



**Projeto de  
Modernização da  
Gestão Pública do  
Governo do RN.**  
**PROGRAMAÇÃO**  
26 de Agosto, das 9h às 10h30

PRONUNCIAMENTOS

**Gustavo Nogueira** - Secretário de Estado do Planejamento e das Finanças:  
"Projeto de Modernização da Gestão Pública do Governo do RN"  
**Renata Vilhena** - Consultora Sênior do Instituto Publix: "Os cinco eixos da  
Gestão para Resultados"  
**Caio Marini** - Diretor do Instituto Publix: "Uma nova Governança Pública  
para um novo Desenvolvimento"  
**Robinson Faria** - Governador



GOVERNO DO ESTADO  
DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Planejamento  
e das Finanças - SEPLAN

 GRUPO BANCO MUNDIAL

PROJETO  
RN SUSTENTÁVEL

**Os 5 eixos da GPR**  
Renata Vilhena

# Estratégia, Estrutura e Processos Críticos

*Preparando para atingir Resultados*

# Modelo de Gestão por Resultados

## FATORES CRÍTICOS

### ESTRATÉGICOS (LIDERANÇAS, POLÍTICAS E ALTA GERÊNCIA)

- (1) Compromisso com os novos processos de gestão e de decisão decorrentes do modelo.
- (2) Capacidade política e institucional de sustentar as escolhas das prioridades bem como seu alinhamento ao orçamento.
- (3) Legitimação do Secretário de Estado como gestor do processo.

### TÁTICOS E OPERACIONAIS

- (1) Recursos humanos capazes de compreender, implementar e aprimorar as práticas de planejamento e gestão.
- (2) Escritório Central de Estratégia, Resultados em Projetos e Processos com legitimidade para monitoramento e apoio à gestão da estratégia.
- (3) Gestão da informação produzida pelo monitoramento a fim de retroalimentar processos decisórios e de legitimação dos resultados.

## DIMENSÕES

### DEFINIÇÃO DE PRIORIDADES

### MONITORAMENTO E APOIO À EXECUÇÃO

### PACTUAÇÃO E GESTÃO DE DESEMPENHO

### GESTÃO DE PESSOAS

### LOGÍSTICA E QUALIDADE DO GASTO

## FERRAMENTAS

Planejamento de Longo Prazo

Plano Plurianual (PPA)

Lei Orçamentária Anual (LOA)

Regionalização das Prioridades

Portfólio de Emendas Parlamentares

Escritório Central de Estratégia, Projetos e Processos

Escritórios Setoriais de Estratégia, Projetos e Processos

Monitoramento Intensivo

Status Report Mensal para a Alta Gestão

Acordo de Resultados

Indicadores Finalísticos

Entregas Estratégicas

Qualidade do Gasto

Termos de Parceria

Parcerias Público-Privadas (PPP)

Desenvolvimento permanente de Servidores

Desenvolvimentos dos Gestores

Carreira de Estado para absorção do Modelo

Avaliação de Desempenho

Prêmio por Produtividade

Portal de Compras

Gestão Estratégica de Suprimentos (GES)

Planejamento de Compras

Avaliação de Fornecedores

Centro de Serviços Compartilhados (CSC)

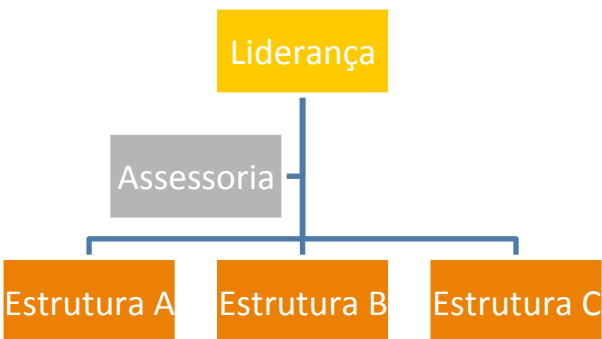
## PROCESSOS CRÍTICOS

Processos Finalísticos (políticas públicas)

Processos Meio

# Preparando para a execução da Estratégia

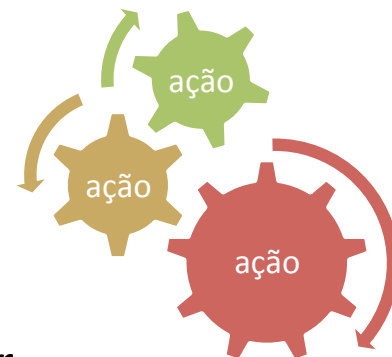
*Qual a estrutura mais adequada para atingir a estratégia planejada?*



DIMENSÕES	DEFINIÇÃO DE PRIORIDADES	MONITORAMENTO E APOIO À EXECUÇÃO	PACTUAÇÃO E GESTÃO DE DESEMPENHO	GESTÃO DE PESSOAS	LOGÍSTICA E QUALIDADE DO GASTO
	<b>PLANEJAMENTO DE LONGO PRAZO</b> Escritório Central de Estratégia, Projetos e Processos <b>PLANO PLURIANUAL (PPA)</b> Escritórios Setoriais de Estratégia, Projetos e Processos <b>LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)</b> Monitoramento Intensivo <b>REGIONALIZAÇÃO DAS PRIORIDADES</b> Status Report Mensal para a Alta Gestão	<b>ACORDO DE RESULTADOS</b> Indicadores Finalísticos <b>ENTREGAS ESTRATÉGICAS</b> Qualidade do Gasto <b>TERMOS DE PARCERIA</b> Parcerias Público-Privadas (PPP)	<b>DESENVOLVIMENTO PERMANENTE DE SERVIDORES</b> Desenvolvimento dos Gestores <b>CARRERA DE ESTADO PARA ABSORÇÃO DE MODELO</b> Avaliação de Desempenho <b>PRÊMIO POR PRODUTIVIDADE</b>	<b>PORTAL DE COMPRAS</b> Gestão Estratégica de Suprimentos (GES) <b>PLANEJAMENTO DE COMPRAS</b> Avaliação de Fornecedores <b>CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS (CSC)</b>	
<b>FERRAMENTAS</b>	<b>PROCESSOS CRÍTICOS</b>				
	Processos Finalísticos (políticas públicas)		Processos Meio		

*Quais os processos críticos à execução da estratégia como um todo (comuns)? Como podem ser aprimorados?*

*Quais os processos críticos aos objetivos de cada estrutura? Como podem ser aprimorados?*



# Obrigada!!!

[renatampvilhena@gmail.com](mailto:renatampvilhena@gmail.com)



## **RENATA VILHENA**

**Foi Secretária de Estado de Planejamento e Gestão do Governo de Minas Gerais, onde também ocupou a presidência da Câmara de Coordenação Geral, Planejamento, Gestão e Finanças.**

**É graduada em Estatística pela Universidade Federal de Minas Gerais, tendo feito especialização em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro. Em junho de 2011, o Conselho Universitário da Universidade Estadual de Montes Claros (UNIMONTES) aprovou a concessão do título de “Doutora Honoris Causa”.**