fundação José Augusto (FJA), o RN Sustentável está apoiando a modernização dos seguintes ambientes culturais:

- A reforma das instalações do Teatro Lauro Monte Filho, em Mossoró, que se encontra em fase de análise de projetos executivos para posterior licitação da obra.
- A Restauração do Museu Café Filho, em Natal, já em fase de licitação.
- A aquisição e Instalação de plataforma de percurso vertical para portadores de necessidades especiais (PNE) do Memorial Câmara Cascudo, da Biblioteca Câmara Cascudo, e do Museu Café Filho, em Natal, já em fase preparação da licitação.
- A melhoria da Infraestrutura de Serviço da área cultural do RN/Fundação José Augusto (aquisição de equipamentos tecnológicos), em Natal, já em fase preparação da licitação.
- A reforma acústica e o projeto de climatização da Biblioteca Câmara Cascudo, em Natal, já em fase de licitação.
- O projeto de Modernização do Memorial Câmara Cascudo (consultoria), em Natal, também já em fase de licitação.





## PLANOS ESTRATÉGICOS DOS ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS (APLS)

No contexto da globalização, das novas trajetórias tecnológicas, ciclos de inovação cada vez mais acelerados e competitividade crescentemente intensificada, os conceitos e técnicas de planejamento estratégico vêm sendo cada vez mais empregados, seja na formulação e condução de políticas governamentais ou na implementação de programas, projetos e negócios sustentáveis.

Estudos preliminares realizados pela SEPLAN, em parceria com os órgãos coexecutores, definiram que as atividades de Agricultura Irrigada, Cajucultura, Leite e Derivados, Ovinocaprinocultura e Piscicultura serão apoiadas prioritariamente com a elaboração de Planos Estratégicos, projetos estruturantes e subprojetos produtivos com foco no fortalecimento da agricultura familiar.

O Plano Estratégico dos APLs já se encontra em licitação e irá possibilitar a realização de diagnósticos das atividades produtivas prioritárias, de uma forma participativa, cobrindo os seguintes eixos temáticos: análise do entorno dos APLs, mapeamento

dos principais atores, instituições e programas envolvidos, *benchmarking* global do setor e mercado e competitividade.

Pela primeira vez o Governo do Estado terá em mãos um Plano Estratégico para esses APLs com uma análise da governança e gestão das atividades produtivas, incluindo uma visão estratégica do futuro, com ações acordada entre as partes interessadas, e a identificação de planos e projetos de investimento para cada uma das atividades apoiadas, apontando possíveis intervenções estruturantes, oportunidades de negócios para o setor privado e as possibilidades para formação de alianças produtivas, sobretudo por meio das iniciativas de negócios sustentáveis para os agricultores e agricultoras familiares.

Dentro da perspectiva de investir em infraestrutura produtiva e iniciativas de negócios, buscando fortalecer cadeias produtivas em territórios prioritários, o RN Sustentável vai apoiar as seguintes Atividades Produtivas e respectivos Territórios Priorizados:

APLS / ATIVIDADES	TERRITÓRIOS PRIORIZADOS
AGRICULTURA IRRIGADA	AÇU-MOSSORÓ, SERTÃO DO APODI E MATO GRANDE
CAJUCULTURA	AÇU-MOSSORÓ, SERTÃO DO APODI, SERIDÓ E MATO GRANDE
LEITE E DERIVADOS	AÇU-MOSSORÓ, SERIDÓ, MATO GRANDE, POTENGI E AGRESTE
CAPRINOVINOCULTURA	AÇU-MOSSORÓ, SERTÃO DO APODI, SERIDÓ E SERTÃO CENTRAL
PISCICULTURA	SERTÃO DO APODI, SERIDÓ, SERTÃO CENTRAL E LITORAL DO RN

## CONSTRUÇÃO DE ESTAÇÃO DE PISCICULTURA PARA PRODUÇÃO DE ALEVINOS EM APODI

O Rio Grande do Norte reúne condições muito favoráveis ao desenvolvimento da piscicultura em suas águas interiores, pelo potencial de mercado, clima favorável e disponibilidade de reservas hídricas. A atividade congrega um público aproximado de 30 mil pescadores e pescadoras profissionais, associados em 45 colônias.

A proposta do RN Sustentável é fortalecer a piscicultura do estado com o aproveitamento sustentável dos recursos hídricos, estimulando a geração de renda e o emprego no campo.

Um dos maiores impedimentos para o desenvolvimento da piscicultura no Rio Grande do Norte está na baixa oferta de alevinos para povoamento dos diversos reservatórios de águas interiores existentes no estado.

Sendo assim, entre os investimentos estruturantes que serão executados pelo RN Sustentável, está a construção de Estação de Piscicultura para produção de alevinos, no município de Apodi.

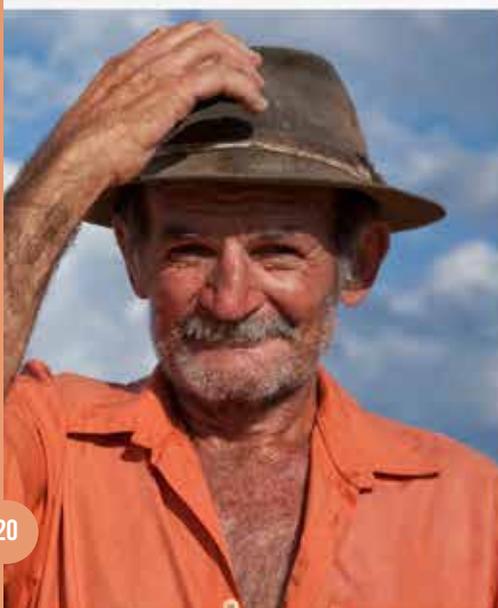
Durante o ano de 2014 foram realizados estudos preliminares sobre as condições dos terrenos disponíveis para a instalação da Estação, com reconhecimento e georreferenciamento da área pretendida, considerando aspectos ambientais e de segurança. Verificação da regularização fundiária do terreno e levantamento da situação documental necessária para a construção da Estação.

No momento, o projeto executivo para implantação de sistema de produção de alevinos está em fase licitação. A Estação será implantada em 2015, e os alevinos vão servir para disseminar a produção de peixes e intensificar a piscicultura intensiva, peixamento dos açudes públicos federais, estaduais, municipais, além de incentivar o cultivo intensivo de pescado em viveiros escavados e em tanques-redes-gaiolas.



# INVESTIMENTOS EM INCLUSÃO PRODUTIVA E COM ENFOQUE SOLIDÁRIO, SOCIOAMBIENTAL E CULTURAL





## EDITAL DE PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS (PSA)

O RN Sustentável tem como uma de suas linhas de investimento o fortalecimento de Projetos Socioambientais (PSA) visando prestar apoio às organizações sociais para promoção de boas práticas socioambientais com ênfase na sustentabilidade, na segurança hídrica, alimentar e nutricional e na convivência com o Semiárido Potiguar.

Para tanto, foi lançado o Edital 001/2014 destinado à seleção e execução de SUBPROJETOS SOCIOAMBIENTAIS, voltados a organizações produtivas da área rural, prioritariamente as localizadas nos territórios Seridó, Alto Oeste, Sertão do Apodi e Assú-Mossoró, que são integrantes das bacias hidrográficas do Apodi-Mossoró e Piranhas-Açu.

Foram ofertados recursos para: Subprojetos de Sistemas de Abastecimento e Tratamento de Água, tais como: implantação, ampliação e melhoria de sistemas simplificados de abastecimento e tratamento de água coletivo e esgotamento sanitário simplificado com introdução de práticas-piloto para reuso de água cinza; e Subprojetos de Obras Hidroambientais, destinados à construção e operação de barragens subterrâneas, cisternas-calçadão e outras tecnologias de convivência com o semiárido, dentre outros.

O montante total de recursos destinado para este Edital foi de até R\$ 28.000.000 (vinte e oito milhões de reais) e serão apoiados até 160 subprojetos Socioambientais, com aporte de recursos destinado para cada projeto de até R\$ 175.000 (cento e setenta e cinco mil reais), sendo 100% financiado pelo Governo do Estado como fundo não reembolsável. A contrapartida a ser apresentada pela entidade beneficiária corresponderá à realização de ações ambientais adequadas e relacionadas com os investimentos propostos e o seu território de intervenção, sendo de responsabilidade coletiva do associação beneficiária.

Para este Edital foram recebidas 545 (quinhentas e quarenta e cinco) Manifestações de Interesse, as quais passaram por 7 (sete) etapas de classificação:

- AVALIAÇÃO DOCUMENTAL E ANÁLISE DE ELEGIBILIDADE DO CONSELHO MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E SOLIDÁRIO (CMDS);
- ANÁLISE DE CONFORMIDADE DA DOCUMENTAÇÃO, PELO ARTICULADOR TERRITORIAL;
- CONHECIMENTO DO COLEGIADO TERRITORIAL, NO SENTIDO DE INTEGRAÇÃO DE POLÍTICAS;
- AVALIAÇÃO DOCUMENTAL E ANÁLISE PRELIMINAR DE VIABILIDADE SOCIAL;
- ANÁLISE PRELIMINAR DE VIABILIDADE AMBIENTAL;
- ANÁLISE TÉCNICA PRELIMINAR;
- RANQUEAMENTO DAS PROPOSTAS RECEBIDAS, COM BASE NOS CRITÉRIOS DE PONTUAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE.

O processo de seleção das Manifestações de Interesse foi concluído e divulgado na primeira semana de dezembro de 2014. Após esta etapa, as organizações contarão com apoio técnico e financeiro para elaboração dos Planos de Investimento e de Gestão Socioambiental que sofrerá nova análise para confirmação da pertinência do investimento solicitado. Finalizada essa etapa serão firmados os termos de convênio com a liberação dos investimentos a partir de fevereiro de 2015.

# EDITAIS DE PROJETOS DE ECONOMIA SOLIDÁRIA

O RN Sustentável tem como uma de suas diretrizes o investimento no fortalecimento de práticas fundadas nos princípios da Economia Solidária, que prevê a sustentabilidade dos empreendimentos considerando as dimensões econômica, social, cultural, ambiental, política e de gestão.

Neste ano de 2014, foi lançado o Edital 002/2014 que teve como objetivo oportunizar o apoio financeiro e técnico a Subprojetos de Iniciativas de Negócios da Economia Solidária, de natureza coletiva, recebendo manifestações de interesse para seleção e execução de projetos de artesanato, produção têxtil/confecções e fabricação/beneficiamento de produtos alimentícios.

O Edital destinou-se a organizações produtivas da economia solidária, urbanas e rurais, localizadas em qualquer município dos dez territórios rurais do Rio Grande do Norte, sendo priorizados, no entanto, aqueles localizados nos territórios do Mato Grande, Potengi, Trairi, Seridó, Sertão do Apodi e Alto Oeste.

Foi destinado para este Edital um total de R\$ 10.760.000 (dez milhões setecentos e sessenta mil reais), sendo R\$ 5.600.000 (cinco milhões e seiscentos mil reais) para PINS Coletivos da Economia Solidária, e R\$ 5.160.000 (cinco milhões cento e sessenta reais) para PINS Empreendedor Solidário. Ambas as modalidades são 100% financiadas pelo Governo do Estado como fundo não reembolsável. Como contrapartida são aceitos recursos financeiros, bens (veículos utilitários, móveis, equipamentos) e serviços.

Para este Edital foram recebidas 292 (duzentas e noventa e duas) Manifestações de Interesse, as quais passaram por 8 (oito) etapas de classificação:

- AVALIAÇÃO DOCUMENTAL E ANÁLISE DE ELEGIBILIDADE DO CONSELHO MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E SOLIDÁRIO (CMDS);
- ANÁLISE DE CONFORMIDADE DA DOCUMENTAÇÃO, PELO ARTICULADOR TERRITORIAL;
- CONHECIMENTO DO COLEGIADO TERRITORIAL, NO SENTIDO DE INTEGRAÇÃO DE POLÍTICAS;
- AVALIAÇÃO DOCUMENTAL E ANÁLISE PRELIMINAR DE VIABILIDADE SOCIAL;
- ANÁLISE PRELIMINAR DE VIABILIDADE AMBIENTAL;
- ANÁLISE TÉCNICA PRELIMINAR;
- ATESTO DO FÓRUM DE ECONOMIA SOLIDÁRIA, QUANTO A ADOÇÃO DOS PRINCÍPIOS DE ECONOMIA SOLIDÁRIA; E,
- RANQUEAMENTO DAS PROPOSTAS RECEBIDAS, COM BASE NOS CRITÉRIOS DE PONTUAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE.

O processo de seleção das Manifestações de Interesse foi concluído e divulgado em novembro de 2014. As organizações selecionadas terão os Planos de Negócio elaborados sendo analisada a viabilidade econômica e social da proposta, só então terão o financiamento aprovado e conveniado. A previsão de liberação dos recursos será entre fevereiro e março de 2015.



## EDITAL DE SUBPROJETOS DAS BANDAS FILARMÔNICAS PARA A JUVENTUDE

Através do Subprojeto “Bandas Filarmônicas para a Juventude”, 45 associações já foram selecionadas para receber uma Banda Filarmônica completa, com 75 instrumentos musicais de boa qualidade, material de consumo e acessórios, computador e impressora, um maestro capacitado e formação técnica sistemática para beneficiários e gestores. Esta é mais uma ação do RN Sustentável em parceria com a Fundação José Augusto.

Cientes de que as bandas de música são instituições artísticas, sociais e educacionais historicamente importante em nosso estado, o projeto “Bandas Filarmônicas para Juventude” deverá mudar a realidade em diversos municípios do estado, valorizando e potencializando uma prática cultural e artística que existe e sobrevive no RN desde o século XVIII, e que desempenha com eficácia um papel relevante na formação de músicos, produção artística e mobilização sociocultural das comunidades, humanizando, incluindo, gerando renda e trazendo mais cidadania para as cidades do interior do estado.





## INCLUSÃO PRODUTIVA: PROJETOS PILOTOS

### Sertão do Apodi e Açu-Mossoró: projetos piloto de aliança produtiva para acessar mercados.

O RN Sustentável financiará investimentos em infraestrutura produtiva para organizações da agricultura familiar. Nesta primeira fase, serão projetos-piloto de Iniciativas de Negócios Sustentáveis (PINS) para as Cadeias de Apicultura e Cajucultura no Sertão do Apodi e de Agricultura Irrigada no território de Açu-Mossoró. Os pilotos de projetos produtivos e de acesso a mercados servirão para afinar os critérios de seleção de associações e organizações de agricultores a considerar em futuros editais dos subprojetos produtivos, além de validar a estratégia de inclusão produtiva e de acesso a mercado adotada pelo RN Sustentável.

Essa experiência dos Projetos-piloto traz uma inovação que é a constituição de alianças estratégicas envolvendo cooperativas e organizações produtivas da agricultura familiar, que foram selecionadas, com vistas a potencializar os investimentos que cada organização receberá individualmente. Criando uma pequena rede de cooperação entre os participantes.

O RN Sustentável financiará a elaboração dos planos de negócios das organizações dentro do enfoque da aliança produtiva, a prestação de assistência técnica por até 18 meses, a depender da natureza dos investimentos. Cada organização poderá captar até R\$ 350.000,00 (trezentos e cinquenta mil reais), conforme a necessidade da atividade e viabilidade

do Plano de Negócio aprovado. O objetivo principal é garantir o acesso a mercados, garantindo um suporte integral à atividade, podendo haver investimentos para as etapas da produção, beneficiamento ou comercialização. Suprindo as principais deficiências dos agricultores familiares e que os impedem de acessar mercados de forma regular e qualificada.

No Sertão do Apodi, foram selecionadas ao todo 12 organizações. No Projeto da Cadeia da Apicultura foram cinco associações e uma cooperativa, dos municípios de Caraúbas e Apodi. No projeto da Cadeia da Cajucultura, são cinco associações e duas cooperativas, contemplando os municípios de Severiano Melo, Caraúbas, Apodi e Campo Grande. A seleção das organizações produtivas da Cadeia de Agricultura Irrigada ainda está em fase de análise, devendo ser finalizada em janeiro de 2015.

As organizações foram selecionadas a partir de rigoroso processo, fundado em critérios de elegibilidade aprovados pelo Banco Mundial, que incluem aspectos como a capacidade de gestão das organizações, situação legal, possuem capacidade produtiva instalada e já dispor de estruturas de beneficiamento. Foram considerados ainda critérios socioambientais, como a presença de mulheres na organização e na gestão, de jovens na atividade e a adoção de práticas de conservação do meio ambiente e agroecológicas.



# MELHORIA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS

ATUANDO PARA AUMENTAR O ACESSO AOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE QUALIDADE, GARANTIR A DIGNIDADE E A SEGURANÇA DA POPULAÇÃO E O CUMPRIMENTO DOS DEVERES DE ESTADO.

# MELHORIA DA QUALIDADE DA ATENÇÃO À SAÚDE

COM ÊNFASE NO FORTALECIMENTO DAS REDES DE ATENÇÃO MATERNO-INFANTIL, ATENÇÃO ÀS URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS E ATENÇÃO ÀS DOENÇAS CRÔNICAS COM PRIORIDADE NO DIAGNÓSTICO PRECOCE DO CÂNCER DE MAMA E COLO DO ÚTERO



## A SAÚDE NO BRASIL E NO MUNDO

Segundo a Organização Mundial da Saúde (OMS), as Doenças e Agravos Não Transmissíveis (DANT) se tornaram um dos maiores problemas de saúde pública e são responsáveis por mais de 60% das mortes no planeta. Fatores como o tabagismo, a obesidade e o próprio envelhecimento da população concorrem para o aumento das DANTs e, conseqüentemente, das mortes relacionadas a estas. Ao mesmo tempo, crescem os agravos decorrentes da violência e dos acidentes (trânsito, homicídios, quedas, entre outros), especialmente nas áreas urbanas.

O Brasil apresenta dados semelhantes, destacando-se o crescimento das doenças do aparelho circulatório, neoplasias e as causas externas (violências e acidentes). Em consonância com o país, no Rio Grande do Norte, observa-se o mesmo quadro sanitário.

A mortalidade infantil e materna diminuiu consideravelmente nos últimos anos, mas ainda é considerada elevada para os padrões internacionais. Além disso, a taxa de mortalidade infantil neonatal (primeiro mês de vida) é bem superior à taxa de mortalidade infantil pós-neonatal (de 30 dias até 1 ano), o que requer investimento nos serviços de atenção ao parto e recém-nascido, bem como na oferta ao pré-natal com qualidade, pelas unidades de atenção primária.



## REDES ESPECÍFICAS DE ATENÇÃO À SAÚDE

A organização dos serviços em Redes de Atenção à Saúde (RAS) regionalizadas representam maior eficácia na produção de saúde, melhoria na eficiência da gestão do sistema de saúde e contribui para o avanço do processo de efetivação do SUS. A construção das Redes de Atenção faz parte da Política Nacional de Saúde, consubstanciada no Decreto nº 7.508/2012.

Baseada na situação de saúde do estado, a SESAP, por meio do Projeto RN Sustentável, definiu estratégias e ações a serem implementadas, que visam o fortalecimento da rede de atenção materno-infantil, rede de urgência e emergência e rede de atenção às doenças crônicas com prioridade no diagnóstico precoce do câncer de mama e colo do útero.

## A INFRAESTRUTURA E A QUALIFICAÇÃO COMO SUPORTE PARA AS METAS DO RN

Os investimentos em infraestrutura (reformas e construção) e equipamentos serão realizados em Unidades de Saúde, inseridas nas redes temáticas prioritárias e consideradas como referências regionais pela sua capacidade de resposta.

Além dos investimentos mencionados, o Projeto prevê ainda a capacitação e qualificação de profissionais que atuam nas três redes.

## ADEQUAÇÃO ÀS AÇÕES E PROGRAMAS DO GOVERNO FEDERAL

**Integrando o desenvolvimento local ao contexto nacional.**

O RN Sustentável vem implementar sua estratégia de desenvolvimento através de ações e programas do Governo Federal, como a Rede Cegonha, que visa assegurar às mulheres o direito ao planejamento reprodutivo e à atenção humanizada à gravidez, ao parto e ao puerpério, e às crianças o direito ao nascimento seguro e ao crescimento e desenvolvimento saudáveis.



# STATUS DAS AÇÕES DE MELHORIA DE ATENÇÃO À SAÚDE.

As ações do RN Sustentável referentes à atenção à saúde, que proporcionarão à população maior acesso aos serviços de saúde e beneficiarão as equipes de gestão de saúde a nível estadual e municipal, através do fortalecimento dos mecanismos de gestão essenciais para a prestação de serviços, estão em fase de implantação.

A agenda do primeiro ano foi de diagnóstico da situação e planejamento, elaboração de documentos técnicos necessários à abertura dos processos de contratação de serviços e de aquisição de bens, seguindo rigorosos padrões de elaboração conforme manuais e procedimentos padronizados pelo Banco Mundial.

A definição quanto à destinação dos investimentos para as três redes foi pensada considerando a descentralização e melhor distribuição espacial da oferta de serviços hospitalares de média e alta complexidade, bem como dos serviços de apoio diagnóstico.



## REDE DE ATENÇÃO MATERNO-INFANTIL.

A Atenção Materno-Infantil está sendo trabalhada com foco na integralidade da assistência, prevendo a garantia de acesso a partir da atenção primária até os serviços de alta complexidade, com a definição e implantação de fluxos organizados e reestruturação da oferta de leitos de UTI e UCI materna e neonatal, atendendo com dignidade a mulher e o recém-nascido, além da adoção de práticas humanizadas e seguras.

### AÇÕES EM ANDAMENTO::

■ Estruturação do Hospital Materno-Infantil de Mossoró, obedecendo às diretrizes da Rede Cegonha, que contará com: 130 leitos, distribuídos entre leitos obstétricos de risco habitual e alto risco, leitos pediátricos, além de leitos complementares de UCI neonatal convencional e método canguru, Unidade de Terapia Intensiva Mista (neonatal e pediátrica); Centro de Parto Normal, Casa da Gestante, Bebê e Puérpera; Pronto-atendimento; Centro Cirúrgico, Atenção Humanizada ao Aborto; Atendimento ao Pré Natal de Alto Risco, atendimento aos casos de violência sexual e Banco de Leite Humano.

O hospital contará com a parceria da Universidade Estadual do Rio Grande do Norte (UERN), servindo como campo de estágio para os cursos da área de saúde e residência médica.

■ Estruturação tecnológica de hospitais e maternidades do estado, distribuídas equitativamente nas regiões, para habilitação de 35 leitos de UTI Neonatal.

Para tanto, serão estruturados os Serviços da Rede de Atenção, implantando os protocolos assistenciais para que todos os profissionais de saúde possam realizar com qualidade as ações de assistência ao parto, nascimento e cuidados com a saúde da mulher e da criança, a partir dos princípios éticos e diretrizes baseadas em evidências.

■ Estruturação física e tecnológica de 23 maternidades filantrópicas e municipais para adequação às normas do Ministério da Saúde.

■ Implantação de protocolos assistenciais em 40 maternidades do estado. Os protocolos foram elaborados por profissionais de reconhecido saber e experiência, abordando os seguintes temas:

- Pré-natal
- Acolhimento com classificação de risco
- Violência institucional
- Pós-maturidade
- Síndromes hipertensivas
- Hemorragias
- Assistência ao parto
- Prematuridade
- Infecção RN/Sepse
- Hipóxia/Assistência ao RN

■ Qualificação de 1.500 profissionais (médicos e enfermeiros) da área de atenção primária em assistência pré-natal, com ênfase em acolhimento e classificação de risco.

# REDE DE ATENÇÃO ÀS DOENÇAS CRÔNICAS COM ÊNFASE NO DIAGNÓSTICO PRECOCE DO CÂNCER DE MAMA E COLO DO ÚTERO.

As principais causas de morte entre as mulheres, no RN, são as doenças cardiovasculares, seguidas de neoplasias, com destaque para o câncer de mama e de colo do útero. Esse quadro tem apresentado variações, no entanto, sabe-se que o diagnóstico precoce é fundamental na redução da mortalidade por essas causas.

Nesse sentido, o RN Sustentável elegeu como prioridade as ações voltadas para o diagnóstico do câncer de mama e colo de útero, priorizando as regiões do estado onde há vazios assistenciais.

## AÇÕES EM ANDAMENTO:

■ Estruturação física e tecnológica de 04 (quatro) Centros de Referência, que contarão com serviços especializados de média e alta complexidade, tais como mamografia, colposcopia, coleta de biopsia, ultrassonografia e raio-X. Terão caráter de referência e serão distribuídos em regiões de vazios assistenciais, nos municípios de Santo Antônio, João Câmara, Assu e São Paulo do Potengi.

A estruturação de espaço físico será realizada em parceria com os municípios, responsáveis pela construção e/ou reformas de adaptação.

■ Complementando as ações de diagnóstico será construído e equipado um laboratório para realização dos exames de anatomopatologia e citopatologia, no município de Natal, que será referência estadual com capacidade para atender toda a demanda de biopsias e realizar o controle de qualidade das lâminas de exames citopatológicos de todo o estado. Serão realizadas também, nesse serviço, punção de mama guiada por ultrassonografia.

■ Qualificação de profissionais de saúde nas ações de diagnóstico e controle de câncer de colo de útero e de mama.





## REDE DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

A demanda por serviços de urgência e emergência tem aumentado nos últimos anos, principalmente devido à maior incidência de doenças cardiovasculares, além dos acidentes e violências, que, atreladas à insuficiência da estrutura da rede de atendimento, ocasiona sobrecarga nos serviços especializados, principalmente em Natal e Mossoró.

### AÇÕES EM ANDAMENTO:

- Estruturação física e tecnológica de 07 hospitais da rede de urgência e emergência no estado, preenchendo os vazios assistenciais com prioridade para as Portas de Entrada, Centros Cirúrgicos e UTI.
- Capacitação de profissionais em Suporte Avançado de Vida em Cardiologia (ACLS) e Suporte Avançado de Vida em Pediatria (PALS). No momento 17 profissionais médicos estão sendo capacitados. O objetivo é atender de forma qualificada os casos de urgência e emergência em vários polos do estado, reduzindo os riscos de morte e sequelas decorrentes da demora da assistência e de longos deslocamentos.



# MELHORIA DA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO BÁSICA

MELHORANDO A QUALIDADE DO ENSINO  
COM FOCO NO RESULTADO, APRENDIZAGEM  
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

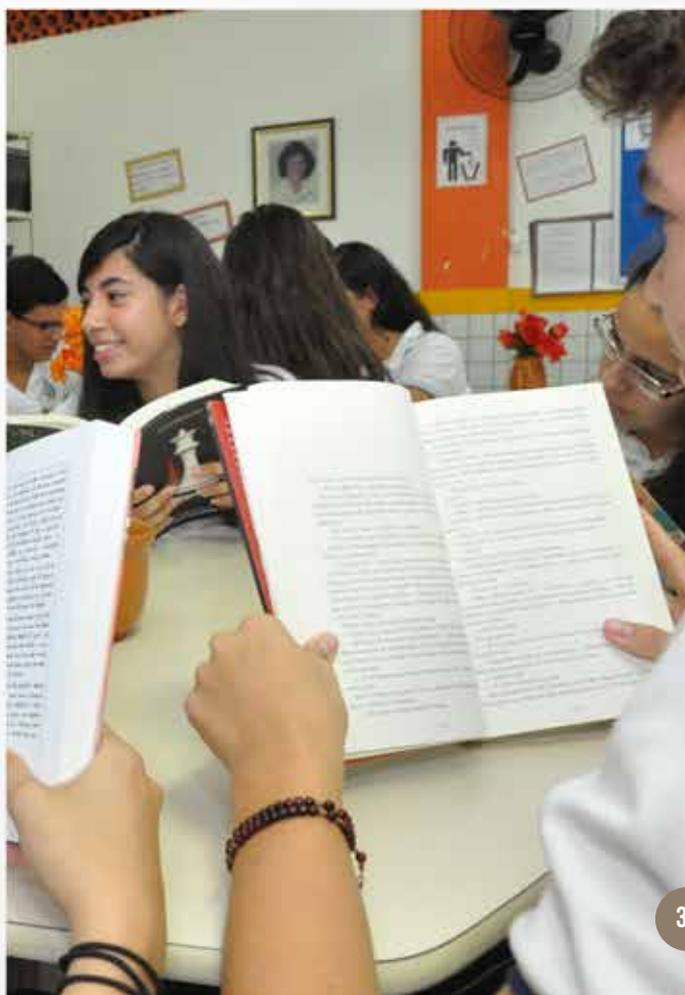
# ESTRUTURAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DA REDE PARA MELHORIA DA EDUCAÇÃO BÁSICA

O Projeto RN Sustentável tem como premissa desenvolver ações estratégicas numa perspectiva integradora e intersetorial, que corroborem para o fortalecimento das ações já existentes, e outras inovadoras, no intuito de melhorar os serviços públicos locais e regionais do nosso estado.

No âmbito do Projeto Correção do Rumo da Educação, implantado pela Secretaria de Educação do Estado do RN (período 2011-2014), priorizou-se projetos cujo foco se volta para demandas de extrema necessidade (qualidade pedagógica para elevar os resultados do processo de ensino e aprendizagem, por exemplo), mapeadas pela equipe central da SEEC, sendo esses projetos decisivos para impactarem na melhoria da qualidade da educação que é entregue à população usuária desse sistema de ensino.

## AÇÕES EM ANDAMENTO:

- Construção e reformas de escolas,
- Alfabetização da população jovem e adulta do campo não escolarizada.
- Apoio para vinculação do Ensino Técnico-Profissional para Inclusão Produtiva.
- Fomento à agricultura familiar para inserção no Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE).
- Construção das Diretrizes e Matrizes Curriculares da rede pública do ensino.
- Desenvolvimento de Projeto de Inovação Pedagógica (PIP).
- Implantação de Sistema de Monitoramento e Avaliação Educacional (SIMA-EB) e do Observatório da Vida do Estudante da Educação Básica (OVEEB).
- Desenvolvimento dos Padrões Mínimos das Escolas.
- Criação de Regime de Colaboração Estado-Município.



# AÇÕES DO RN SUSTENTÁVEL NA EDUCAÇÃO

## CONSULTORIAS PARA:

- Elaboração dos Projetos Políticos Pedagógicos dos 10 novos Centros de Educação Profissional e revisão/atualização dos Planos de Curso da Educação Profissional da Rede Estadual de Ensino.
- Mapeamento das Cadeias e Arranjos Produtivos Locais/APLs do estado para definição das oportunidades de educação profissionalizante.
- Construção das Diretrizes e Matrizes Curriculares;
- Desenvolvimento e implantação do Sistema Integrado de Monitoramento e de Avaliação da Educação Básica do Rio Grande do Norte (SIMA-EB).
- Elaboração do Plano Estratégico de Articulação Pedagógica Estado/Município.
- Definição dos Padrões Mínimos das Escolas do RN com relação aos aspectos pedagógicos, de infraestrutura e equipamentos.
- Desenvolvimento e implantação do Observatório da Vida do Estudante, sistema voltado para realizar o acompanhamento do desempenho dos estudantes visando monitorar as rotinas relativas às trajetórias escolares desses estudantes.



## OBRAS PARA:

- Construir 11 (onze) escolas, sendo 7 (sete) no campo; ampliar e/ou reformar 95 escolas da rede pública estadual.

## CAPACITAÇÃO PARA:

- Alfabetização dos Agricultores Familiares com qualificação social e profissional seguindo identificação das cadeias produtivas
- Elaboração dos Planos de Cursos Técnicos;
- Serviços de organização de eventos para treinamentos.

## SERVIÇOS DE:

- Confeção e impressão de material gráfico e kits promocionais para os participantes dos eventos;
- Organização de eventos;
- Serviços gráficos de impressão e de logística para aplicação das provas do SABRN.



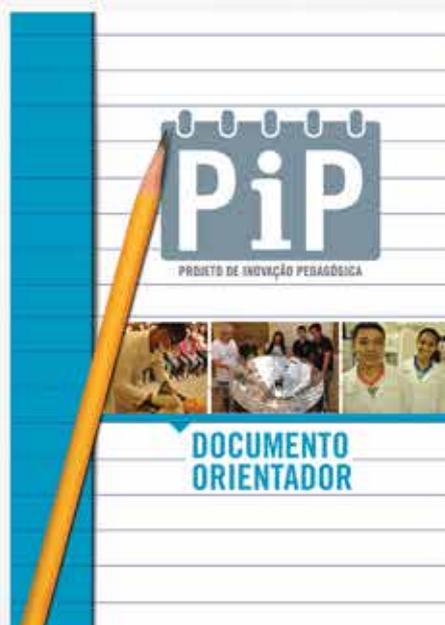
# PROJETOS DE PRÁTICAS DE INOVAÇÕES PEDAGÓGICAS (PIP)

O RN Sustentável está apoiando, através de edital, o desenvolvimento de Projetos de Inovação Pedagógica (PIP) para solucionar as fragilidades apresentadas pelas escolas.

O apoio pedagógico, técnico e financeiro será de natureza individual (por escola) e tem como finalidade promover o enriquecimento do processo educacional mediante a realização de propostas pedagógicas inovadoras, no intuito de minimizar deficiências e problemas de aprendizagens dos estudantes, além de possibilitar a melhoria e fortalecimento da participação docente e discente e a redução do abandono escolar.

A meta é promover a implantação de projetos pedagógicos de natureza inovadora em 100% das escolas públicas da rede estadual do RN.

Já com edital aberto, o RN Sustentável se propõe a atender, em 2014/2015, 129 escolas, pré-selecionadas em julho de 2014, por meio de sorteio monitorado por técnicos da SEEC e das Diretorias Regionais da Educação, representantes do Tribunal de Contas do Estado e representante do Banco Mundial.



## CONSTRUÇÃO DE ESCOLAS DE CAMPO

Está em andamento a construção e estruturação, com equipamentos e mobiliários, de 09 escolas, em comunidades selecionadas, de forma a atender a diversidade de grupos populacionais que vivem no campo (assentamentos, indígenas e quilombolas), seguindo o padrão do Programa Nacional de Educação do Campo (PRONACAMPO).

ESCOLA ESTADUAL - GILBERTO ROLA - FAZENDA MAISA	MOSSORÓ	AÇU-MOSSORÓ
ESCOLA RURAL - JUCURI	MOSSORÓ	AÇU-MOSSORÓ
ESCOLA ESTADUAL - SAGI	BAÍA FORMOSA	AGRESTE LITORAL SUL
ESCOLA DE CAMPO - PERÍMETRO IRRIGADO DO DNOCS	PAU DOS FERROS	ALTO OESTE
ESCOLA DE CAMPO - COMUNIDADE QUILOMBOLA	PORTALEGRE	ALTO OESTE
ESCOLA ESTADUAL - MURIÚ	GEARÁ MIRIM	MATO GRANDE
ESCOLA DE CAMPO - COMUNIDADE DO AMARELÃO	JOÃO CÂMARA	MATO GRANDE
ESCOLA DE CAMPO	PEDRO AVELINO	SERTÃO CENTRAL CABUGI E LITORAL NORTE
ESCOLA DE CAMPO - ASSENTAMENTO DE 1º DE MAIO	CARAÚBAS	SEERTÃO DO APODI

## ALFABETIZAÇÃO DA POPULAÇÃO JOVEM E ADULTA DO CAMPO NÃO ESCOLARIZADA

Além da reestruturação dessa rede de ensino, será ofertada alfabetização integrada a uma qualificação social e profissional dos jovens e adultos, agricultores e agricultoras familiares; foram priorizados inicialmente 23 municípios com maiores índices de analfabetismo do RN.

A meta é alfabetizar 12.500 jovens e adultos que vivem no campo, com prioridade para as mulheres agricultoras.

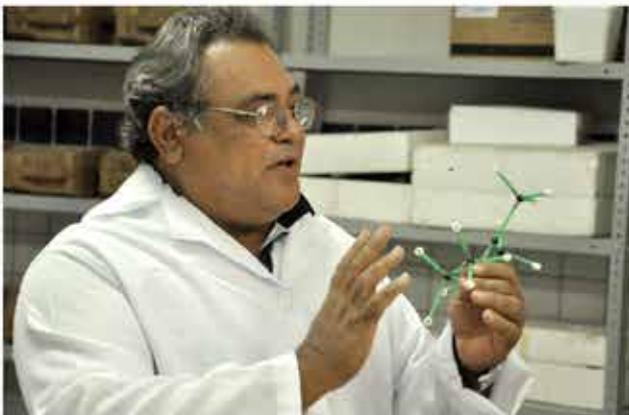
ASSU	AÇU-MOSSORÓ
BARAÚNA	AÇU-MOSSORÓ
CARNAUBAIS	AÇU-MOSSORÓ
MOSSORÓ	AÇU-MOSSORÓ
PORTO DO MANGUE	AÇU-MOSSORÓ
BAÍA FORMOSA	AGRESTE LITORAL SUL
BOA SAÚDE	AGRESTE LITORAL SUL
ESPÍRITO SANTO	AGRESTE LITORAL SUL
JUNDIÁ	AGRESTE LITORAL SUL
LAGOA DE PEDRAS	AGRESTE LITORAL SUL
LAGOA SALGADA	AGRESTE LITORAL SUL
ANTÔNIO MARTINS	ALTO OESTE
JOÃO DIAS	ALTO OESTE
VENHA-VER	ALTO OESTE
JOÃO CÂMARA	MATO GRANDE
POÇO BRANCO	MATO GRANDE
TAIPU	MATO GRANDE
TOUROS	MATO GRANDE
GUAMARÉ	SERTÃO CENTRAL, CABUGI E LITORAL NORTE
OLHO D'ÁGUA DOS BORGES	SERTÃO DO APODI
MACAÍBA	TERRA DOS POTIGUARAS
SÃO GONÇALO DO AMARANTE	TERRA DOS POTIGUARAS
SERRA DE SÃO BENTO	TRAIRÍ

## PROGRAMA DE PADRÕES MÍNIMOS PARA AS ESCOLAS

Melhorar a qualidade da Educação Básica por meio de um referencial de padrões mínimos de infraestrutura física e dos processos pedagógicos de maneira que envolva recursos humanos, materiais, equipamentos, mobiliários, entre outros.

Este Programa prevê a elaboração de um documento norteador para todas as escolas da rede estadual relativo aos padrões mínimos pedagógicos, recursos humanos, currículo e gerenciamento; além de realizar a construção de 2 escolas urbanas; a adequação aos padrões mínimos de infraestrutura de 35 unidades escolares com ampliação e reforma; a reforma de 60 unidades escolares do RN dentro dos padrões mínimos; e a aquisição de equipamentos e mobiliários para 106 estabelecimentos de ensino.

O Manual dos Padrões Mínimos norteador dessa ação já foi elaborado, assim como foram realizados 18 seminários de divulgação dos Padrões Mínimos, Visitas Técnicas e de georreferenciamentos, e abertos processos para regularização fundiária e alvarás junto às prefeituras.



## APOIO À REDE DE EDUCAÇÃO TÉCNICO-PROFISSIONAL PARA INCLUSÃO PRODUTIVA

O crescimento das redes de ensino técnico-profissional, sejam ligadas ao governo federal, como os IFs, o governo estadual ou aos sistemas “S”, demonstram que a qualificação de jovens e adultos para o mercado do trabalho é, hoje, o caminho mais relevante e eficiente para promover a inclusão social e geração de emprego e renda.

O RN Sustentável irá apoiar as ações de desenvolvimento regional sustentável do RN voltadas à educação profissional, contratando consultoria para levantamento das Cadeias/APLs do estado para definição das oportunidades de educação profissionalizante, elaborando 10 Projetos Políticos Pedagógicos (PPP) para os Centros de Educação Profissional e Tecnológica e dos Planos de Cursos da Educação Profissional e disseminando a discussão sobre Educação Profissional.

Já foram realizadas reuniões com os sistemas “S” e institutos federais, a fim de subsidiar a SEEC na implementação dos cursos profissionalizantes; elaboradas minutas dos Termos de Referência (TdR) de contratação de consultoria para os Planos de Cursos e Projetos Políticos Pedagógicos (PPP) dos 10 Centros de Educação Profissional e Tecnológica do Estado.

## FOMENTO À AGRICULTURA FAMILIAR PARA INSERÇÃO NO PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR (PNAE)

Outra ação importante, já iniciada, é o fomento à inserção dos agricultores familiares no Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), onde se pretende ampliar os percentuais de compra das escolas para o cardápio escolar com alimentos oriundos da agricultura familiar.

Para isso, o RN Sustentável programou oficinas de atualização para todos os diretores, das 663 escolas da rede estadual de ensino, para orientação da aquisição de um mínimo de 30% dos alimentos oriundos da agricultura familiar, com vistas ao cumprimento da Lei nº 11.947/2009, que define o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), e para o fortalecimento da agricultura.

Já foram realizadas as articulações com a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do RN (EMATER) e Instituto de Defesa e Inspeção Agropecuária do RN (IDIARN), elaborado o TdR de alimentação, criadas e impressas cartilhas informativas e realizadas 39 Oficinas do PNAE.



## CONSTRUÇÃO DAS DIRETRIZES E MATRIZES CURRICULARES DA REDE ESTADUAL DE ENSINO

O documento relativo às Diretrizes Curriculares já tem uma versão inicial concluída, que será amplamente discutida através de seminários com profissionais da rede e especialistas convidados. Esse documento foi elaborado sob a coordenação do Prof. Isauro Beltrán Nuñez, da UFRN, que prestou assessoria pedagógica à SEEC. Contou com a colaboração de professores e técnicos da SEEC, do Instituto Kennedy e de professores da rede de ensino e de universidades parceiras: UFRN, UERN e IFRN.

As Matrizes Curriculares deverão seguir a mesma metodologia de trabalho do documento anterior, articulando profissionais da rede e equipes parceiras de especialistas. Trata-se dos documentos que irão

referenciar a orientação curricular pedagógica para a Educação Básica do RN, em todas as modalidades e níveis, e, para isso, devem estar sintonizadas com as mudanças definidas pelos documentos nacionais oficiais, notadamente o que trata a LDB e o recém-aprovado Plano Nacional de Educação, bem como as Diretrizes Nacionais para a Educação Básica.

As metas são: implantar o documento norteador em 100% das escolares da rede; realizar 16 seminários regionais para discutir a versão preliminar do documento; realizar um seminário estadual para discutir a versão final do documento; e capacitar 80 multiplicadores.

# CONSTRUÇÃO E IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA INTEGRADO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA (SIMA-EB)

O RN Sustentável irá apoiar, ainda, a construção e implantação do Sistema de Avaliação da Educação Básica Rio Grande do Norte (SAB-RN), com objetivo de monitorar e avaliar o desempenho dos estudantes e a qualidade da educação. A sua implantação será para aferir os níveis de 5º e 9º anos do Ensino Fundamental e 3ª série do Ensino Médio nas redes estaduais e municipais.

Ao mesmo tempo, está sendo apoiada a implantação do Observatório da Vida do Estudante da Educação Básica, com o objetivo de garantir o acompanhamento do desempenho e monitorar as trajetórias escolares dos alunos da rede estadual, para subsidiar a definição de políticas e tomada de decisões que visem a melhoria do processo de ensino-aprendizagem no âmbito da rede.

Está prevista ainda a aquisição de equipamentos de Informática para SEEC, Direc e escolas.

As reuniões para revisão e alinhamento da proposta do Observatório já foram realizadas com UES, UGP, GPD e UFRN; o TdR do Observatório foi elaborado; o TdR do Sistema de Avaliação está em elaboração; e está sendo feito o levantamento de demandas para os equipamentos.

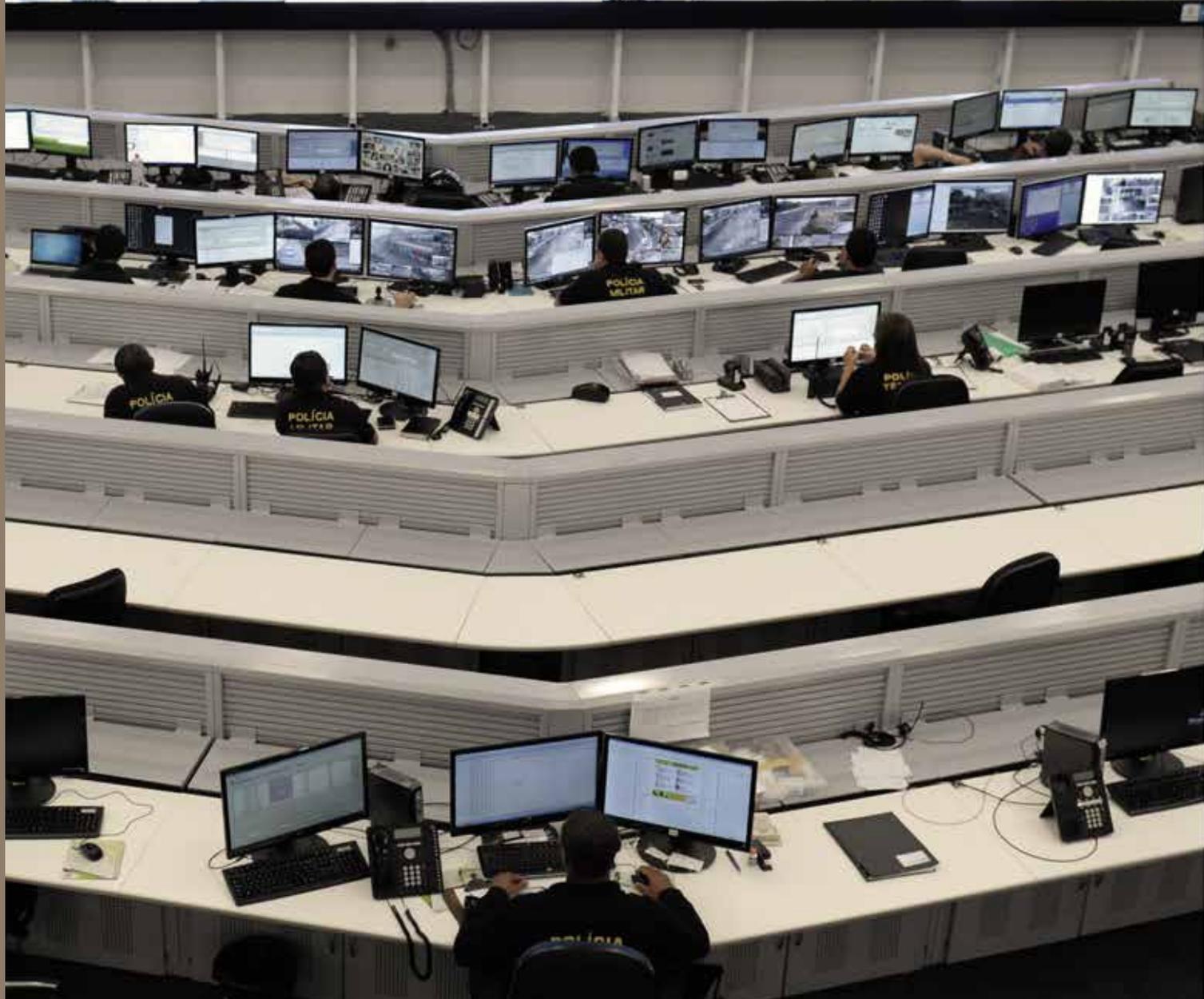


## DEFINIÇÃO DE UM PROGRAMA DE APOIO SISTEMÁTICO AOS MUNICÍPIOS

O RN Sustentável irá apoiar a elaboração de Diagnóstico e Planejamento Estratégico Pedagógico entre o Estado do Rio Grande do Norte e seus municípios circunscritos, em consonância com as políticas emanadas da União, visando o regime de colaboração entre os entes federados na implantação do sistema articulado de ensino, tendo em vista o alcance de um padrão educacional exitoso para todo o território estadual, abrangendo de forma articulada as redes de ensino público.

A articulação entre Estado do RN e municípios circunscritos possibilitará o alinhamento das ações que integram o Sistema Educacional do Estado do RN, a exploração de pontos de sinergia entre os órgãos participantes, bem como eliminar eventuais sobreamentos ou procedimentos que não mais se justifiquem. A ação deve promover a integração de informações no âmbito das redes que compõem o sistema de ensino, em especial os relacionados às funções de planejamento, programas e projetos educativos, avaliação e monitoramento, agenda comum (calendário, formações, eventos etc.) entre outras iniciativas, cujo foco seja o alcance de metas direcionadas para elevar a qualidade de processo de ensino e aprendizagem.





MELHORIA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS

# MELHORIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL

MELHORAR OS SERVIÇOS DE SEGURANÇA PÚBLICA E O ATENDIMENTO AO CIDADÃO

## CONSULTORIA E PLANEJAMENTO EM SEGURANÇA PÚBLICA

O sociólogo Luiz Ratton, consultor do Banco Mundial na área de segurança pública, idealizador e coordenador do Programa Pacto pela Vida em Pernambuco, que contribuiu para redução dos índices de violências naquele estado, foi contratado recentemente pelo RN Sustentável para elaboração de um diagnóstico detalhado do contexto atual da segurança pública do RN.

A partir deste diagnóstico serão definidas as diretrizes e linhas estratégicas para a Política Estadual de Segurança Pública a serem apresentadas ao novo governo.

## FORTALECIMENTO DOS PROGRAMAS ESPECÍFICOS FOCADOS NA PREVENÇÃO DA VIOLÊNCIA E DA EDUCAÇÃO, BEM COMO NO APOIO ÀS VÍTIMAS

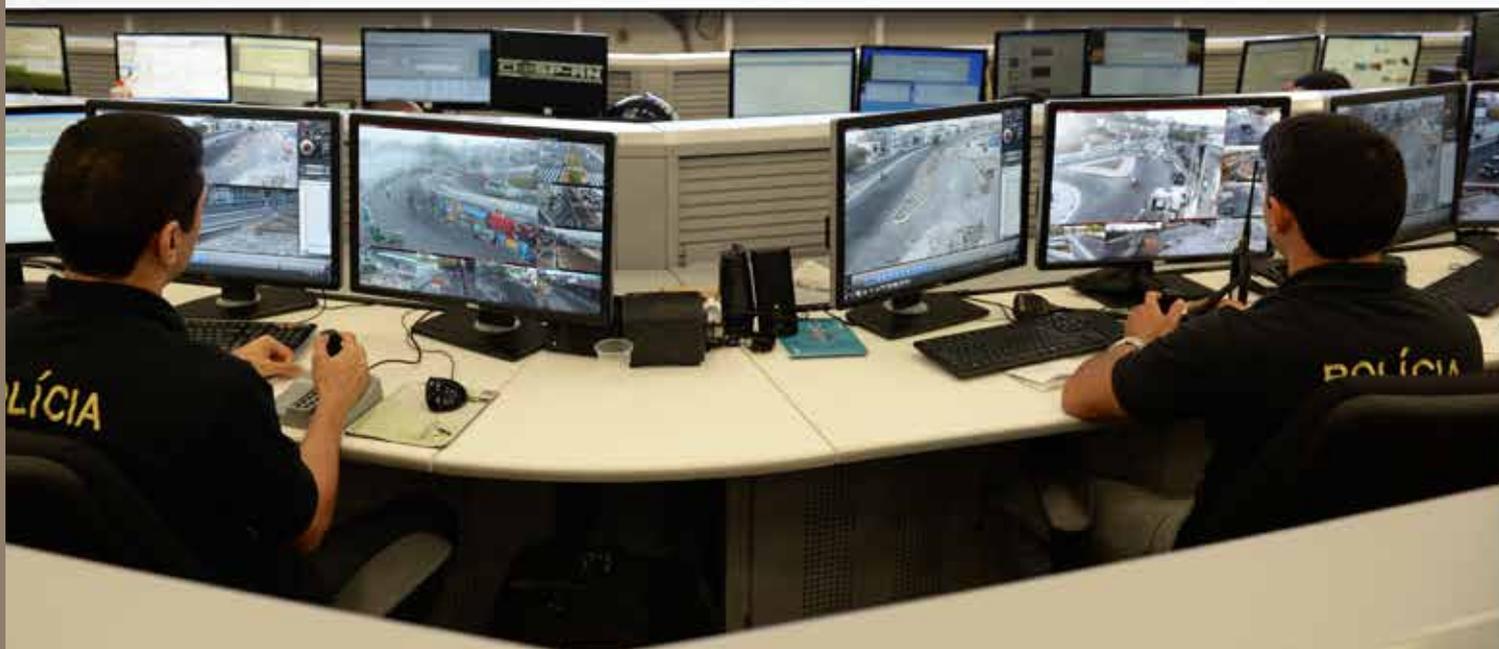
O RN Sustentável está investindo também na ampliação de ações educativas de prevenção a violência, relacionadas ao uso de drogas, e proteção de mulheres, idosos e minorias vítimas de violência em decorrência de gênero, cor e opção sexual, através do Programa Educacional de Resistência às Drogas (PROERD) e do fortalecimento da Coordenadoria da Defesa dos Direitos da Mulher e das Minorias (CODIMM).

As ações educativas serão reforçadas com aquisição de equipamentos específicos de TI para criação de soluções, reforço e expansão do programa para outras áreas/regiões através de fóruns e workshops; aquisição de equipamentos multimídia; aquisição de veículo para locomoção dos policiais da unidade para os eventos programados e demais atividades.



## INVESTIMENTOS TECNOLÓGICOS PARA FORTALECIMENTO DO CENTRO INTEGRADO DE OPERAÇÕES DE SEGURANÇA PÚBLICA (CIOSP)

Os investimentos em inteligência proporcionarão a construção de um serviço mais ágil e eficiente para a população, principalmente com a ampliação do CIOSP, com expansão da comunicação do Sistema de Segurança Pública para a região de Mossoró e Caicó, maior integração e troca de informações entre todos os órgãos que compõem o sistema estadual de segurança, além de ampliação do 190, das delegacias, batalhões e postos policiais distribuídos em todas as regiões do RN e implantação do boletim eletrônico.



## INVESTIMENTO TECNOLÓGICO PARA FORTALECIMENTO DA GESTÃO DE SEGURANÇA PÚBLICA DA SESED/RN

A digitalização do acervo do Instituto Técnico Científico (ITEP) irá melhorar a segurança, qualidade de armazenamento e expedição de documentos.

Encontram-se em licitação ainda investimentos em infraestrutura de TI: computadores, impressoras, máquinas fotográficas, projetores multimídia para delegacias e postos policiais, polícias civil, militar e Corpo de Bombeiros.

O Projeto também está ampliando o videmonitoramento da Região Metropolitana, com aquisição de tecnologia e equipamentos.



A man in a dark suit and glasses is seen from the side, speaking into a microphone. He is standing on a stage or in a large room, addressing a large audience of people seated in rows of chairs. The background is slightly blurred, focusing attention on the speaker. The entire image has a blue tint.

# MELHORIA DA GESTÃO DO SETOR PÚBLICO

ATUANDO PARA MELHORAR OS SISTEMAS DE CONTROLE DE DESPESAS PÚBLICAS, DOS RECURSOS HUMANOS E DA GESTÃO DE ATIVOS FÍSICOS, NO CONTEXTO DE UMA ABORDAGEM DE GESTÃO BASEADA EM RESULTADOS

# MODERNIZAR O SETOR PÚBLICO COM A ADOÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E UMA ABORDAGEM ORIENTADA PARA RESULTADOS, COM MELHOR ALOCAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS E FINANCEIROS

A melhoria da gestão do setor público talvez seja o maior legado que o RN Sustentável pode deixar para o Rio Grande do Norte.

Essa melhoria contempla a elaboração de um expressivo conjunto de estudos, planos, sistemas e aquisições, voltado para a melhoria do desempenho do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, com modernização de sistemas e gestão estratégica, e para a obtenção de significativos resultados concretos de sua atuação em benefício da população potiguar.

Para que tudo ocorra em conformidade com a lei, serão necessários investimentos em planejamento e gestão estratégica de médio e longo prazo, com foco na gestão por desempenho; diagnóstico e realinhamento da estrutura organizacional da administração pública estadual; revisão dos macroprocessos e processos das secretarias de Educação (SEEC), Saúde (SESAP), Segurança Pública e Defesa Social (SESED), Planejamento e Finanças (SEPLAN), Administração e Recursos Humanos (SEARH), da Controladoria (CONTROL) e da Procuradoria-Geral do Estado (PGE).

A necessidade de elaboração de um planejamento abrangente, envolvendo todas as Secretarias, alinhado aos objetivos gerais do RN Sustentável, levou à formulação de um conjunto de 3 projetos interdependentes:

- A elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento do Rio Grande do Norte, com um horizonte de longo prazo.
- A elaboração de diagnóstico da estrutura básica da administração pública do Estado do Rio Grande do Norte e proposição de medidas corretivas de imediata implantação.
- O aumento do desempenho dos processos das secretarias e entidades prioritárias do projeto – SESED, SESAP, SEEC, SEPLAN, SEARH, CONTROL e PGE – através da adoção de um método de gestão e melhoria de processos estratégicos.



## PLANEJAMENTO INTEGRADO E ORIENTADO PARA RESULTADOS E GERENCIAMENTO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

O planejamento integrado e orientado para resultados apoia o fortalecimento da capacidade de gestão planejada, monitoramento, avaliação e elaboração de políticas. Com ele, ativa-se o processo de alinhamento do planejamento e gestão estratégica de médio e longo prazo com foco na gestão por desempenho, incluindo treinamento de pessoal para possível remanejamento e redistribuição de Recursos Humanos.



## MODERNIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES ESTADUAIS PRIORITÁRIAS E DOS SISTEMAS ADMINISTRATIVOS DO ESTADO

A Modernização Institucional e dos Sistemas Administrativos do Estado pretende realizar uma análise de competências funcionais do Governo do Estado, identificando as principais atribuições de seus órgãos e promovendo uma discussão sobre modos alternativos para prestação dos serviços públicos.

Os esforços de modernização estarão focados na atualização das estruturas administrativas, dos processos e procedimentos, com o objetivo de aumentar a eficiência e o alinhamento com o novo sistema integrado de gestão baseado em resultados, com foco especial na SESED, SESAP e SEEC, incluindo investimentos setoriais dirigidos para melhorar a gestão desses órgãos.

## GESTÃO ESTRATÉGICA E EFICIENTE DOS RECURSOS HUMANOS E DE ATIVOS

Para promover a sustentabilidade das ações de planejamento serão construídas soluções por meio do subcomponente de gestão estratégica e eficiente dos Recursos Humanos e Ativos que possuem como principal característica o envolvimento do corpo técnico da SEARH nas diversas áreas de sua competência. Na área administrativa existe a previsão de implementação de sistemas informatizados, consolidação de bases de dados e aquisição de equipamentos que visam promover a ampliação dos controles e segurança da informação, redução de erros, agilidade no fornecimento de informações gerenciais, apoio à tomada de decisão e ampliação da transparência.

Já nas áreas vinculadas aos Recursos Humanos, percebem-se investimentos no sentido de tornar as políticas de pessoal mais justas e coerentes, além de forte investimento nas informações de controle, como é o caso da Auditoria da Folha de Pagamento, processo este que se encontra em fase de assinatura de contrato. Tal contratação poderá identificar irregularidades de acumulação de cargos e aposentadorias, bem como, verificar oportunidades de economia, melhorando a qualidade do gasto.

Cabe ressaltar que o projeto apoia fortemente a capacitação de pessoal, pois entende que todas as ações de modernização só serão possíveis com pessoas capacitadas para conduzi-las e torná-las sustentáveis, mesmo quando o projeto já estiver finalizado.

Diante do exposto, o projeto entende que o componente de Gestão é estruturante e ele deve fornecer ferramentas e pessoal qualificado para suportar as demais áreas do Governo do Estado, de forma que estas prestem um melhor serviço público e promovam maior qualidade de vida ao cidadão potiguar.





SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DAS FINANÇAS - SEPLAN  
SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E DOS RECURSOS HUMANOS - SEARH  
SECRETARIA DE ESTADO DA AGRICULTURA, DA PECUÁRIA E DA PESCA - SAPE  
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO E DA CULTURA - SEEC  
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DA DEFESA SOCIAL - SESED  
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE PÚBLICA - SESAP  
SECRETARIA DE ESTADO DO TRABALHO, DA HABITAÇÃO E DA ASSISTÊNCIA SOCIAL - SETHAS  
SECRETARIA DE ESTADO DO TURISMO - SETUR  
SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS HÍDRICOS - SEMARN  
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - SEDEC



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE



RN SUSTENTÁVEL



GRUPO BANCO MUNDIAL



WWW.RNSUSTENTAVEL.RN.GOV.BR