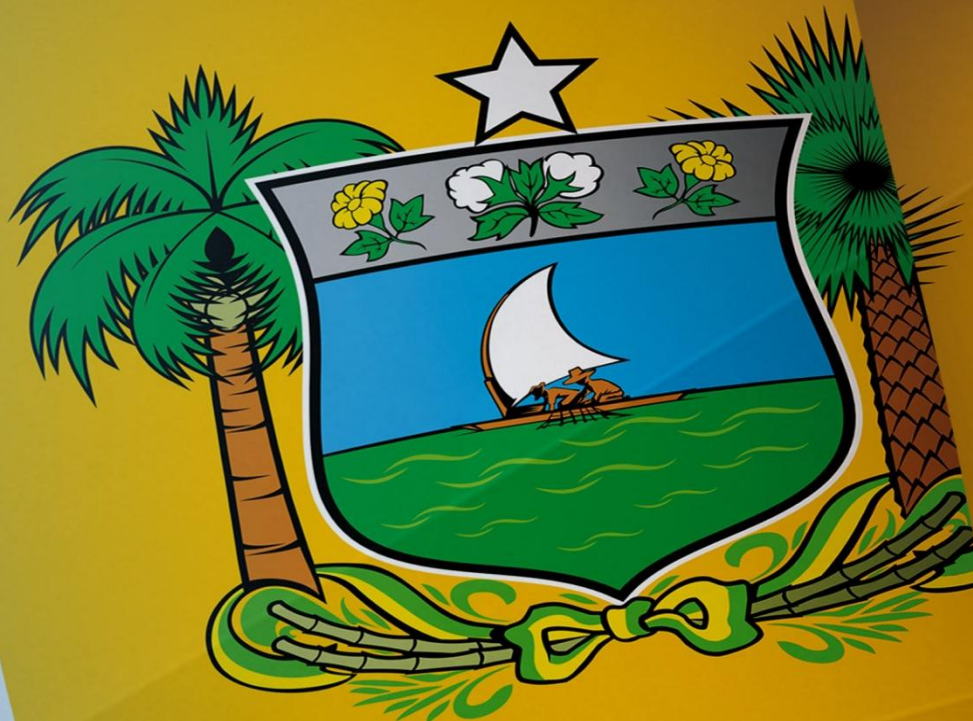


PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO

TERRAS POTIGUARAS
26/06/2015

PPA 2016-2019



RIO GRANDE DO NORTE



GOVERNO
DO ESTADO
DO RIO GRANDE
DO NORTE
Secretaria de Planejamento
e das Finanças - SEPLAN



RIN SUSTENTÁVEL



GRUPO BANCO MUNDIAL

PROGRAMAÇÃO DO EVENTO



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE

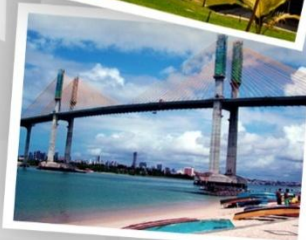


Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

08H ÀS 09H	CREDENCIAMENTO
09H ÀS 09:H30	ABERTURA DO EVENTO
09H30 ÀS 10H	CARACTERIZAÇÃO DO TERRITÓRIO, APRESENTAÇÃO DA METODOLOGIA DO PPA 2016-2019 E DA DINÂMICA DE TRABALHO
10H ÀS 10:15	INTERVALO
10H15 ÀS 12H	TRABALHO EM GRUPOS PARA CONSTRUÇÃO DAS PROPOSTAS TERRITORIAIS
12H ÀS 13H	APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DAS PROPOSTAS DOS GRUPOS DE TRABALHO
13H ÀS 13H30	VALIDAÇÃO E ENCERRAMENTO



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE

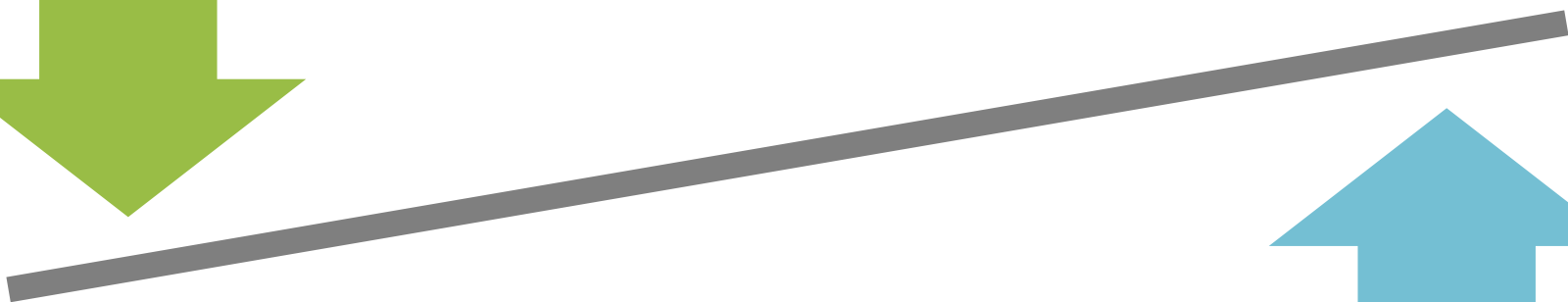


Macroplan[®]
Prospectiva, Estratégia & Gestão

1. O QUE É PPA – PLANO PLURIANUAL



O PPA – Plano Plurianual é um **instrumento para o planejamento estratégico** e organização dos recursos do governo em direção a uma visão de futuro em um cenário de médio prazo (4 anos)

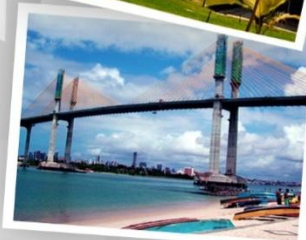


A elaboração do PPA deve ser vista como **uma janela de oportunidade** para que o governo e a sociedade **mobilizem suas forças em direção a um projeto de futuro.**



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan[®]
Prospectiva, Estratégia & Gestão

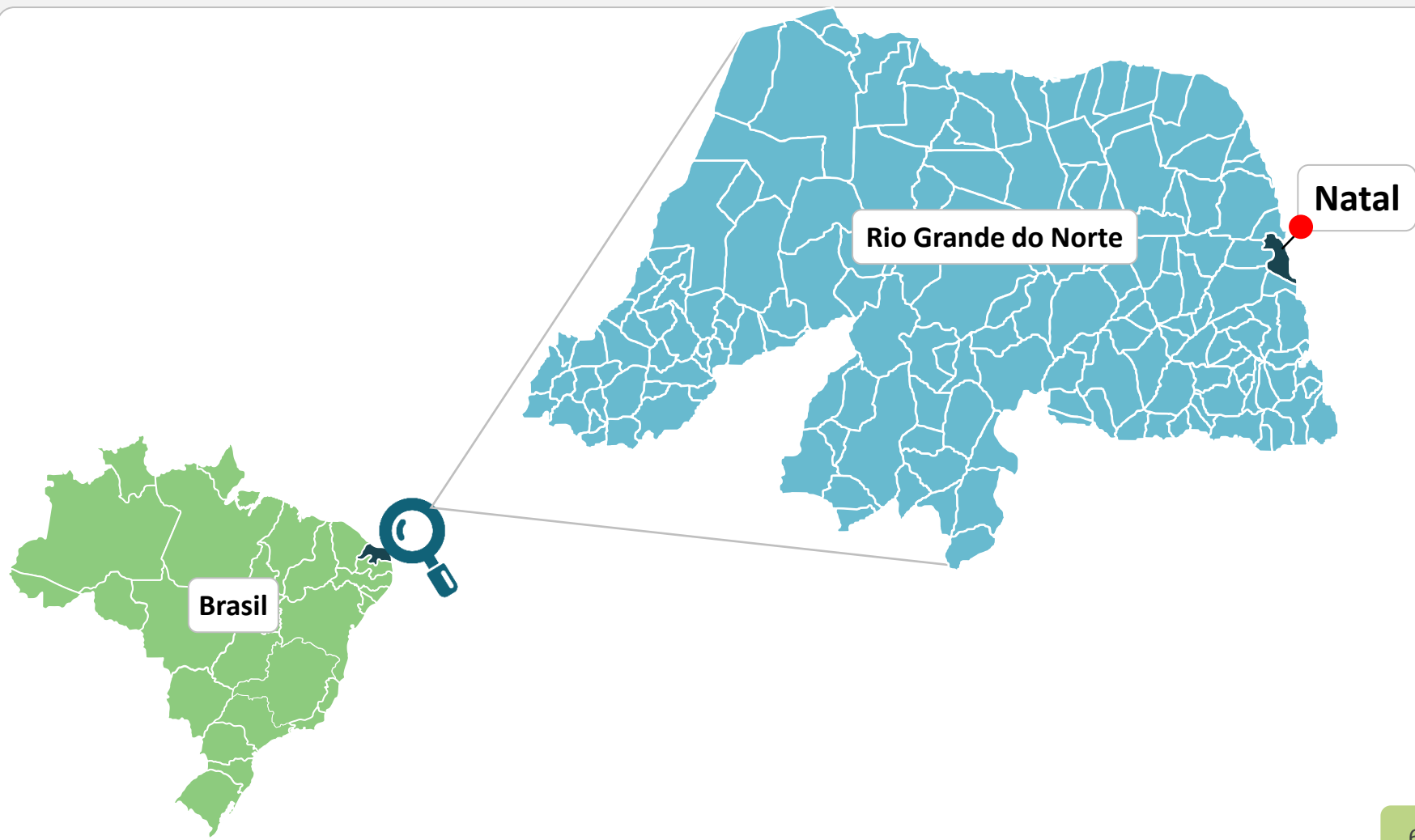
2. BREVE CARACTERIZAÇÃO DO TERRITÓRIO TERRAS POTIGUARAS

RIO GRANDE DO NORTE



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão



RECORTE TERRITORIAL PPA 2016-2019

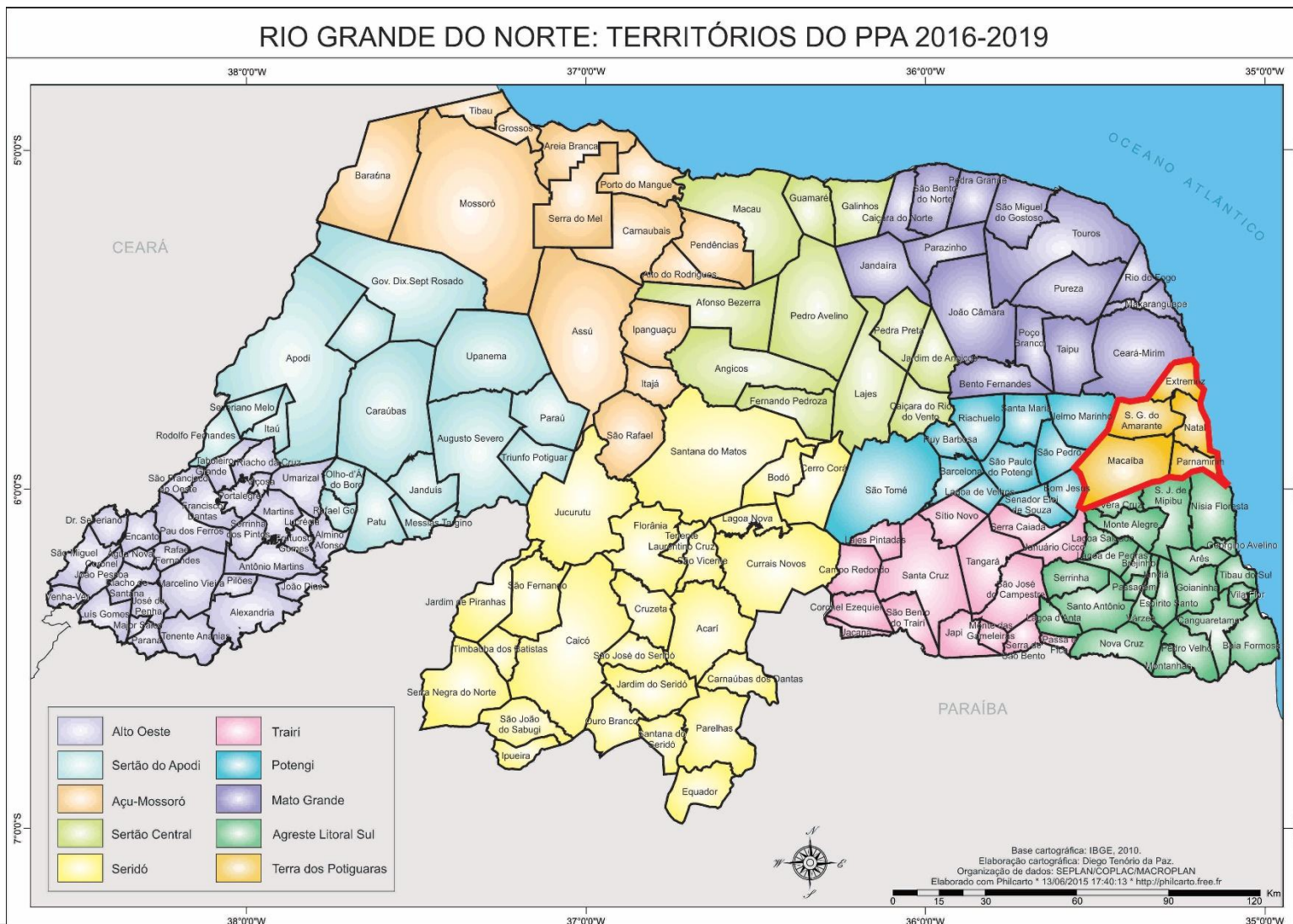


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

RIO GRANDE DO NORTE: TERRITÓRIOS DO PPA 2016-2019



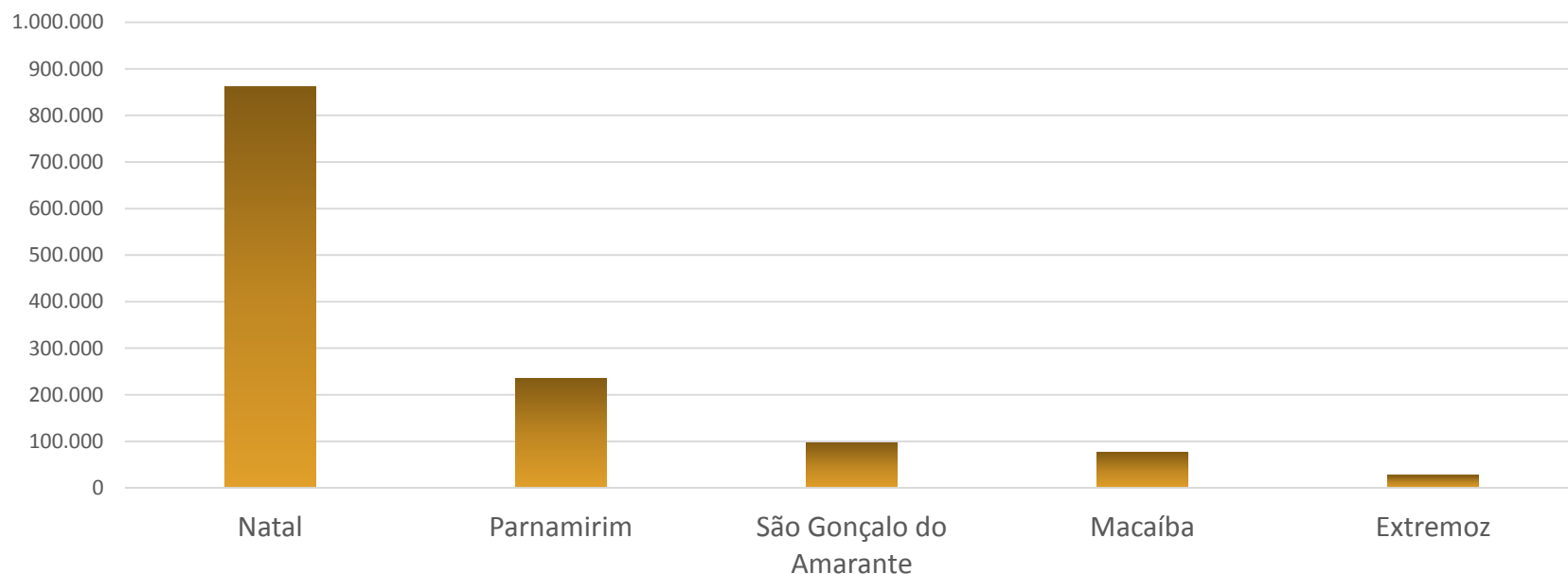
POPULAÇÃO – TERRAS POTIGUARAS



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

População Estimada em 2014



POPULAÇÃO TOTAL DO TERRITÓRIO: 1.298.694 = 38,1% DO RN

POPULAÇÃO DO RN: 3.408.510

POPULAÇÃO – TERRAS POTIGUARAS



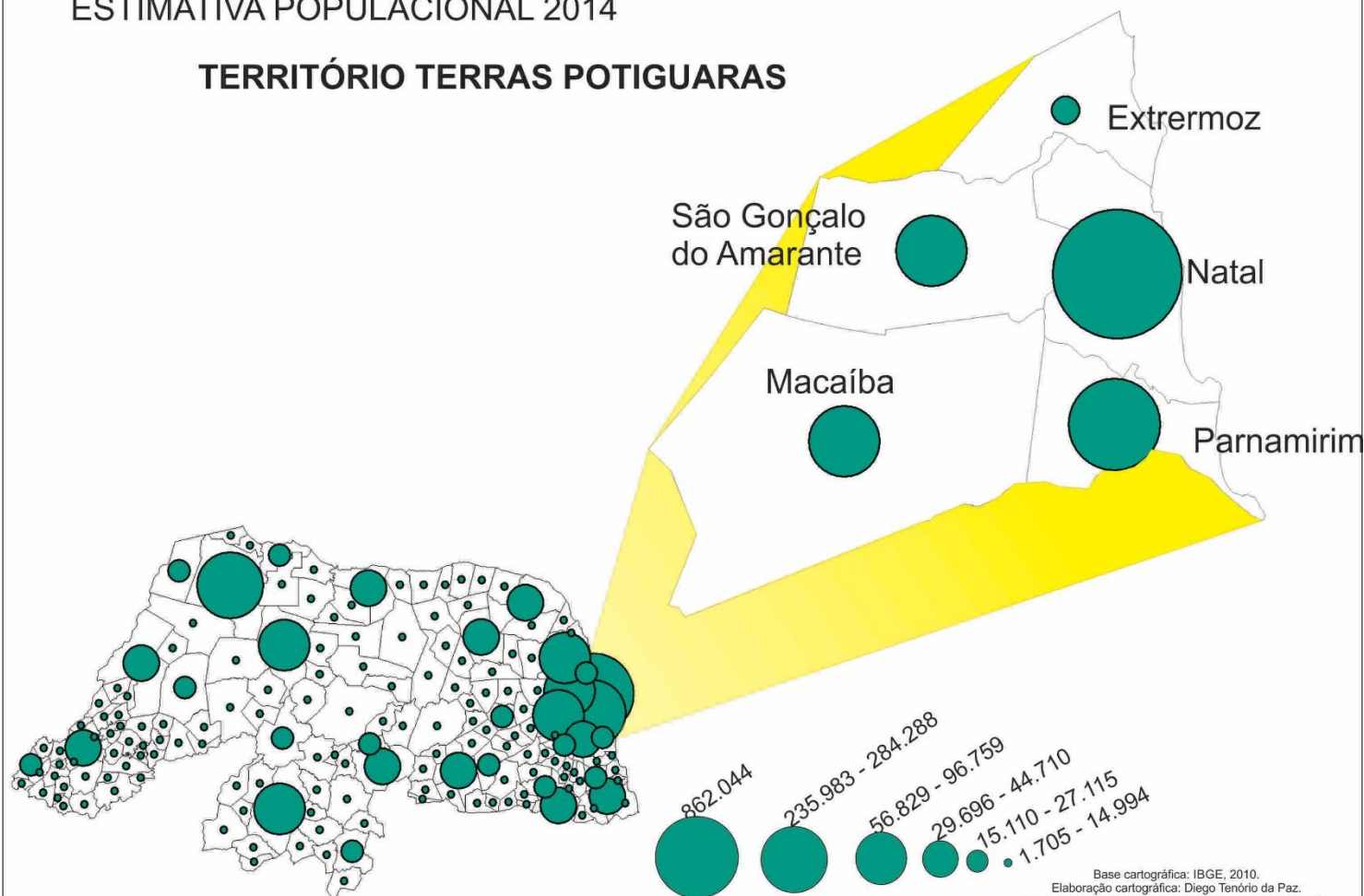
GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

ESTIMATIVA POPULACIONAL 2014

TERRITÓRIO TERRAS POTIGUARAS



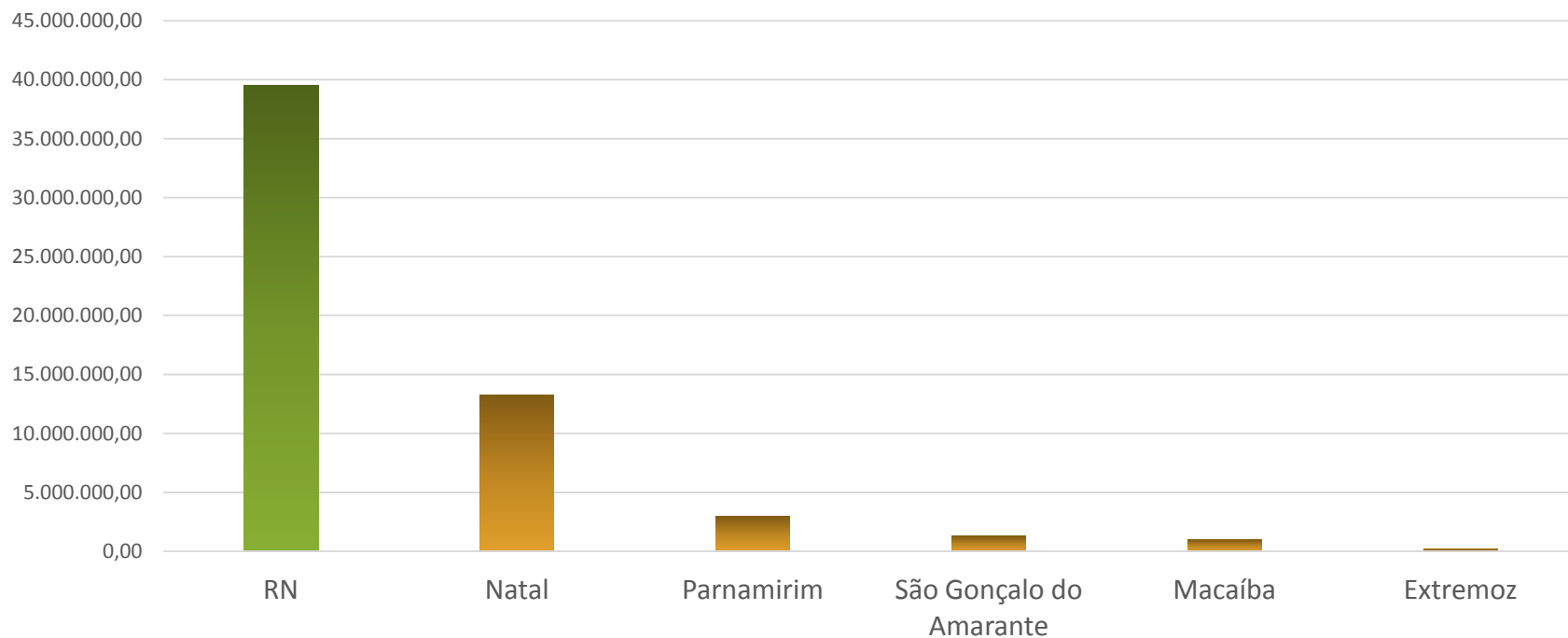
Base cartográfica: IBGE, 2010.
Elaboração cartográfica: Diego Tendório da Paz.
Organização de dados: SEPLAN/COPLAC/MACROPLAN
Elaborado com Phlicarto * 13/06/2015 17:40:13 * <http://phlicarto.free.fr>

ECONOMIA – TERRAS POTIGUARAS

PIB E PIB PER CAPITA POR MUNICÍPIO

PIB RN: 39.543.679
Participação do Território no PIB
do RN: 47,4%

PIB a preços correntes

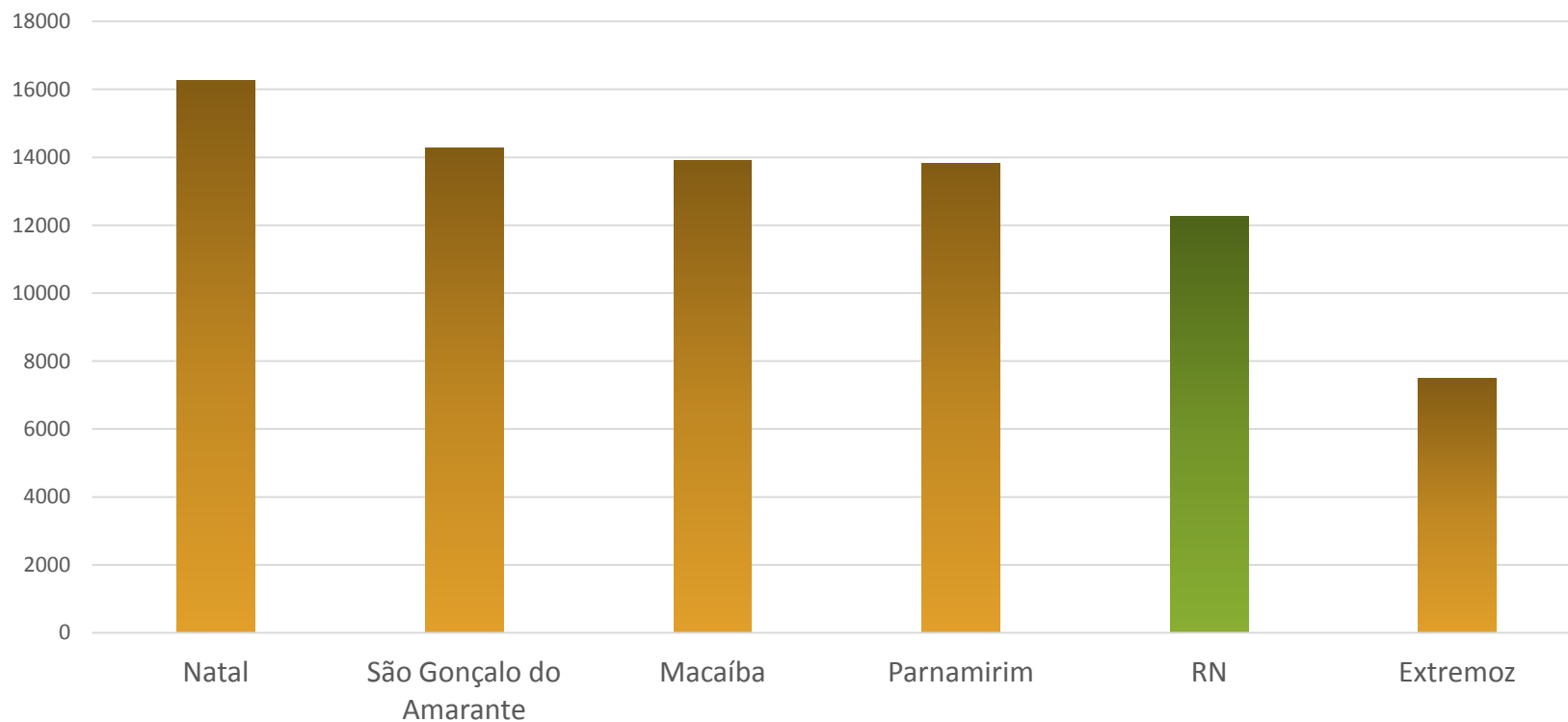


ECONOMIA – TERRAS POTIGUARAS

PIB E PIB PER CAPITA POR MUNICÍPIO

PIB RN: 39.543.679
Participação do Território no PIB
do RN: 47,4%

PIB per capita



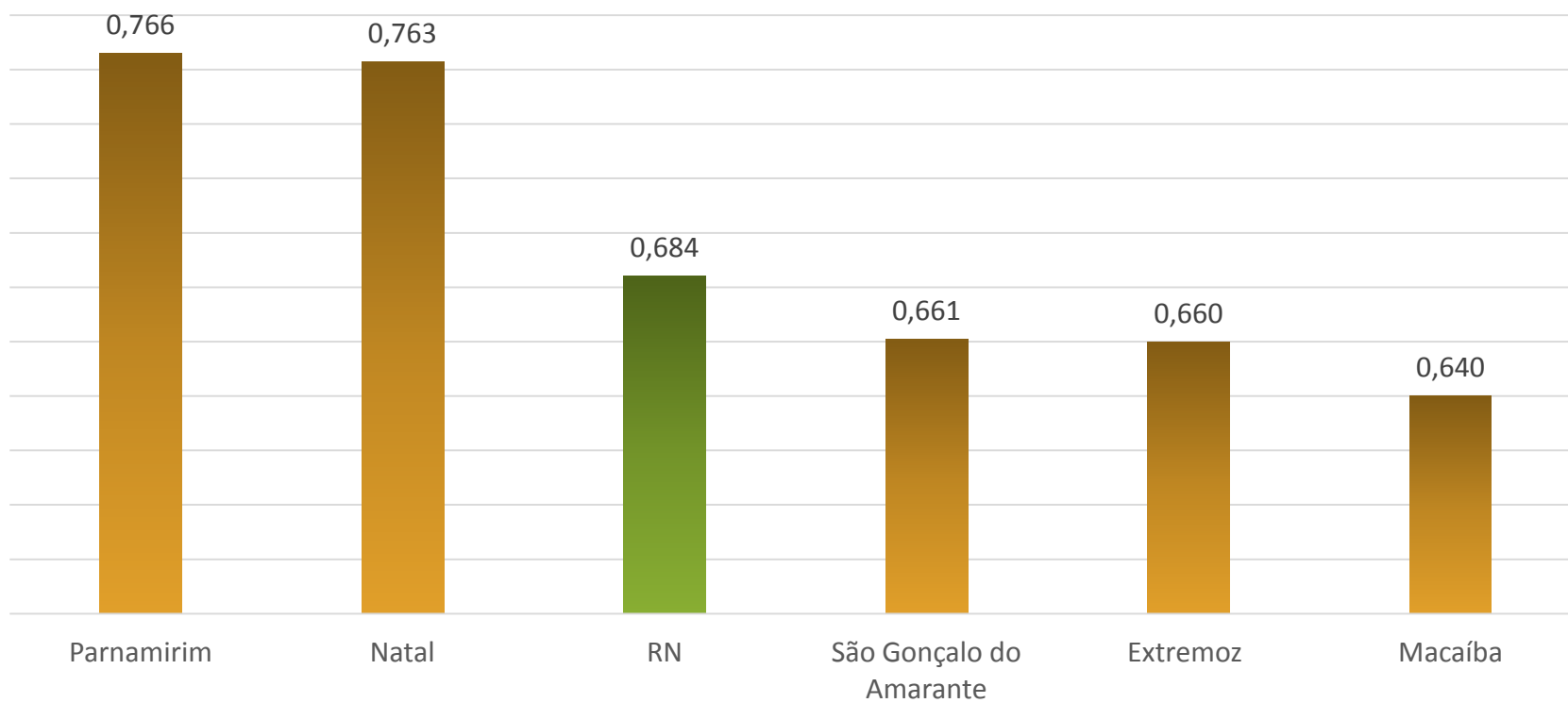
IDHM - TERRAS POTIGUARAS



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão

IDHM



Fonte: IBGE, 2010

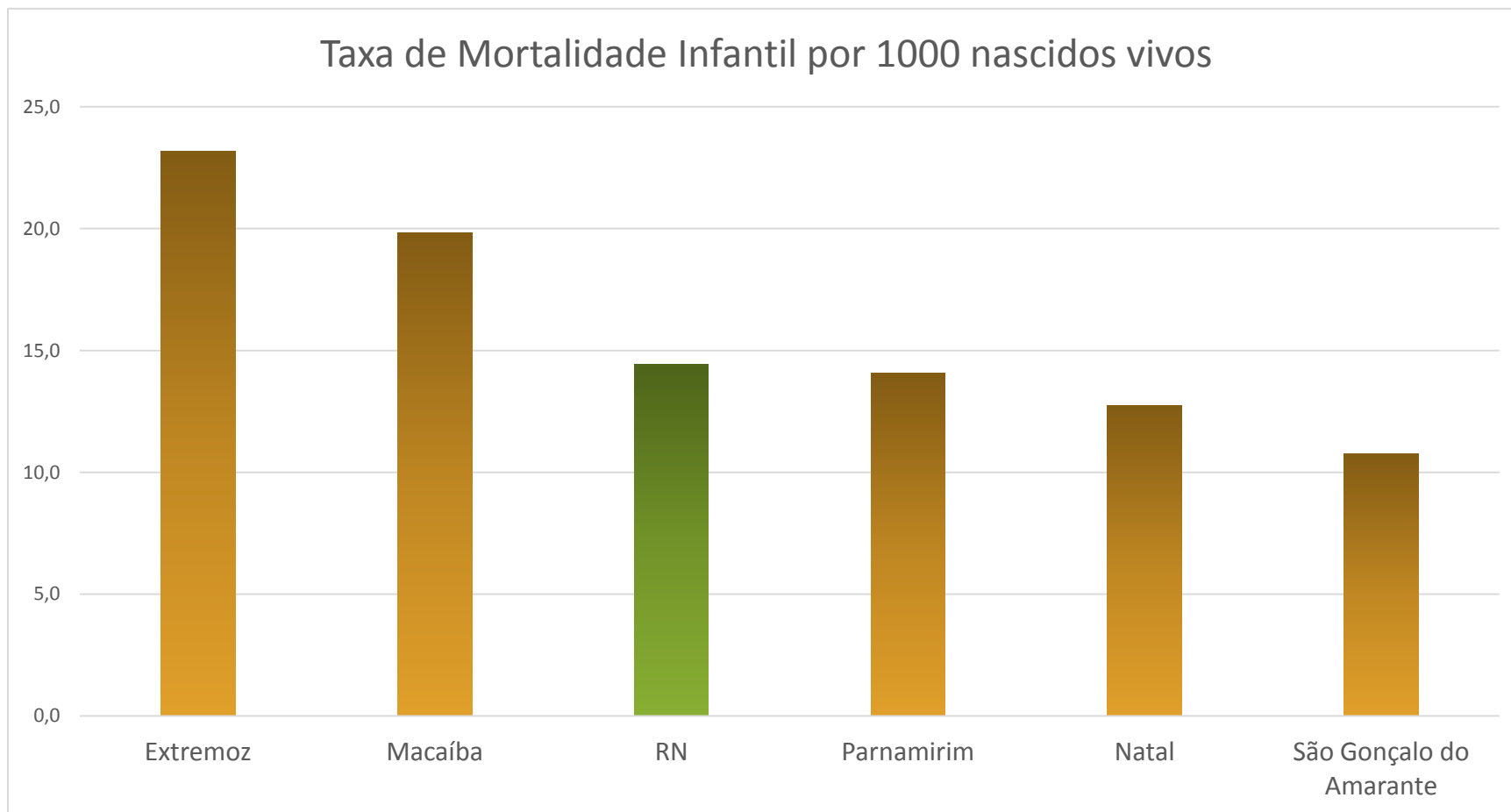
MORTALIDADES MENOR DE 1 ANO DE IDADE - TERRAS POTIGUARAS



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Taxa de Mortalidade Infantil por 1000 nascidos vivos



Fonte: DATASUS, 2013

VIOLÊNCIA – TERRAS POTIGUARAS

HOMICÍDIOS 2012

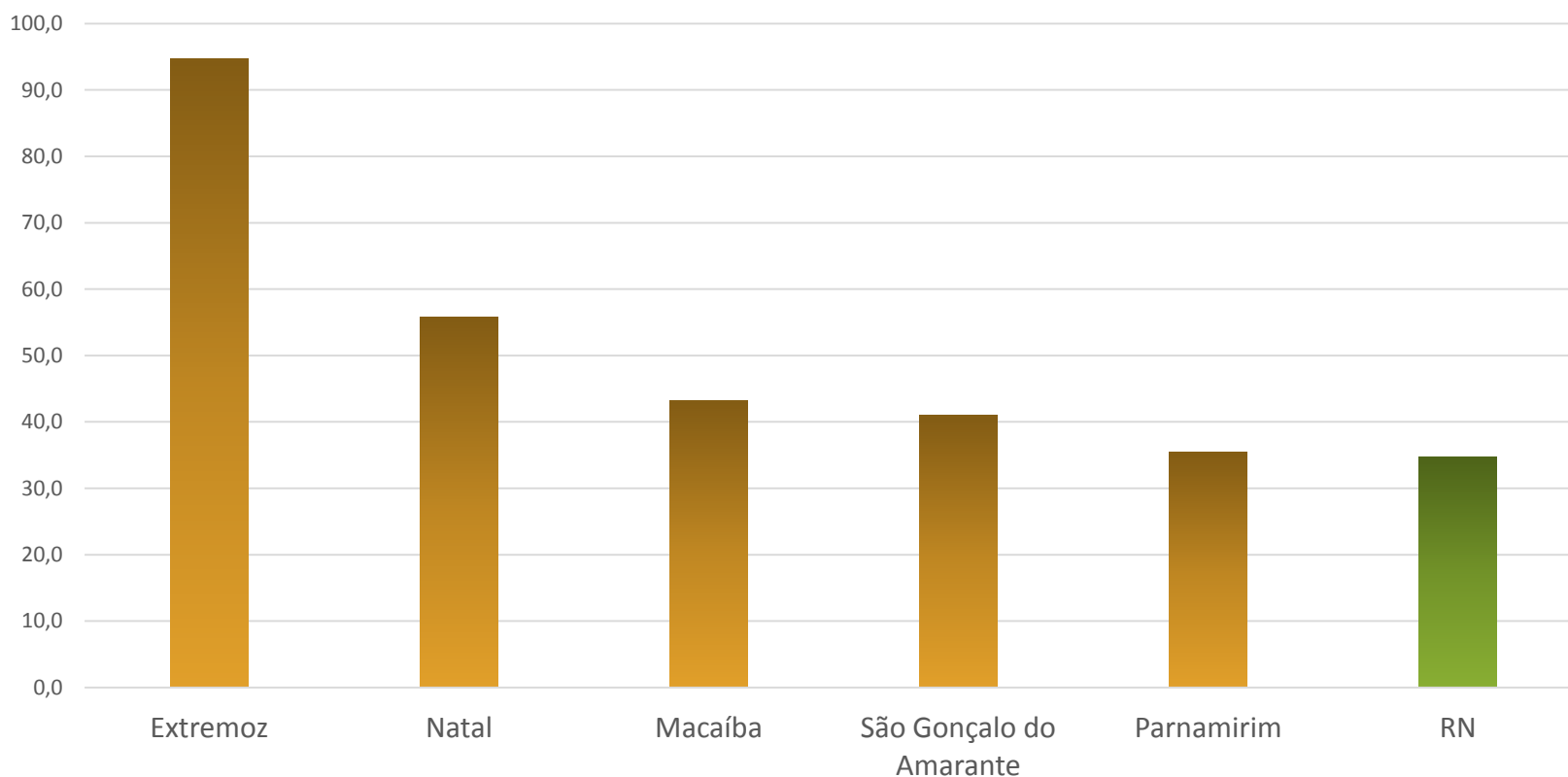


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão

Homicídios por 100 mil habitantes em municípios com mais de 10 mil habitantes.



VIOLÊNCIA – TERRAS POTIGUARAS

HOMICÍDIOS 2012

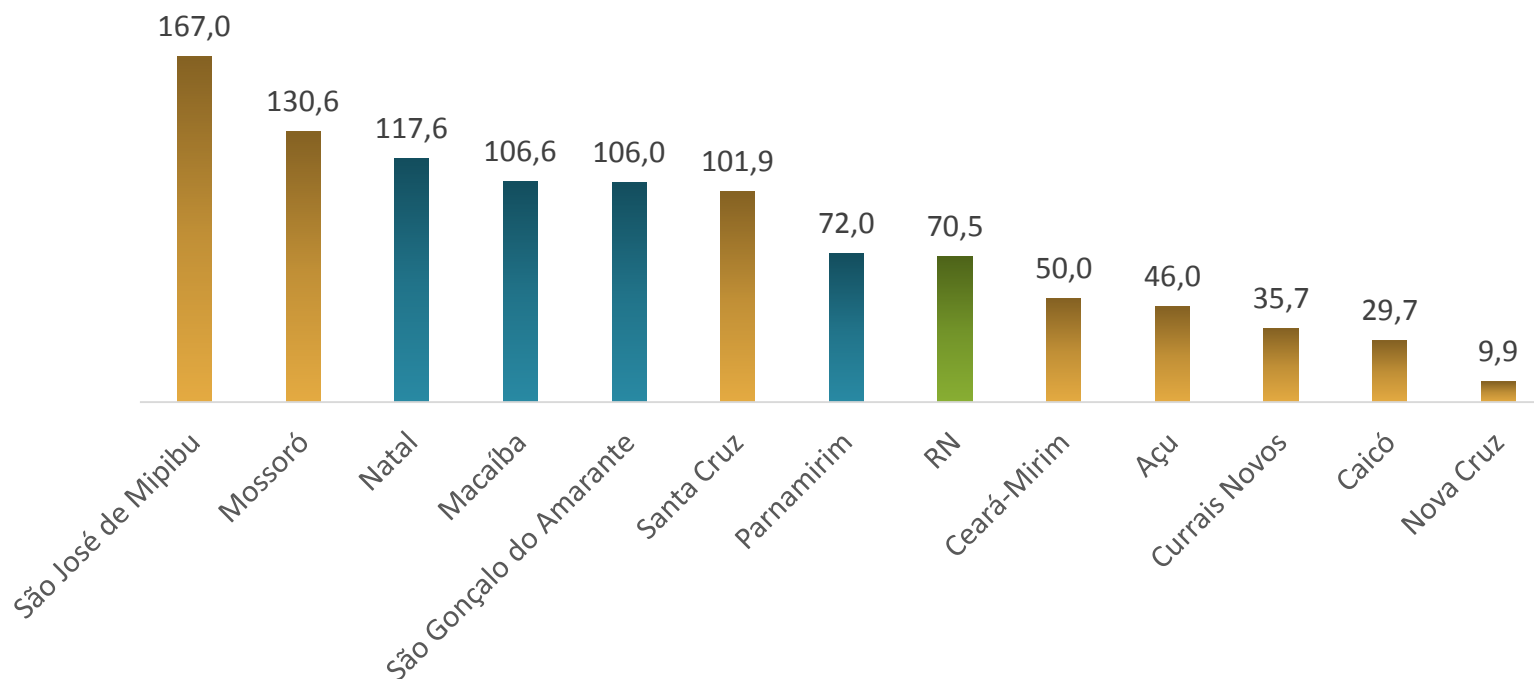


GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Taxa de homicídio de jovens, por 100 mil, em municípios com mais de 10 mil jovens



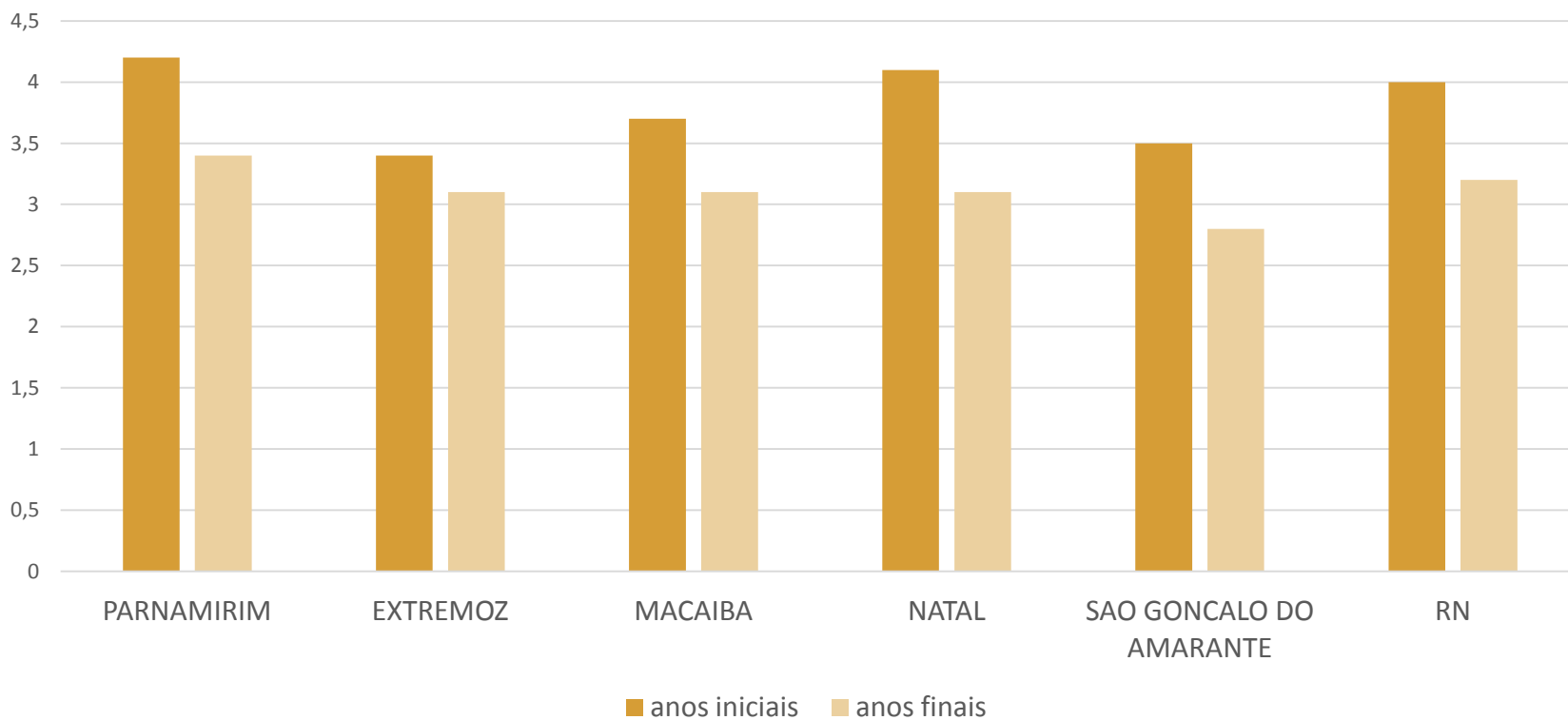
IDEB 2013 – TERRAS POTIGUARAS



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



IDEB



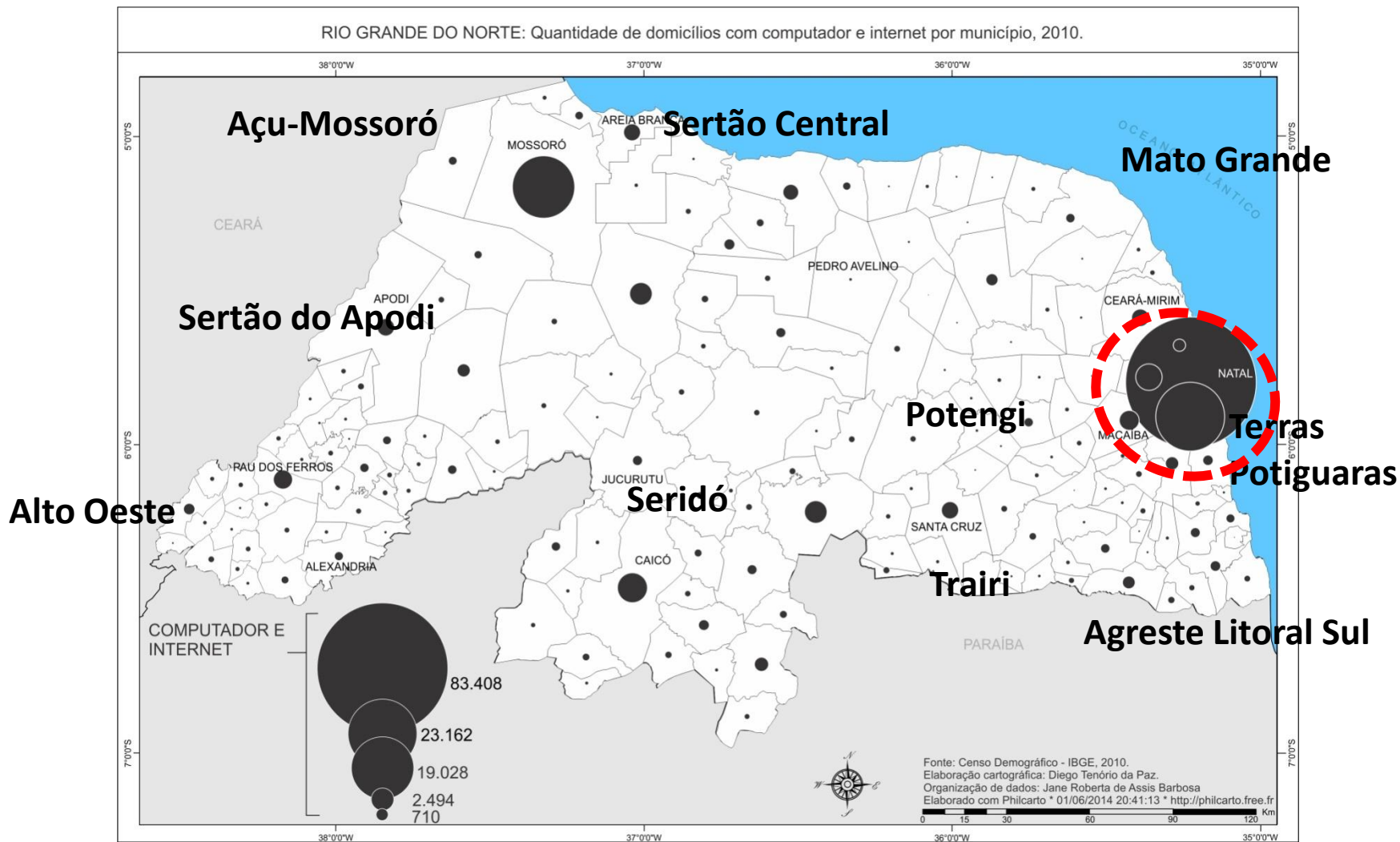
DOMÍCIlios COM INTERNET



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

RIO GRANDE DO NORTE: Quantidade de domicílios com computador e internet por município, 2010.



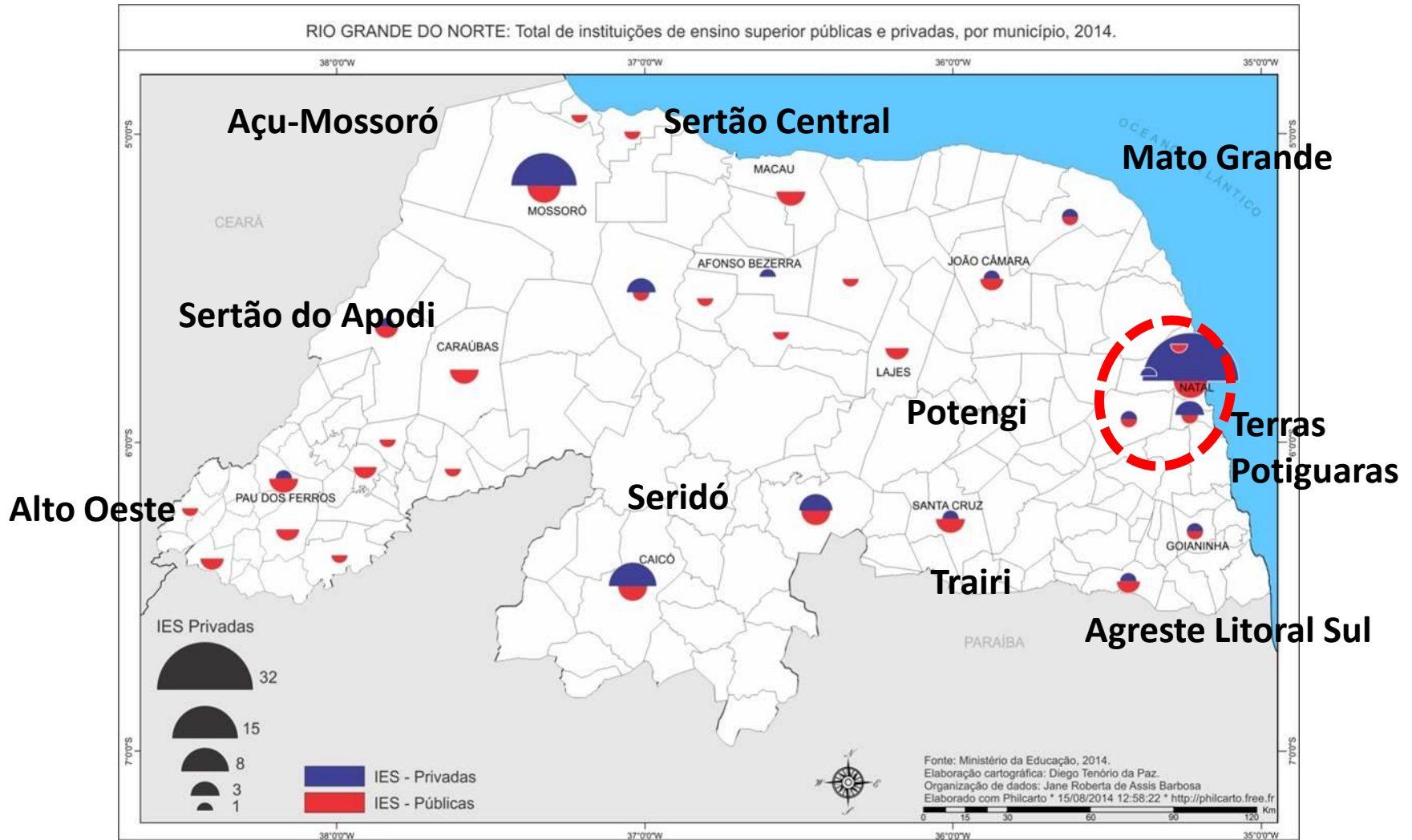
INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

RIO GRANDE DO NORTE: Total de instituições de ensino superior públicas e privadas, por município, 2014.



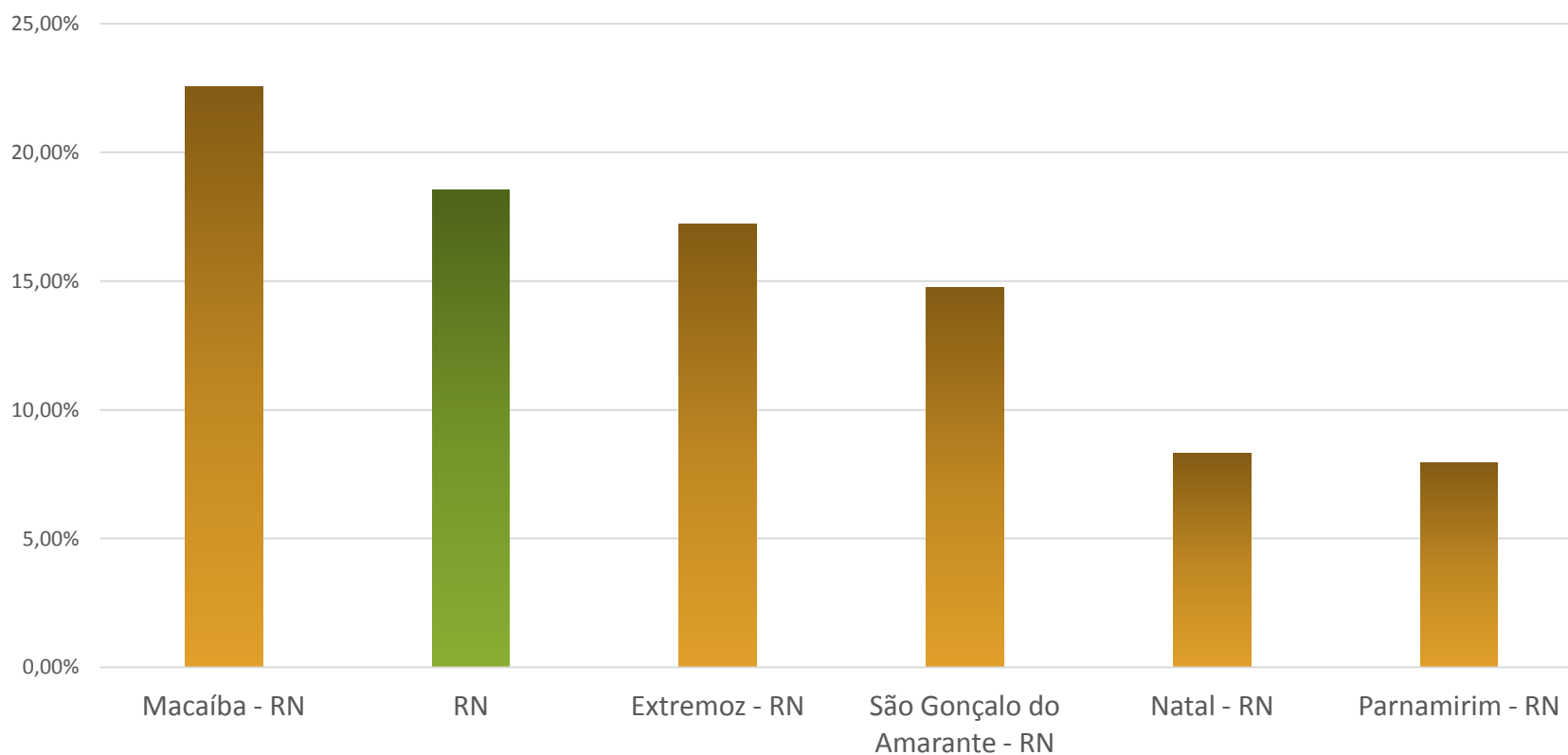
TAXA DE ANALFABETISMO DA POPULAÇÃO DE 15 ANOS OU MAIS – TERRAS POTIGUARAS



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Taxa de Analfabetismo da População de 15 anos ou mais



Fonte: PNUD / Atlas do Desenvolvimento Humano 2013

MUNICÍPIOS DO RN: TAXA DE ANALFABETISMO 15 ANOS OU MAIS 2010

ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE - MUNICÍPIOS



OS MELHORES

Parnamirim	7,96%
Natal	8,33%
Mossoró	13,80%
Carnaúba dos Dantas	14,37%
São Gonçalo do Amarante	14,74%
Caicó	15,34%
São José do Seridó	16,23%
Areia Branca	16,31%
Parelhas	17,19%
Extremoz	17,20%

OS PIORES

Taipu	34,33%
Japi	34,80%
Olho-D'Água do Borges	35,11%
Jundiá	35,44%
Boa Saúde	35,46%
Lagoa de Pedras	36,72%
Lagoa Salgada	36,93%
Serra de São Bento	37,01%
Espírito Santo	38,36%
João Dias	38,86%

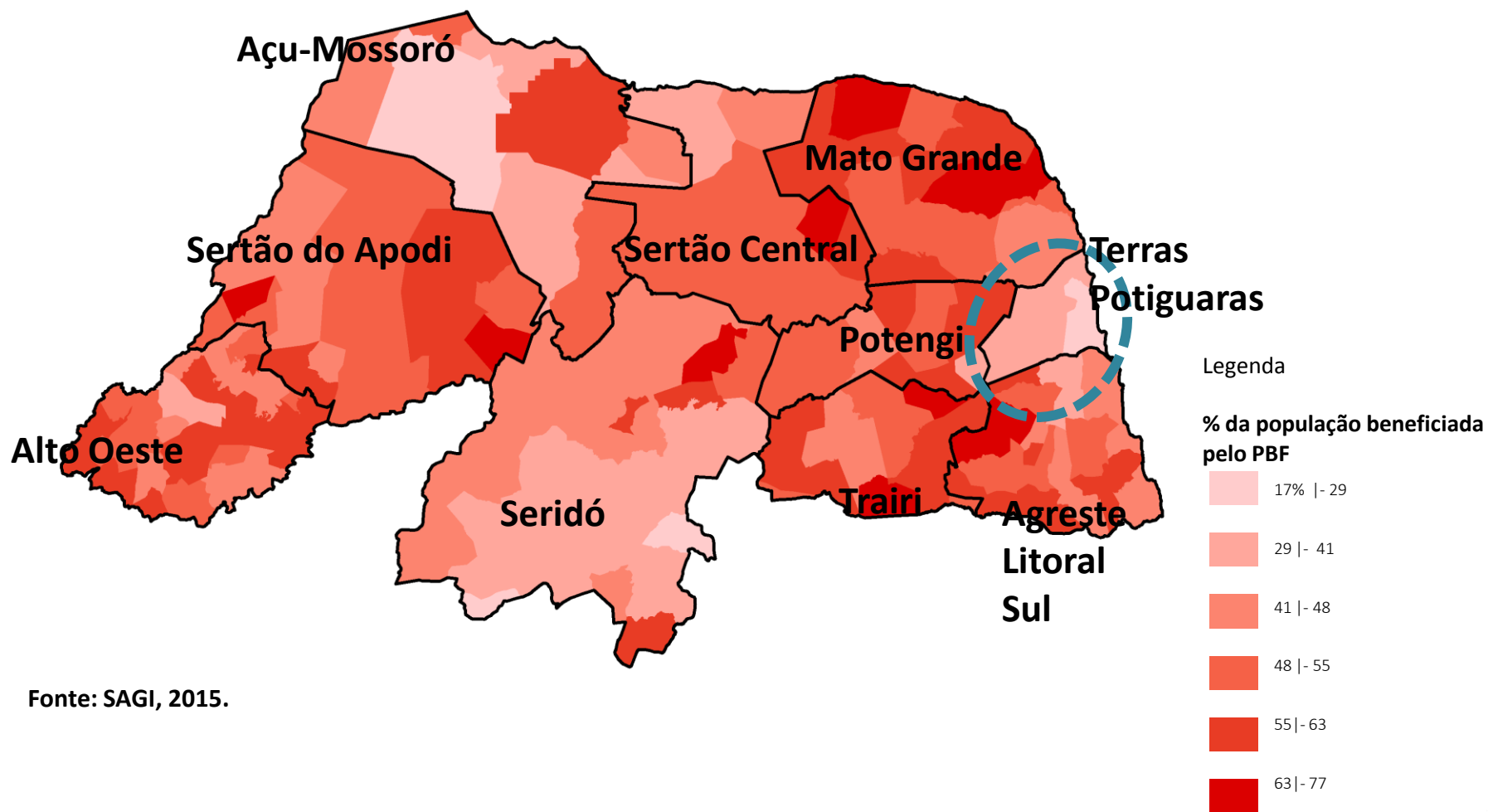
PERCENTUAL DA POPULAÇÃO BENEFICIADA PELO PBF NO MUNICÍPIO



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão



Fonte: SAGI, 2015.

PERCENTUAL DA POPULAÇÃO BENEFICIADA PELO PBF NO MUNICÍPIO – TERRAS POTIGUARAS

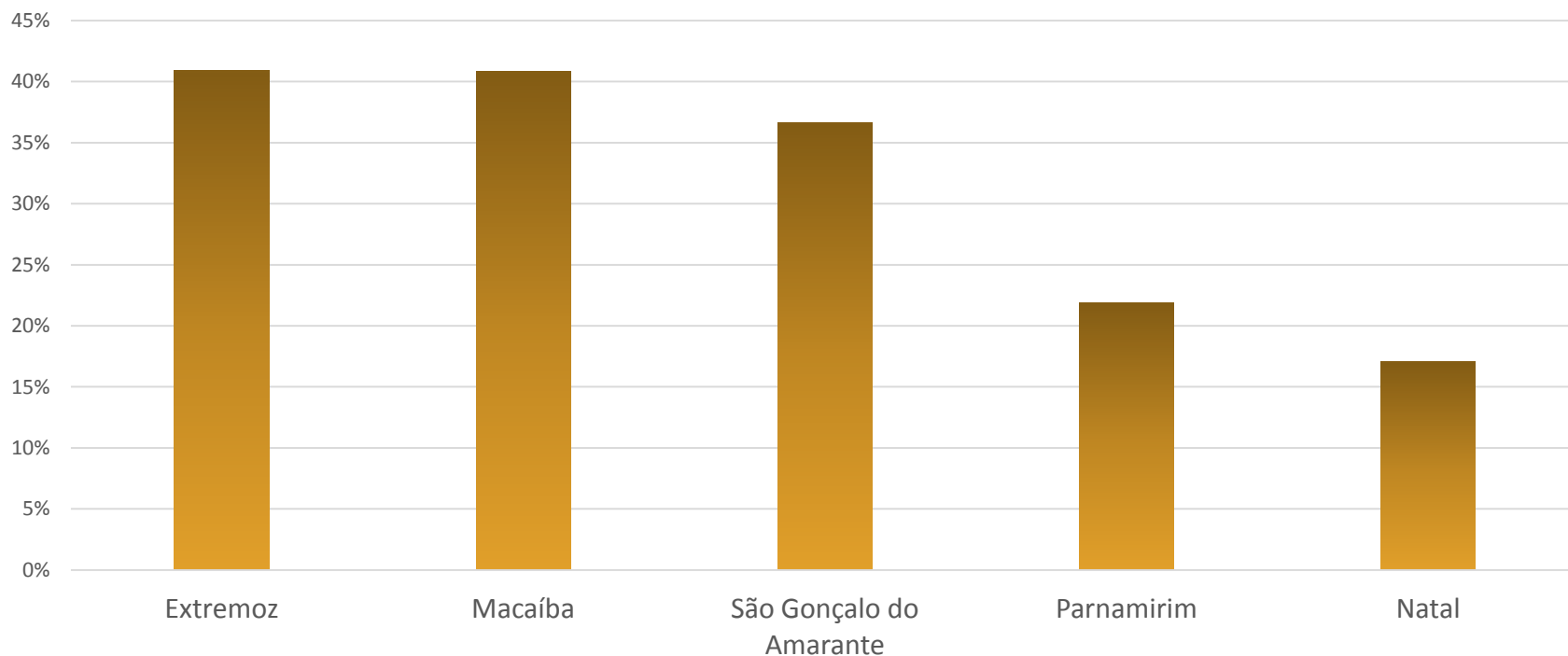


GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Razão de Beneficiários do Bolsa Família/População



PERCENTUAL DA POPULAÇÃO BENEFICIADA PELO PBF NO MUNICÍPIO — TERRAS POTIGUARAS

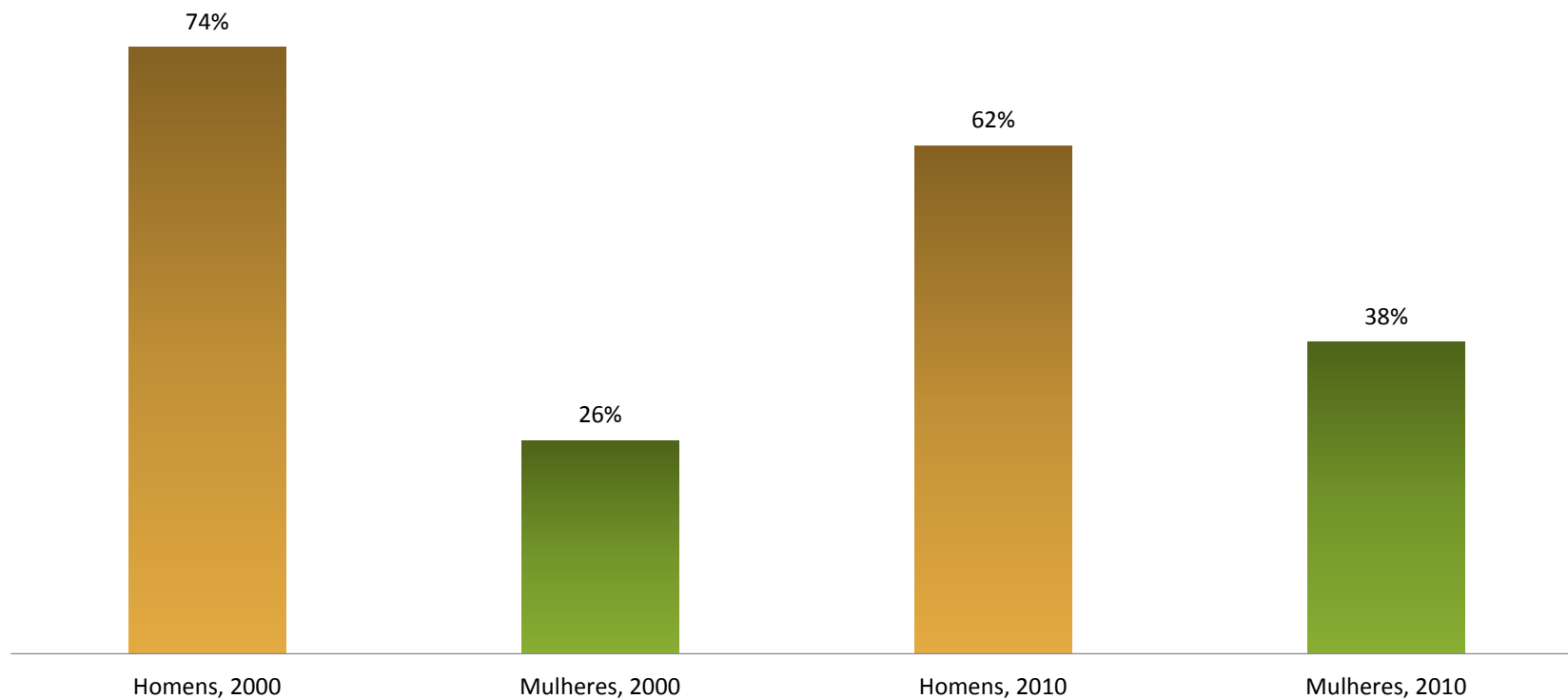


GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Total de Famílias - Responsabilidade por Sexo - Território Terra dos Potiguaras 2000/2010

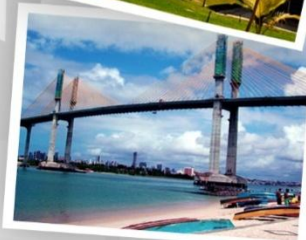


Fonte: IBGE



**GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE**

Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

3. METODOLOGIA

NOVA METODOLOGIA PPA 2016 - 2019



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

METODOLOGIA DO
GOVERNO FEDERAL

METODOLOGIA DO
GOVERNO ESTADUAL

PPA
PARTICIPATIVO
2016 - 2019

METODOLOGIA DO GOVERNO FEDERAL

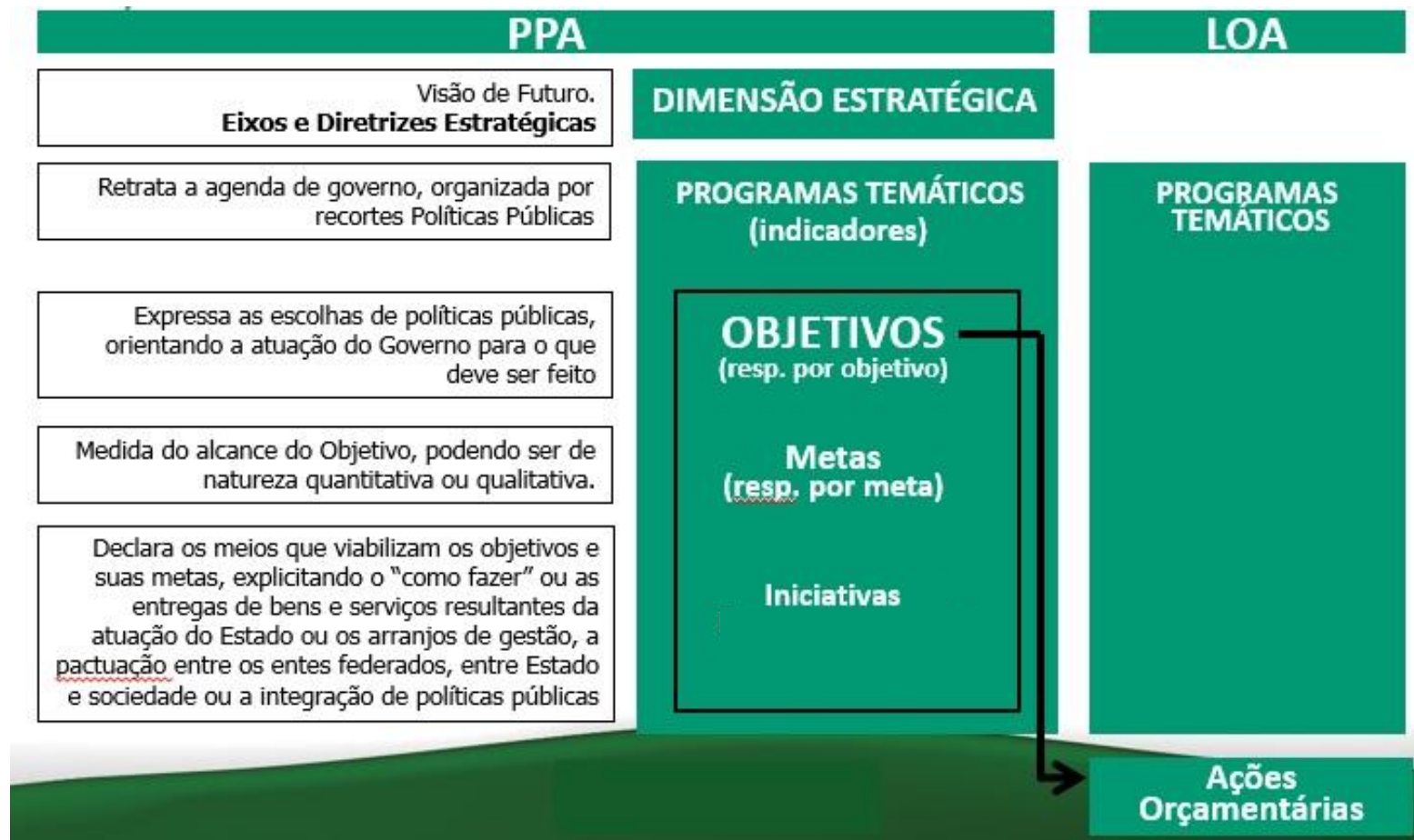
PPA 2016-2019:

UMA NOVA METODOLOGIA



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão



METODOLOGIA DO GOVERNO ESTADUAL PPA 2016-2019: UMA NOVA FORMA DE FAZER

NOVA METODOLOGIA DO PPA

Uma abordagem mais estratégica, adotando uma visão territorial mais explícita e fortalecendo o exercício sistemático de planejamento

COMUNICA COM MAIS CLAREZA OS COMPROMISSOS E METAS DO GOVERNO

Orientando taticamente a ação do Estado para a realização dos objetivos pretendidos e contribuindo para a promoção da transparência

ESTABELECE, PELA 1ª VEZ NO ESTADO, UM PPA COM A PARTICIPAÇÃO DIRETA DA SOCIEDADE

Através do PPA Participativo com a realização de Encontros Territoriais, consulta via internet e posterior monitoramento do Plano

CONSIDERA OS 5 PACTOS PROPOSTOS PELO GOVERNO

Pacto pela Paz; Pacto pela Saúde;
Pacto pelo Futuro; Pacto pela Eficiência;
Pacto pelo Desenvolvimento

A IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO NA CONSTRUÇÃO DE UM FUTURO DESEJADO PARA O RIO GRANDE DO NORTE:

COMBATER AS
DESIGUALDADES
TERRITORIAIS

PROMOVER UM MAIOR
DINAMISMO PARA O
ESTADO, GARANTINDO UMA
MAIOR EFICIÊNCIA NA
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E
NA EXECUÇÃO DAS
POLÍTICAS PÚBLICAS

UM BOM
PLANEJAMENTO GUIA O
CAMINHO PARA SE
ALCANÇAR UM RN
MAIS PRÓSPERO

PPA 2016-2019: UM NOVO RECORTE TERRITORIAL



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Mapa dos Territórios do Rio Grande do Norte

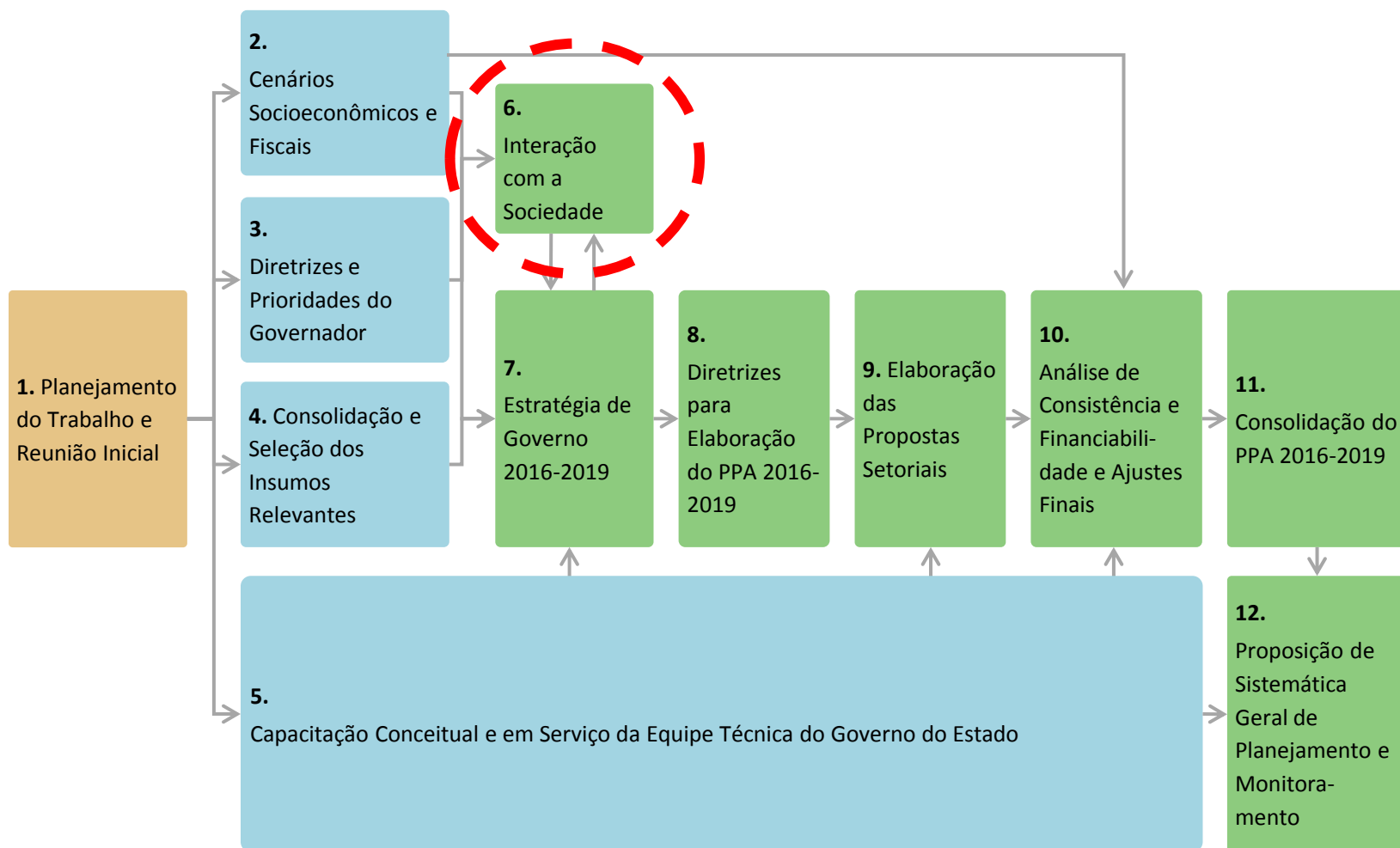


ETAPAS DA ELABORAÇÃO DO PPA NO RN



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão



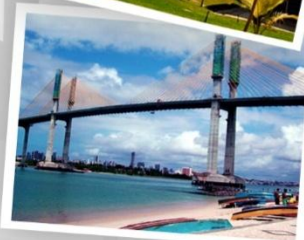
PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO DO PPA: ENCONTROS TERRITORIAIS PARTICIPATIVOS



TERRITÓRIO	MUNICÍPIO SEDE	DATA
Agreste Litoral Sul	Canguaretama	02.JUN
Sertão do Apodi	Apodi	09.JUN
Alto Oeste	Pau dos Ferros	10.JUN
Açú/Mossoró	Mossoró	11.JUN
Potengi	São Paulo do Potengi	15.JUN
Trairi	Santa Cruz	16.JUN
Mato Grande	João Câmara	17.JUN
Seridó	Caicó	22.JUN
Sertão Central Cabugi e Litoral Norte	Angicos	25.JUN
Terra dos Potiguaras	Natal	26.JUN



**GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE**



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

3.1. CENÁRIOS SOCIOECONÔMICOS

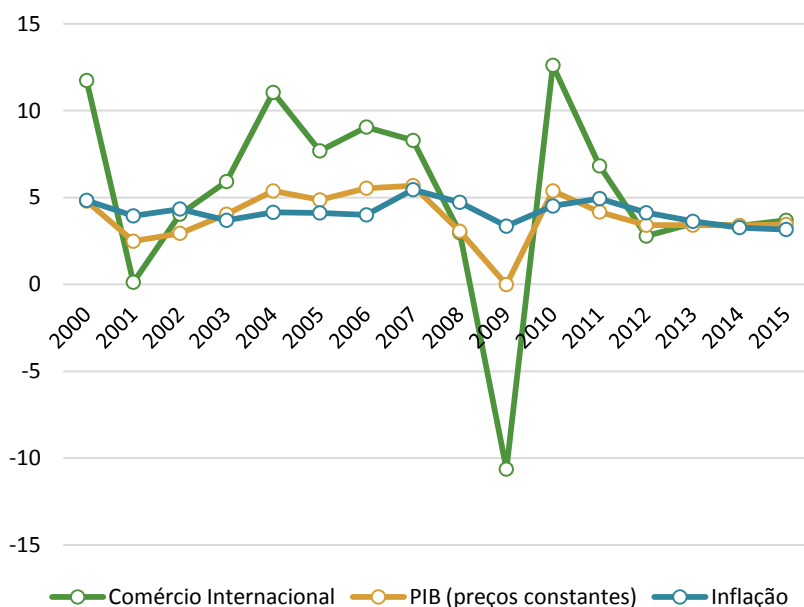
PANORAMA MUNDIAL

2000-2015

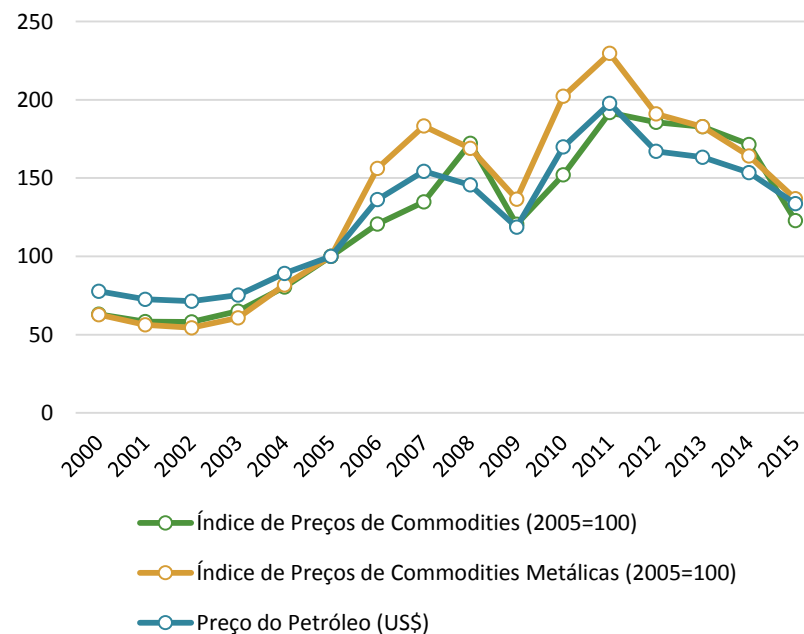


O CRESCIMENTO MUNDIAL NO PERÍODO PÓS-CRISE FINANCEIRA (2010-2015) MANTEVE-SE EM PATAMAR RAZOÁVEL, PORÉM INFERIOR AO “PERÍODO ÁUREO” PRÉ-CRISE (ATÉ 2007); ASSIM COMO O COMÉRCIO MUNDIAL. INFLUENCIADOS PELA MENOR DEMANDA, OS PREÇOS DAS COMMODITIES ESTÃO EM QUEDA, SUGERINDO QUE O “BOOM” NÃO DEVE FAVORECER OS PAÍSES EXPORTADORES A CURTO E MÉDIO PRAZOS

Economia Mundial (crescimento anual - %)



Commodities



Fonte: FMI, World Economic Outlook, Abril 2015.

Notas: 1) o índice de commodities inclui combustíveis e não combustíveis; 2) as commodities metálicas incluem: cobre, alumínio, minério de ferro, estanho, níquel, zinco, chumbo e urânio;

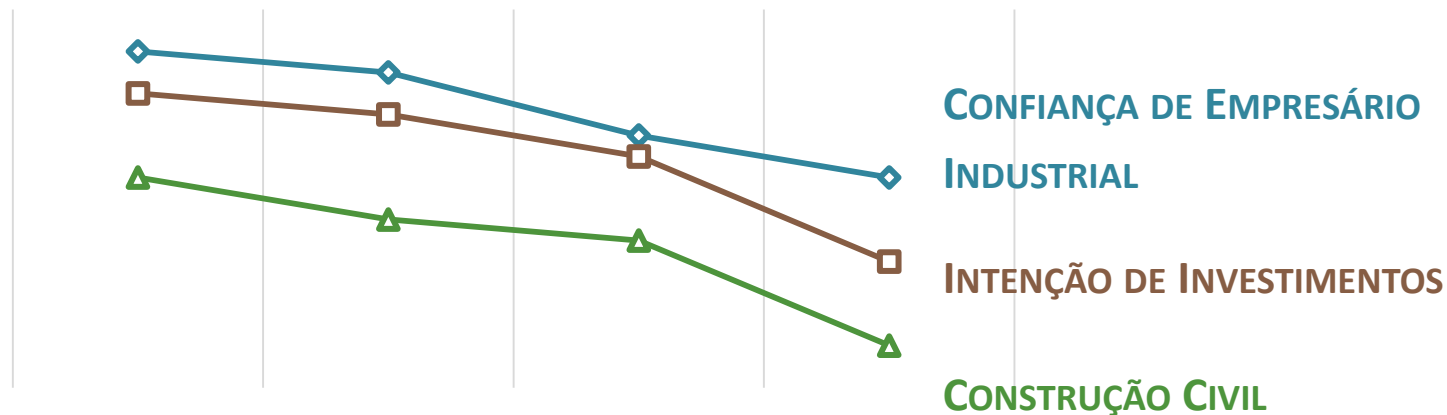
PANORAMA POTIGUAR: DETERIORAÇÃO DO CENÁRIO ECONÔMICO DO RN



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão



**O CENÁRIO ECONÔMICO NACIONAL REPERCUTIU
EM TODOS OS ASPECTOS DO POTIGUAR.**

PANORAMA POTIGUAR

1º TRIMESTRE 2015



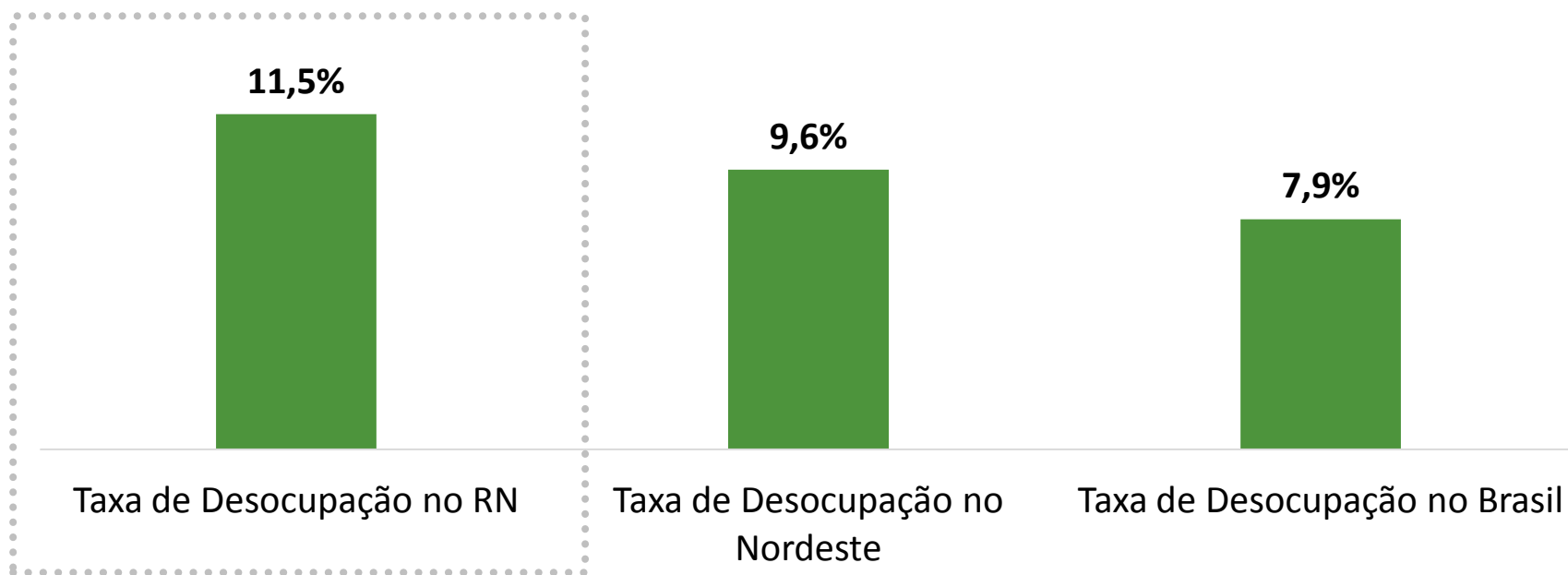
GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

O RN APRESENTOU A PIOR PERFORMANCE NACIONAL NA TAXA DE DESEMPREGO EM ATIVIDADES FORMAIS E INFORMAIS NO PRIMEIRO TRIMESTRE DO ANO. DE ACORDO COM A PNAD CONTÍNUA, DO IBGE, A TAXA DE DESOCUPAÇÃO POTIGUAR (EM ATIVIDADES FORMAIS E INFORMAIS) DAS PESSOAS DE 14 ANOS OU MAIS DE IDADE NO PERÍODO JANEIRO-MARÇO CORRESPONDEU A **11,5%** (ANTE 7,9% NACIONAL E 9,6% DO NORDESTE)

Taxa de Desocupação de janeiro a março de 2015



PANORAMA POTIGUAR: DESENVOLVIMENTO SOCIAL RENDA E POBREZA



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE

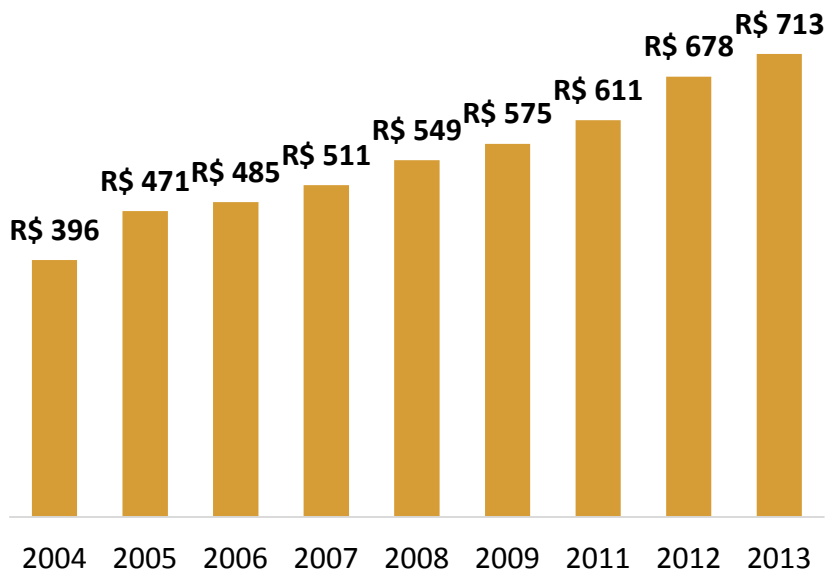


Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão

➤ A RENDA DOMICILIAR PER CAPITA DO ESTADO DO RN FOI A MAIOR DO NORDESTE EM 2013 (R\$ 713), PORÉM 33% INFERIOR À MÉDIA BRASILEIRA.

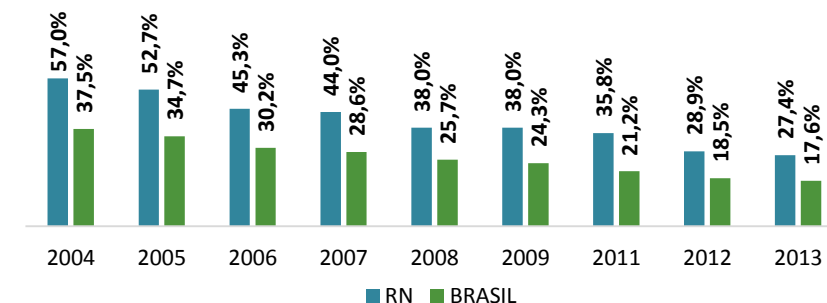
O RN POSSUI OS MENORES NÍVEIS DE POBREZA DO NORDESTE, PORÉM AINDA BEM ACIMA DO PERCENTUAL NACIONAL.

Renda Domiciliar Per Capita (R\$ constantes – out/2013)

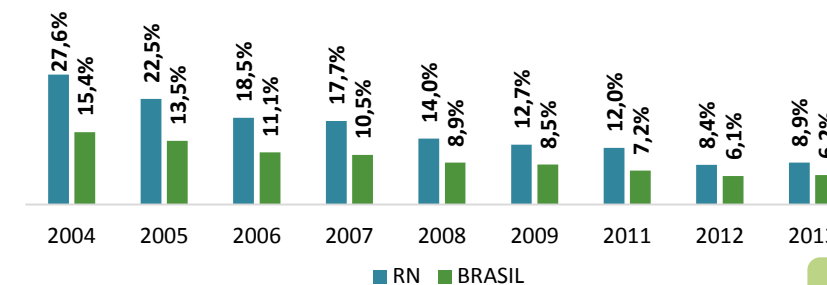


Fonte: OPE Sociais, com base na Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD).

% Pobres



% Extremamente Pobres



Fonte: OPE Sociais, com base na Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (PNAD).

INCERTEZAS NACIONAIS 2016-2020



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão

ECONÔMICAS	POLÍTICAS	SOCIAIS
1. Haverá uma retomada do crescimento e dinamismo da economia brasileira?	4. Como evoluirão as políticas públicas relativas ao desenvolvimento regional?	6. Como evoluirão as demandas e pressões da sociedade em relação ao Estado Brasileiro e às questões de interesse público?
2. Como evoluirão os investimentos públicos e privados?	5. Como evoluirão as políticas públicas de proteção social?	
3. Como evoluirá o consumo das famílias?		

INCERTEZAS RN 2016-2020



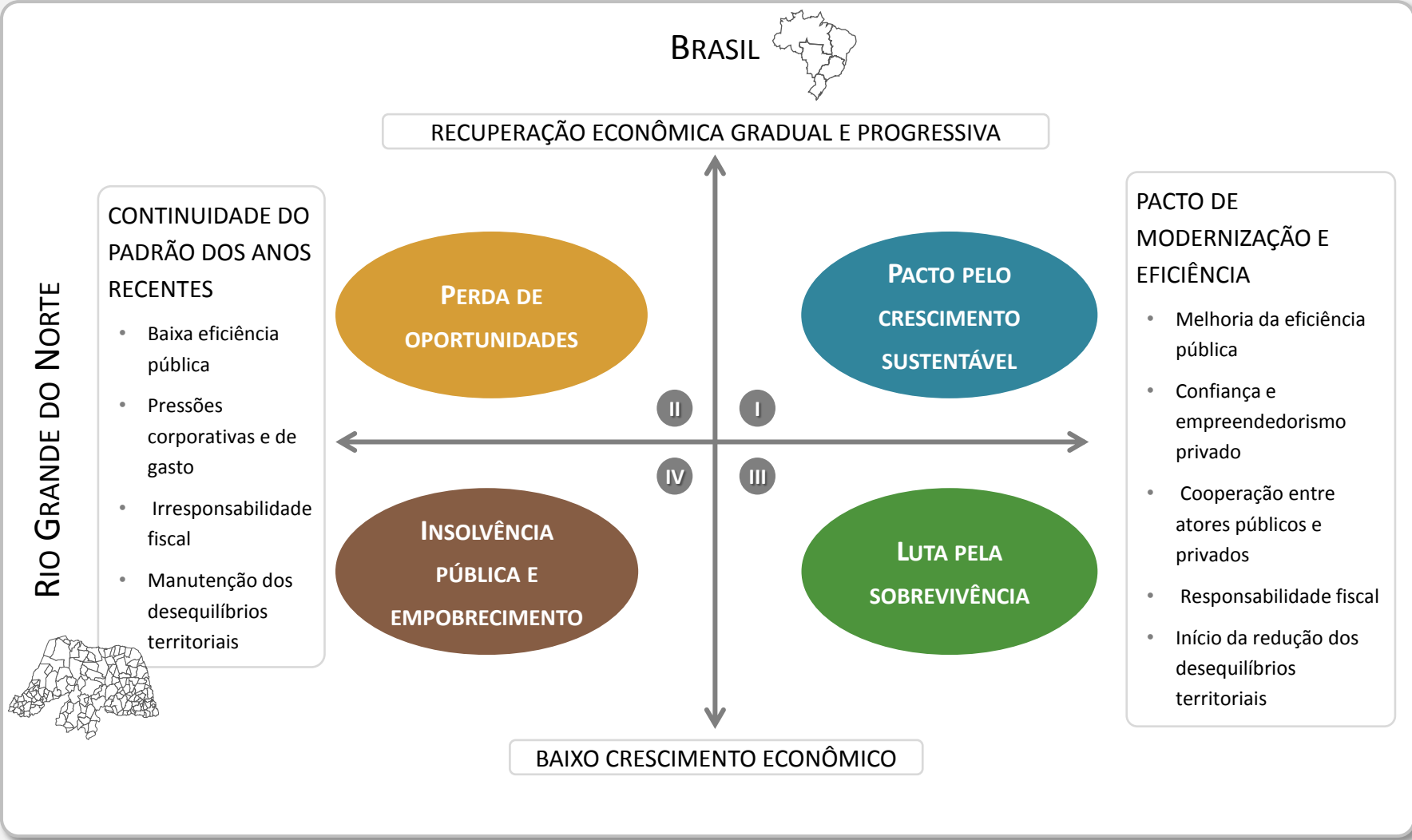
GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

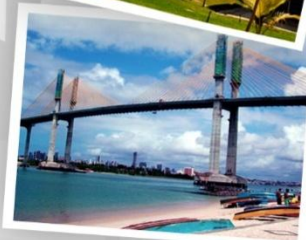
POLÍTICAS	ECONÔMICAS	SOCIAIS	FISCAIS
7. Haverá um pacto político-institucional e cooperativo potiguar pró equacionamento fiscal, empreendedorismo e crescimento?	11. Crescimento econômico: a economia potiguar crescerá a taxas inferiores ou superiores às do Brasil? Retomará um caminho de crescimento?	14. Como evoluirão as condições sociais da população potiguar (emprego, renda, pobreza, desigualdade)?	16. A “guerra fiscal” entre estados continuará ou será superada? Haverá simplificação tributária?
8. Como evoluirão as demandas dos servidores públicos e dos demais poderes por aumentos salariais ou de gastos?	12. Como evoluirá o ambiente de negócios e a competitividade do estado?	15. Como evoluirão as pressões e demandas da sociedade potiguar em relação à oferta e qualidade dos serviços públicos estaduais?	17. Como evoluirão o gasto público nacional e a regulação da responsabilidade fiscal em todos os níveis de governo?
9. Como evoluirá a relação entre os Governos Federal e o Estadual (RN) ?	13. Efeito das condições climáticas na economia?		18. Como evoluirão a arrecadação própria, as transferências federais e os royalties do petróleo?
10. Qual será a política de atração de investimentos do Governo do Estado?			19. Qual o potencial de geração de receitas extraordinárias?
			20. Haverá fontes de recursos para operações de crédito?
			21. Qual a evolução esperada do perfil do gasto público estadual (investimento x custeio) ?
			22. Como ficará a sustentabilidade fiscal do estado ?

ARQUÉTIPOS DOS CENÁRIOS SOCIOECONÔMICOS E FISCAIS DO RIO GRANDE DO NORTE 2016-2020





**GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE**



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

3.2. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PPA 2016- 2019



É papel do Plano, além de declarar as escolhas do Governo e da sociedade, indicar os meios para a implementação das políticas públicas, bem como orientar taticamente a ação do Estado para a consecução dos objetivos pretendidos.

Após a sua elaboração, o estabelecimento de um modelo de gestão do Plano possibilita o seu monitoramento e avaliação.



Modelo de Gestão



O PPA *deve ser simples e estar orientado para fazer acontecer*



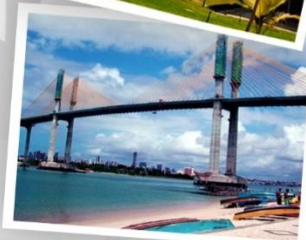
Monitoramento e Avaliação



- O monitoramento e avaliação do Plano buscam assegurar que as metas sejam alcançadas.
- O monitoramento do PPA será disponibilizado para a população de maneira fácil e acessível.



**GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE**



Macroplan[®]
Prospectiva, Estratégia & Gestão

3.3. ENCONTROS TERRITORIAIS

ENCONTROS TERRITORIAIS COM CARÁTER PARTICIPATIVO



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão



9 Encontros Territoriais realizados



639 Participantes



497 Propostas + as de hoje



Identificação das Demandas Territoriais

ENCONTROS TERRITORIAIS COM CARÁTER PARTICIPATIVO - FOTOS



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE

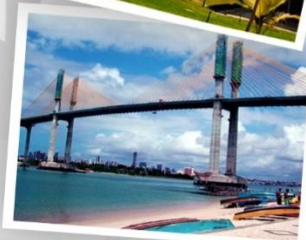


Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão





**GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE**



Macroplan[®]
Prospectiva, Estratégia & Gestão

4. METODOLOGIA DAS OFICINAS TERRAS POTIGUARAS TRABALHO - GRUPOS PARA CONSTRUÇÃO DAS PROPOSTAS PARA O PLANO PLURIANUAL



APRESENTAÇÃO DO DIAGNÓSTICO DO TERRITÓRIO TERRAS POTIGUARAS



ORGANIZAÇÃO EM GRUPOS E SUBGRUPOS TEMÁTICOS



DISCUSSÃO DAS DEMANDAS E ELABORAÇÃO DE PROPOSTAS



- **Dimensão Ambiental**
- **Dimensão Econômica**
- **Dimensão Político-Institucional**
- **Dimensão Sociocultural** (Saúde, Educação, Segurança, Assistência Social, Cultura, Esporte e Lazer, etc.)

DINÂMICA DOS GRUPOS OU SUB-GRUPOS



1. Cada grupo ou subgrupo deverá escolher um coordenador e um secretário
2. O coordenador organizará a discussão e a consolidação das propostas e apresentará essas propostas em plenário
3. O secretário digitará as propostas no computador, unificará ações semelhantes e tomará notas
4. Uso do tempo:
 - 15 minutos para organização do grupo ou subgrupo
 - 60 minutos para discussão
 - 30 minutos para priorização e consolidação das propostas
5. Produto:
 - Até 10 propostas por grupo ou sub-grupo
 - Selecionar 5 prioridades por grupo ou sub-grupo

GRUPO OU SUBGRUPO:



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE

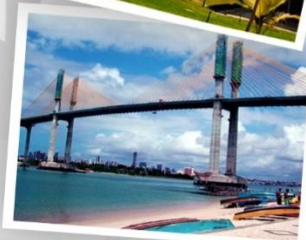


Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão

Propostas	Prioridades (assinalar com X)
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	



GOVERNO DO ESTADO DO
RIO GRANDE DO NORTE



Macroplan[®]
Prospectiva, Estratégia & Gestão

5. VALIDAÇÃO E ENCERRAMENTO

PARTICIPE ONLINE!



GOVERNO DO ESTADO
DO RIO GRANDE DO NORTE
Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN

Macroplan®
Prospecção, Estratégia & Gestão



Sua participação não termina aqui! Acesse:

www.rn.gov.br / www.seplan.rn.gov.br

DISPONÍVEL PARA ACESSO EM 15 DE JUNHO

www.facebook.com/ppa.interativo.rn.2016.2019

www.twitter.com/PPAInterativoRN

SUA OPINIÃO É MUITO IMPORTANTE NA CONSOLIDAÇÃO DAS ESTRATÉGIAS
PARA O DESENVOLVIMENTO DO ESTADO NOS PRÓXIMOS 4 ANOS!



RIO DE JANEIRO

Rua Visconde de Pirajá, 351 - Sala 718
Ed. Fórum de Ipanema
Ipanema - Rio de Janeiro/RJ
Cep: 22410-003
Fone/fax: (21) 2287-3293
e-mail: macroplan@macroplan.com.br

SÃO PAULO

Alameda Santos, 905 - Conjuntos 71 e 72
Ed. Santos Dumont
Cerqueira César - São Paulo/SP
Cep: 01419-001
Fone/fax: (11) 3285-5634

BRASÍLIA

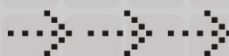
SCN, Quadra 01 - Bloco C, Sala 908
Ed. Brasília Trade Center
Asa Norte - Brasília/DF
Cep: 70.711-902
Fone: (61) 3328-6504
Fax: (61) 3328-7446
e-mail: macroplandf@macroplan.com.br

www.macroplan.com.br



GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Secretaria de Estado do Planejamento e das
Finanças - SEPLAN



Macroplan®
Prospectiva, Estratégia & Gestão