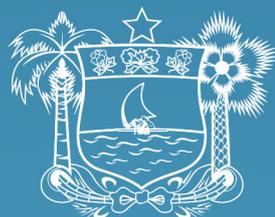


Secretaria do Planejamento
e das Finanças - SEPLAN

Secretaria de
Educação e Cultura - SEEC



GOVERNO
DO RIO GRANDE DO NORTE

PESQUISA DE OBSERVAÇÃO DA SALA DE AULA COM BASE NA METODOLOGIA STALLINGS

PRODUTO 03
RELATÓRIO DE
CAMPO



GRUPO BANCO MUNDIAL



GOVERNO
CIDADÃO

DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



GOVERNO

DO RIO GRANDE DO NORTE



GRUPO BANCO MUNDIAL



**GOVERNO
CIDADÃO**

DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

Este documento é fruto de uma ação estratégica do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, através do Projeto Governo Cidadão, financiado com recursos do acordo de empréstimo com o Banco Mundial - BIRD 8276-BR.

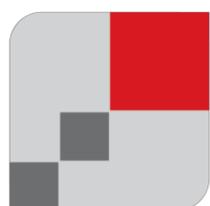
É permitida a reprodução total ou parcial do texto deste documento, desde que citada a fonte.

PESQUISA DE OBSERVAÇÃO DA SALA DE AULA COM BASE NA METODOLOGIA STALLINGS

PRODUTO 3 – RELATÓRIO DE CAMPO

APRESENTADA A SEEC RN – SECRETARIA DE
EDUCAÇÃO E CULTURA RN

RECIFE, DEZEMBRO DE 2017



DATAMÉTRICA

contact center | pesquisa | consultoria

Sumário

Apresentação	2
1. Listagem de escolas observadas	2
2. Batimento do número de observações por escolas.....	7
3. Desafios para realização do planejamento logístico	10
3.1 O processo de coleta de dados	14
4. Apoio logístico para a equipe de observadores.....	14
5. Supervisão de campo e observações sombra.....	15
6. Considerações finais	16

Apresentação

O documento corresponde ao produto 3 – Relatório de pesquisa de campo que, de acordo com o Termo de Referência nº 295/2016, apresenta as principais realizações no processo de coleta de dados confrontando-as com os aspectos programados no Plano de Ação (produto 2) e listando as dificuldades, assim como as ações corretivas implementadas para a realização das observações de campo.

Pontos trabalhados neste relatório:

- Listagem de escolas observadas;
- Batimento do número de observações por escola;
- Desafios para realização do planejamento logístico;
- Apoio logístico para a equipe de observadores;
- Supervisão de campo e observações sombra.

1. Listagem de escolas observadas.

No plano de ação estabelecido no Produto 2 foi apresentado uma listagem com as 78 escolas sorteadas como amostra da pesquisa. Vale destacar que essas escolas foram sorteadas através do programa estatístico *Stata* e de acordo com os seguintes critérios: não ter participado do sorteio da 1ª edição Projeto de Inovação Pedagógica – PIP, não ter participado do Programa Ensino Médio Inovador – PROEMI, ofertar o 4º, 5º, 6º do Ensino Fundamental ou 1ª série do Ensino Médio, ter sido contemplada na 2ª edição do PIP.

No entanto, nem todas estas escolas sorteadas conseguiram ser pesquisadas por não possuir professores regulares nas três disciplinas-chave da pesquisa (Português, Matemática e História), e, desta forma, precisaram ser substituídas. Assim, algumas escolas foram retiradas da amostra e outras adicionadas conforme apresenta o Quadro 1, a seguir.

Após as substituições a listagem final das escolas trabalhadas na pesquisa pode ser vista no Quadro 2 deste documento.

Quadro 1: Listagem de substituições na amostra

ESCOLA AMOSTRA	DIREC	MUNICÍPIO	ESCOLA ESCOLA SUBSTITUTA	DIREC	MUNICÍPIO	ENDEREÇO	TELEFONE
EE AS MARIAS ENS MEDIO	1ª	MACAÍBA	EE WALTER DUARTE PEREIRA	1ª	NATAL	AVENIDA BLUMENAU, S/N, BAIRRO POTENGI.	32327394 DIRETOR CARLOS: 088533591 VICE LÚCIA: 999774273
EE DR EDINO JALES	14ª	PATU	EE JERONIMO ROSADO	12ª	MOSSORÓ	RUA MANOEL SALVIANO, 58, BAIRRO CENTRO	(84) 33283252/996670678 DIRETOR 988820501 VICE 996765757
EE IELMO MARINHO	4ª	IELMO MARINHO	EE DR. ANTONIO DE SOUZA	2ª	PARNAMIRIM	RUA EDSON LUIS R. SIQUEIRA, S/N BAIRRO COHABINAL	(84) 36446413/32726596 DIRETORA RITA: 986349222
EE JOSE AUGUSTO VARELA	6ª	GALINHOS	EE TABELIAO JULIO MARIA	5ª	TOUROS	R. PRAIA DOS MARCOS, 101, BAIRRO CENTRO	(84) 32632634 DIRETOR JOSEANE 991279989 VICE JOSÉ ANTONIO 987364939
EE PEDRO MARTINS FERNANDES	15ª	VIÇOSA	EE JOSE M VASCONCELOS	12ª	MOSSORÓ	RUA FREIRINHO, S/N, PLANALTO TREZE DE MAIO	(84) 33155639/33123500 DIRETOR: 999035914
EE PROF E AMBIENTAL ESC DAS DUNAS	1ª	EXTREMOZ	EE ZILA MAMEDE	1ª	NATAL	RUA MARACAI, S/N, BAIRRO PAJUÇARA	32327395 DIRETORA SILVANIA: 988887147 VICE LUIS EDUARDO: 991889190
EE PROF PEDRO RAIMUNDO DO NASCIMENTO	15ª	ÁGUA NOVA	EE JOSÉ CALAZANS FREIRE	12ª	UPANEMA	AVENIDA GETULIO VARGAS, 16, BAIRRO CENTRO	(84) 33250291 DIRETOR 999343400

Quadro 2: Listagem final das escolas observadas na primeira rodada da pesquisa

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	Endereço Completo	Fone
1ª	Natal / Norte	E. E. General Dióscoro Vale	R. Angra dos reis, s/n , Soledade II - CEP: 59110-620	Fone: 32326976 / 36619140
1ª	Natal / Sul	E. E. Profª Lourdes Guilherme	R. São Miguel dos Caribes , Jiquí - CEP: 59086-500	Fone: 32322289 / 32178019
1ª	Natal / Leste	E. E. Café Filho	R. Décio Fonseca , Santos Reis - CEP: 59010-370	Fone: 32326622
1ª	Natal / Leste	E. E. Jerônimo Gueiros	R. Antônio de Melo, 1250 , Barro Vermelho - CEP: 59030-270	Fone: 32327307 / 32117321
1ª	Natal / Oeste	E. E. do Guarapes	R. Lagoa Seca, s/n , Guarapes - CEP: 59074-750	Fone: 3618241
1ª	Natal / Oeste	E. E. Profª Maria Queiroz	R. da Tamarineira , Felipe Camarão - CEP: 59072-200	Fone: 32322275
1ª	Natal / Oeste	E. E. Zila Mamede	R. Maracai, s/n, bairro Pajuçara	Fone: 3232-7395
1ª	Extremoz	E. E. Lígia Navarro	R. Auto das Dunas, s/n , Praia de Pitanguí - CEP: 59500-000	Fone: 32263215 / 32793269
1ª	Macaíba	E. E. Alfredo Mesquita Filho	R. Campo Santo, s/n , - CEP: 59280-000	Fone: 32716832
1ª	Natal/Leste	E. E. Walter Duarte Pereira	Av. Blumenau, s/n. Bairro Potengi	Fone: 3232-7394
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. de Ensino Médio do Conjunto Amarante	R. São Bento, s/n , Amarante - CEP: 59290-000	-
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. Élia de Barros	Av. Ver. Aildo Mendes, s/n , Lot. Samburá - CEP: 59290-000	Fone: 32782831
2ª	Canguaretama	E. E. Felipe Ferreira	R. Osório Chaves, s/n , Piquiri - CEP: 59190-000	Fone: 32417090
2ª	Canguaretama	E. E. Guiomar Vasconcelos	Av. João Gomes de Torres, 403 , Sertãozinho - CEP: 59190-000	Fone: 32411996
2ª	Parnamirim	E. E. Santos Dumont	Base Oeste Catre, s/n , Centro - CEP: 59150-000	Fone: 36447185
2ª	Parnamirim	E. E. Dr. Antônio de Souza	Rua Edson Luis R. Siqueira, s/n – Bairro Cohabinal	Fone: 3644-6413
2ª	São José de Mipibu	E. E. Hilton Gurgel de Castro	Av. Sen. João Câmara, s/n , Tancredo Neves - CEP: 59162	Fone: 32734473
2ª	São José de Mipibu	E. E. Laranjeiras do Abdias	R. São José, 406 , Pov.de Laranjeiras do Abdias - CEP: 59162-000	Fone: 36339125

Quadro 2: Listagem final das escolas observadas na primeira rodada da pesquisa (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	Endereço Completo	Fone
2ª	São José de Mipibu	E. E. Profª Terceira da Rocha	R. da Campina, s/n , Laranjeiras dos Cosmes - CEP: 59162-000	Fone: 36337095
2ª	Vila Flor	E. E. Pres. Tancredo Neves	R. João Felipe de Oliveira , - CEP: 59192-000	Fone: 324539
3ª	Brejinho	E. E. José Lúcio Ribeiro	R. Projetada, s/n , Centro - CEP: 59219-000	Fone: 32283999
3ª	Espírito Santo	E. E. Joaquim da Luz	Alto São José, 149 , Centro - CEP: 59180-000	Fone: 32492082
3ª	Lagoa Salgada	E. E. Edmundo Neves do Nascimento	R. São João, s/n , Centro - CEP: 59247-000	Fone: 3257-0991 / 3257-0305 / 3257305
3ª	Monte das Gameleiras	E. E. Felismino José da Costa	R. Justiniano da Costa, 198 , Centro - CEP: 59217-000	Fone: 3694996
3ª	Passagem	E. E. Antônio de Oliveira Fagundes	R. Ver. Manoel B. de Lima, s/n , Centro - CEP: 59259-000	Fone: 3286992
3ª	Pedro Velho	E. E. Dr. Pedro Velho	Av. Prof. Genar Bezerril, 1450 , Centro - CEP: 59196-000	Fone: 32472462 / 32472554
3ª	Pedro Velho	E. E. Profª Maria Ocila Bezerril	Av. Prof. Genar Bezerril, 1484 , Centro - CEP: 59196-000	Fone: 32472360
4ª	Bom Jesus	E. E. João Alves de Melo	R. Manoel Andrade, 84 , Centro - CEP: 59270-000	Fone: 32532023
5ª	Ceará-Mirim	E. E. Augusto Xavier de Gois	R. José Tomé, 23 , (Praia de Muriú) - CEP: 59570-000	Fone: 32282103 / 32282307
5ª	São Miguel do Gostoso	E. E. Olímpia Teixeira	R. Lírios do Mar, 129 , Centro - CEP: 59585-000	Fone: 32634190 / 991209885
5ª	Taipu	E. E. Adão Marcelo da Rocha	R. Cândido Marcolino, 25 , Alto da Bela Vista - CEP: 59565-000	Fone: 32642481
5ª	Touros	E. E. Profª Isabel Barbosa Vieira	Esquina do Brasil , Conj. Esquina do Brasil - CEP: 59584-000	Fone: 32632301
5ª	Touros	E. E. Tabelaio Julio Maria	R. Praia dos Marcos, 101 – Centro	Fone: 3263-2634

Quadro 2: Listagem final das escolas observadas na primeira rodada da pesquisa (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	Endereço Completo	Fone
6ª	Alto do Rodrigues	E. E. Profª Maria Rodrigues Gonçalves	R. Francisco Rodrigues, 309 , Centro - CEP: 59507-000	Fone: 35232361
6ª	Guamaré	E. E. Mons. Joaquim Honório	R. Luiz de Souza Miranda, 246 , Centro - CEP: 59598-000	Fone: 35254741
6ª	Macau	E. E. Profª Clara Tetéo	Av. Centenário, s/n , Porto de São Pedro - CEP: 59598-000	Fone: 35216454
6ª	Porto do Mangue	E. E. Profª Josélia de Souza Silva	R. José Alves Maia, 11 , Centro - CEP: 59668-000	Fone: 35260236 / 3526144
7ª	Japi	E. E. Severina Pontes de Medeiros	R. Severino da Costa Belmont, 39 , Centro - CEP: 59213-000	Fone: 32970142 / 3297269
7ª	Tangará	E. E. Prof. João Ataíde de Melo	R. 13 de Outubro , Centro - CEP: 59240-000	Fone: 3292-4489
8ª	Angicos	E. E. em Tempo Integral Prof. Francisco Veras	R. Vicente Germano, 60 , Alto do Triângulo - CEP: 59515-000	Fone: 35313919
9ª	Acari	E. E. Iracema Brandão de Araújo	R. Dr. Silvino Adonias Bezerra, s/n , - CEP: 59370-000	Fone: 34332116
9ª	Currais Novos	E. E. Manoel Salustino	Mina Brejuí , -	Fone: 3405-3337
9ª	Parelhas	E. E. Monsenhor Amâncio Ramalho	R. Expedito Bezerra, 611 , Maria Terceira - CEP: 59360-000	Fone: 34712768
9ª	Parelhas	E. E. Prof. Felipe Bittencourt	R. Pe. Bento, 563 , -	Fone: 3471-2152
9ª	Santana do Seridó	E. E. João Vilar da Cunha	R. Nilton Ginane, 138 , Centro - CEP: 59350-000	Fone: 3476168
10ª	São José do Seridó	E. E. Prof. Raimundo Silvino da Costa	R. Joaquim Loló, 370 , - CEP: 59378-000	Fone: 34782258

Quadro 2: Listagem final das escolas observadas na primeira rodada da pesquisa (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	Endereço Completo	Fone
11ª	Carnaubais	E. E. Alcides Wanderley	Av. Central, s/n , Centro - CEP: 59665-000	Fone: 33382271
11ª	Ipanguaçu	E. E. João Francisco da Costa	Pov. de Arapuá , - CEP: 59508-000	Fone: 33355990 (Só a tarde e a noite)
11ª	Ipanguaçu	E. E. Maria da Glória de Azevedo Luna	R. Miramar, s/n , Pataxó - CEP: 59508-000	Fone: 33357990
11ª	São Rafael	E. E. Profª Claudeci Pinheiro Torres	R. Serra Branca, s/n , Centro - CEP: 59518-000	Fone: 33362261
12ª	Areia Branca	E. E. Conselheiro Brito Guerra	R. Mestre Silvério Barreto, 247 , Centro - CEP: 59655-000	Fone: 33323039
12ª	Mossoró	E. E. 30 de Setembro	R. Cel. Milton Freire, s/n , Abolição III - CEP: 59612-420	Fone: 33155627
12ª	Mossoró	E. E. Diran Ramos do Amaral	R. Moisés Gurgel, 18 , Conj. Redenção II - CEP: 59616-270	Fone: 33153806 / 33181900
12ª	Mossoró	E. E. em Tempo Integral Estadual Francisco Antônio de Medeiros	R. Mário Câmara, 193 , Belo Horizonte - CEP: 59600-000	Fone: 33155631
12ª	Mossoró	E. E. Gilberto Rola	Vila Ângelo Calmon de Sá, s/n , Maísa - CEP: 59600-970	Fone: 33242077
12ª	Mossoró	E. E. Prof. José Nogueira	R. Seis de Janeiro, s/n , Santo Antônio - CEP: 59611-070	Fone: 33153802
12ª	Mossoró	E. E. Jeronimo Rosado	Rua Manoel Salviano, 58 – Centro	Fone: 3328-3252
12ª	Mossoró	E. E. José M. Vasconelos	Rua Freirinho, s/n – planalto treze de maio	Fone: 3315-5639
12ª	Upanema	E. E. José Calazans Freire	Av. Getulio Vargas, 16 – Centro	Fone: 3325-0291
13ª	Apodi	E. E. Sebastião Gomes de Oliveira	Sítio Melancias , - CEP: 59700-000	Fone: 33338068
13ª	Apodi	E. E. Valdemiro Pedro Viana	Sítio Santa Rosa , - CEP: 59700-000	

Quadro 2: Listagem final das escolas observadas na primeira rodada da pesquisa (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	Endereço Completo	Fone
13ª	Caraúbas	E. E. Prof. Lourenço Gurgel de Oliveira	R. Profª Valdelice Gurgel, 365 , Centro - CEP: 59780-000	Fone: 33372658
13ª	Taboleiro Grande	E. E. José Cláudio Alves	R. Luzelene Alves, s/n , - CEP: 59840-000	Fone: 3337595
14ª	Almino Afonso	E. E. Estudante Ronald Néó Júnior	R. Maria Ione Carlos, 197 , Centro - CEP: 59760-000	Fone: 3339541
14ª	Frutuoso Gomes	E. E. Ivonete Carlos	R. Ernesto Ferreira, 226 , Centro - CEP: 59890-000	Fone: 3339410
14ª	João Dias	E. E. José Osias	R. Francisco Verissimo Filho , São Francisco - CEP: 59880-000	Fone: 3339306
15ª	Francisco Dantas	E. E. 26 de Março	R. Sergio Dantas, 128 , - CEP: 59902-000	Fone: 337922
15ª	Luís Gomes	E. E. Coronel Fernandes	Av. Prof. Francisco Jacome de Lima, 84 , - CEP: 59940-000	Fone: 33822161
15ª	Major Sales	E. E. 26 de Junho	R. Zezeu Moraes, 81 , Por do Sol - CEP: 59945-000	Fone: 338962
15ª	Marcelino Vieira	E. E. Des. Licurgo Nunes	R. Prof. Manoel Raimundo, s/n , - CEP: 59970-000	Fone: 33852028
15ª	Pilões	E. E. Des. Sinval Moreira Dias	R. José Bezerra, s/n , - CEP: 59960-000	Fone: 3384112
15ª	Riacho de Santana	E. E. Profª Maria Angelina Gomes	R. Manoel de Souza Lima, 219 , Centro - CEP: 59987-000	Fone: 338786
15ª	São Francisco do Oeste	E. E. Prof. Manoel Herculano	R. Pe. Carlos, 64 , Centro - CEP: 59908-000	Fone: 3378117
16ª	Jardim de Angicos	E. E. Cel. Miguel Teixeira	Pça. da Matriz, 66 , Centro - CEP: 59544-000	Fone: 3535109
16ª	Pedra Grande	E. E. Marcílio Teixeira	Av. Severino Ferreira, 561 , Centro - CEP: 59588-000	Fone: 3555991
16ª	Pedra Preta	E. E. Profª Gercina Bezerra	R. Cel. José da Costa Alecrim, 142 , Centro - CEP: 59547-000	Fone: 3536993
16ª	Poço Branco	E. E. em Tempo Integral Estudante José Francisco Filho	Av. João Ferreira da Cruz, 729 , Centro - CEP: 59560-000	Fone: 32652458
16ª	São Bento do Norte	E. E. Sen. Dinarte Mariz	R. Irmã Aloísia, 06 , Centro - CEP: 59590-000	Fone: 32603932 / 32602545

Fonte: SEEC

2. Batimento do número de observações por escolas

No Plano de ação apresentado no produto 2 as escolas sorteadas para amostra foram divididas em dois tipos, de acordo com seu porte, onde nas escolas do Tipo I seriam 05 aulas observadas e as escolas do Tipo II 07 aulas observadas, conforme mostra o Quadro 3.

Quadro 3: Matriz das aulas observadas, por porte da escola

Classificação de Porte da escola	Número de aulas observadas	Aulas por disciplina	
Tipo I	05	02	Língua portuguesa
		02	Matemática
		01	História
Tipo II	07	03	Língua portuguesa
		03	Matemática
		01	História

Após as substituições realizadas na listagem de escolas sorteadas a amostra final contou com o número total de 404 aulas observadas, conforme mostra o quadro 4.

Quadro 4: Número de observações a realizadas.

Classificação de Porte da escola	Número de escolas	Número de aulas observadas (por escola)	Total de aulas observadas na pesquisa
Tipo I	71	05	355
Tipo II	07	07	49
TOTAL	78	-	404

A distribuição do número de aulas observadas e disciplina, por escola, pode ser vista no Quadro 5.

Quadro 5: Batimento da amostra de aulas observadas – por escola

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	AMOSTRA	REALIZADO			
				TOTAL	História	Matemática	Português
1ª	Natal / Norte	E. E. General Dióscoro Vale	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Sul	E. E. Profª Lourdes Guilherme	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Leste	E. E. Café Filho	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Leste	E. E. Jerônimo Gueiros	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Oeste	E. E. do Guarapes	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Oeste	E. E. Profª Maria Queiroz	5	5	1	2	2
1ª	Natal / Oeste	E. E. Zila Mamede	5	5	1	2	2
1ª	Extremoz	E. E. Lígia Navarro	5	5	1	2	2

Quadro 5: Batimento da amostra de aulas observadas – por escola (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	AMOSTRA	REALIZADO			
				TOTAL	História	Matemática	Português
1ª	Macaíba	E. E. Alfredo Mesquita Filho	5	5	1	2	2
1ª	Natal/Leste	E. E. Walter Duarte Pereira	5	5	1	2	2
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. de Ensino Médio do Conjunto Amarante	7	7	1	3	3
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. Élia de Barros	5	5	1	2	2
2ª	Canguareta ma	E. E. Felipe Ferreira	5	5	1	2	2
2ª	Canguareta ma	E. E. Guiomar Vasconcelos	7	7	1	3	3
2ª	Parnamirim	E. E. Santos Dumont	7	7	1	3	3
2ª	Parnamirim	E. E. Dr. Antonio de Souza	5	5	1	2	2
2ª	São José de Mipibu	E. E. Hilton Gurgel de Castro	5	5	1	2	2
2ª	São José de Mipibu	E. E. Laranjeiras do Abdias	5	5	1	2	2
2ª	São José de Mipibu	E. E. Profª Terceira da Rocha	5	5	1	2	2
2ª	Vila Flor	E. E. Pres. Tancredo Neves	5	5	1	2	2
3ª	Brejinho	E. E. José Lúcio Ribeiro	5	5	1	2	2
3ª	Espírito Santo	E. E. Joaquim da Luz	5	5	1	2	2
3ª	Lagoa Salgada	E. E. Edmundo Neves do Nascimento	5	5	1	2	2
3ª	Monte das Gameleiras	E. E. Felismino José da Costa	5	5	1	2	2
3ª	Passagem	E. E. Antônio de Oliveira Fagundes	5	5	1	2	2
3ª	Pedro Velho	E. E. Dr. Pedro Velho	5	5	1	2	2
3ª	Pedro Velho	E. E. Profª Maria Ocila Bezerril	5	5	1	2	2
4ª	Bom Jesus	E. E. João Alves de Melo	5	5	1	2	2
5ª	Ceará-Mirim	E. E. Augusto Xavier de Gois	7	7	1	3	3
5ª	São Miguel do Gostoso	E. E. Olímpia Teixeira	5	5	1	2	2
5ª	Taipu	E. E. Adão Marcelo da Rocha	5	5	1	2	2
5ª	Touros	E. E. Profª Isabel Barbosa Vieira	5	5	1	2	2
5ª	Touros	E. E. Tabelião Julio Maria	5	5	1	2	2

Quadro 5: Batimento da amostra de aulas observadas – por escola (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	AMOSTRA	REALIZADO			
				TOTAL	História	Matemática	Português
6ª	Alto do Rodrigues	E. E. Profª Maria Rodrigues Gonçalves	5	5	1	2	2
6ª	Guamaré	E. E. Mons. Joaquim Honório	5	5	1	2	2
6ª	Macau	E. E. Profª Clara Tetéo	7	7	1	3	3
6ª	Porto do Mangue	E. E. Profª Josélia de Souza Silva	5	5	1	2	2
7ª	Japi	E. E. Severina Pontes de Medeiros	5	5	1	2	2
7ª	Tangará	E. E. Prof. João Ataíde de Melo	5	5	1	2	2
8ª	Angicos	E. E. em Tempo Integral Prof. Francisco Veras	5	5	1	2	2
9ª	Acari	E. E. Iracema Brandão de Araújo	5	5	1	2	2
9ª	Currais Novos	E. E. Manoel Salustino	5	5	1	2	2
9ª	Parelhas	E. E. Monsenhor Amâncio Ramalho	7	7	1	3	3
9ª	Parelhas	E. E. Prof. Felipe Bittencourt	5	5	1	2	2
9ª	Santana do Seridó	E. E. João Vilar da Cunha	5	5	1	2	2
10ª	São José do Seridó	E. E. Prof. Raimundo Silvino da Costa	5	5	1	2	2
11ª	Carnaubais	E. E. Alcides Wanderley	5	5	1	2	2
11ª	Ipanguaçu	E. E. João Francisco da Costa	5	5	1	2	2
11ª	Ipanguaçu	E. E. Maria da Glória de Azevedo Luna	5	5	1	2	2
11ª	São Rafael	E. E. Profª Claudeci Pinheiro Torres	7	7	1	3	3
12ª	Areia Branca	E. E. Conselheiro Brito Guerra	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. 30 de Setembro	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. Diran Ramos do Amaral	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. em Tempo Integral Estadual Francisco Antônio de Medeiros	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. Gilberto Rola	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. Prof. José Nogueira	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. Jeronimo Rosado	5	5	1	2	2
12ª	Mossoró	E. E. José M. Vasconelos	5	5	1	2	2
12ª	Upanema	E. E. José Calazans Freire	5	5	1	2	2
13ª	Apodi	E. E. Sebastião Gomes de Oliveira	5	5	1	2	2
13ª	Apodi	E. E. Valdemiro Pedro Viana	5	5	1	2	2

Quadro 5: Batimento da amostra de aulas observadas – por escola (continuação)

DIRED	MUNICÍPIO	ESCOLA	AMOSTRA	REALIZADO			
				TOTAL	História	Matemática	Português
13ª	Caraúbas	E. E. Prof. Lourenço Gurgel de Oliveira	5	5	1	2	2
13ª	Taboleiro Grande	E. E. José Cláudio Alves	5	5	1	2	2
14ª	Almino Afonso	E. E. Estudante Ronald Néó Júnior	5	5	1	2	2
14ª	Frutuoso Gomes	E. E. Ivonete Carlos	5	5	1	2	2
14ª	João Dias	E. E. José Osias	5	5	1	2	2
15ª	Francisco Dantas	E. E. 26 de Março	5	5	1	2	2
15ª	Luís Gomes	E. E. Coronel Fernandes	5	5	1	2	2
15ª	Major Sales	E. E. 26 de Junho	5	5	1	2	2
15ª	Marcelino Vieira	E. E. Des. Licurgo Nunes	5	5	1	2	2
15ª	Pilões	E. E. Des. Sinval Moreira Dias	5	5	1	2	2
15ª	Riacho de Santana	E. E. Profª Maria Angelina Gomes	5	5	1	2	2
15ª	São Francisco do Oeste	E. E. Prof. Manoel Herculano	5	5	1	2	2
16ª	Jardim de Angicos	E. E. Cel. Miguel Teixeira	5	5	1	2	2
16ª	Pedra Grande	E. E. Marcílio Teixeira	5	5	1	2	2
16ª	Pedra Preta	E. E. Profª Gercina Bezerra	5	5	1	2	2
16ª	Poço Branco	E. E. em Tempo Integral Estudante José Francisco Filho	5	5	1	2	2
16ª	São Bento do Norte	E. E. Sen. Dinarte Mariz	5	5	1	2	2

3. Desafios para realização do planejamento logístico

O processo de implementação do planejamento logístico é sempre cheio de desafios e o registro e análise crítica sobre cada um deles faz parte da dinâmica de aprendizagem da pesquisa e abre caminho para melhoras no planejamento da próxima rodada, prevista para 2018. Vale destacar, em primeiro plano, o excelente nível de empenho e dedicação de toda a equipe de observadores disponibilizada pela SEEC/RN. Durante todo o período de realização do trabalho de coleta de dados não houve nenhum registro de problemas que os impedissem de estar à disposição para a realização do trabalho de observação.

Por outro lado, fatores incontroláveis afetaram diretamente a realização da pesquisa. O quadro 6 resume as ocorrências e as soluções implementadas.

Quadro 6: Desafios enfrentados para a realização do planejamento logístico.

Problema 1	Descrição	Solução encontrada
Escolas com grades de aulas desatualizadas	Apesar de todo o empenho das equipes Datametrica e SEEC/RN em confirmar os horários das aulas antes da montagem da agenda de visitas, em várias situações a equipe de campo, ao chegar nas escolas, percebeu que a programação proposta não era compatível com a grade de aulas que estavam em prática nas escolas.	professores-observadores buscaram a coordenação/ secretaria da escola e solicitaram a grade de aulas atualizada. Quando era possível realizar a realocação da agenda de aulas para o mesmo dia, o professor informava ao supervisor o ajuste e realizava as observações. No entanto, quando as aulas desejadas (português/ matemática/ história) não estavam disponíveis naquele dia, cabia ao supervisor montar uma nova agenda de visitas e, após aprovação da coordenação logística da pesquisa, encaminhar ao professor-observador.
Escolas afetadas com o problema 1		
Dired	Município	Escola
1ª	Extremoz	E. E. Lígia Navarro
1ª	Macaíba	E. E. Alfredo Mesquita Filho
1ª	Natal / Leste	E. E. Café Filho
1ª	Natal / Oeste	E. E. do Guarapes
1ª	Natal / Sul	E. E. Profª Lourdes Guilherme
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. de Ensino Médio do Conjunto Amarante
1ª	São Gonçalo do Amarante	E. E. Élia de Barros
2ª	Canguaretama	E. E. Felipe Ferreira
2ª	Canguaretama	E. E. Guiomar Vasconcelos
2ª	Parnamirim	E. E. Santos Dumont
2ª	São José de Mipibu	E. E. Profª Terceira da Rocha
2ª	Vila Flor	E. E. Pres. Tancredo Neves
3ª	Espírito Santo	E. E. Joaquim da Luz
3ª	Lagoa Salgada	E. E. Edmundo Neves do Nascimento
3ª	Monte das Gameleiras	E. E. Felismino José da Costa
3ª	Pedro Velho	E. E. Dr. Pedro Velho
3ª	Pedro Velho	E. E. Profª Maria Ocila Bezerril
6ª	Alto do Rodrigues	E. E. Profª Maria Rodrigues Gonçalves
6ª	Macau	E. E. Profª Clara Tetéo
7ª	Japi	E. E. Severina Pontes de Medeiros
9ª	Parelhas	E. E. Monsenhor Amâncio Ramalho
9ª	Parelhas	E. E. Prof. Felipe Bittencourt

Quadro 6: Desafios enfrentados para a realização do planejamento logístico (continuação)

Escolas afetadas com o problema 1 (continuação)		
Dired	Município	Escola
10ª	São José do Seridó	E. E. Prof. Raimundo Silvino da Costa
11ª	Ipangaçu	E. E. João Francisco da Costa
11ª	Ipangaçu	E. E. Maria da Glória de Azevedo Luna
12ª	Areia Branca	E. E. Conselheiro Brito Guerra
12ª	Mossoró	E. E. em Tempo Integral Estadual Francisco Antônio de Medeiros
12ª	Mossoró	E. E. Prof. José Nogueira
13ª	Apodi	E. E. Sebastião Gomes de Oliveira
13ª	Apodi	E. E. Valdemiro Pedro Viana
13ª	Caraúbas	E. E. Prof. Lourenço Gurgel de Oliveira
14ª	Frutuoso Gomes	E. E. Ivonete Carlos
14ª	João Dias	E. E. José Osias
15ª	Major Sales	E. E. 26 de Junho
16ª	Jardim de Angicos	E. E. Cel. Miguel Teixeira
16ª	Pedra Grande	E. E. Marcílio Teixeira
16ª	São Bento do Norte	E. E. Sen. Dinarte Mariz
Problema 2	Descrição	Solução encontrada
Escolas com atividades extraclasse	Houve, quatro ocorrências de escolas que, quando visitadas, tinham seus alunos realizando feira de ciências.	A partir da confirmação do retorno das atividades regulares de aulas novas visitas foram realizadas nestas escolas.
Escolas afetadas com o problema 2		
Dired	Município	Escola
3ª	Brejinho	E. E. José Lúcio Ribeiro
12ª	Mossoró	E. E. Diran Ramos do Amaral
13ª	Apodi	E. E. Valdemiro Pedro Viana
15ª	Água Nova	E.E. Prof Pedro Raimundo do Nascimento

Quadro 6: Desafios enfrentados para a realização do planejamento logístico (continuação)

Problema 3	Descrição	Solução encontrada
Recesso e paralizações	Algumas escolas, quando visitadas, estavam em período de recesso ou com suas atividades momentaneamente paralisadas.	A partir da confirmação do retorno das atividades regulares de aulas novas visitas foram realizadas nestas escolas.
Escolas afetadas com o problema 3		
Dired	Município	Escola
1ª	Natal / Leste	E. E. Café Filho
14ª	Patu	EE. Dr. Edino Jales
Problema 4	Descrição	Solução encontrada
Absenteísmo escolar discente	Em algumas escolas houve grande dificuldade em realizar as observações devido ao nível de absenteísmo dos estudantes. Houve situações, em especial nas escolas com aulas no período noturno, em que as aulas não ocorreram por falta de alunos.	Novas visitas foram realizadas na escola, preferencialmente em outros dias/horários, sempre que possível.
Escolas afetadas com o problema 4		
Dired	Município	Escola
1ª	Natal / Leste	E. E. Café Filho
3ª	Pedro Velho	E. E. Profª Maria Ocila Bezerril
11ª	Ipangaçu	E. E. Maria da Glória de Azevedo Luna
Problema 5	Descrição	Solução encontrada
Professores ausentes	Em nove escolas houve problemas de professores que não compareceram as aulas e nem informaram as coordenações.	Estas observações foram invalidadas e novas visitas as escolas foram realizadas e, em dois casos, as escolas foram substituídas.
Escolas afetadas com o problema 5		
Dired	Município	Escola
1ª	Natal / Norte	E. E. General Dióscoro Vale
2ª	Canguaretama	E. E. Guiomar Vasconcelos
2ª	Canguaretama	E. E. Felipe Ferreira
3ª	Espírito Santo	E. E. Joaquim da Luz
4ª	Ielmo Marinho	E.E Ielmo Marinho
15ª	Viçosa	E.E. Pedro Martins Fernandes
15ª	São Francisco do Oeste	E. E. Prof. Manoel Herculano
15ª	Pilões	E. E. Des. Sival Moreira Dias
16ª	São Bento do Norte	E. E. Sen. Dinarte Mariz

Devido a estas dificuldades o trabalho de coleta de dados foi dividido em dois momentos. A primeira fase, ocorreu nas duas semanas seguintes ao treinamento realizado pelo Banco Mundial. Neste primeiro momento, 324 das 404 (cerca de 80%) das observações previstas no planejamento foram executadas, ficando faltando as escolas que foram substituídas e algumas lacunas em escolas que apresentaram os problemas listados no quadro 6.

Um recesso de 10 dias foi necessário para que as grades de aulas das escolas substitutas fossem confirmadas pela SEEC/RN e o planejamento das agendas de visita fosse montado e, só então, a segunda fase das observações ocorreu, durando mais 5 dias e contando com a participação de 3 (três) supervisores e outros 3 (três) professores-observadores disponibilizados pela SEEC/RN.

3.1 O processo de coleta de dados

Tratando mais especificamente sobre o processo de observação e coleta de dados é necessário registrar que não houveram ocorrências de problemas com os equipamentos utilizados pelos professores-observadores. Assim todas as observações desta pesquisa foram realizadas com o auxílio dos tablets, sem a necessidade de uso de fichas de observação impressas.

Esta cenário positivo permitiu que a rotina de sincronização diária dos dados por parte dos professores-observadores fosse cumprida e, com isto o processo de acompanhamento do andamento do capô realizado por parte da equipe da Datamétrica. Ressaltamos que todos os tablets disponibilizados pela Datamétrica possuíam chips com acesso à internet.

A coleta de dados também contemplou a aplicação das fichas dos diretores, conforme previsto no Plano de Ação. Em todas as escolas houve o preenchimento deste formulário, sem relatos de problemas ou dificuldades por parte da equipe de campo.

4. Apoio logístico para a equipe de observadores

Conforme descrito no Plano de ação, apresentado no produto 2, coube a Datamétrica ofertar aos professores o apoio logístico necessário para a realização do trabalho de coleta de dados. Este apoio logístico foi realizado por meio da oferta de recursos para deslocamento dos professores de suas residências até as escolas.

Em acordo com a equipe que fez o trabalho de coleta de dados, os professores-observadores optaram em utilizar seus próprios veículos para deslocamento. Desta forma, a Datamétrica fez o repasse para os professores dos valores que estavam estimados para o custeio da locação de carros. O número de diárias pagas pelo uso dos veículos aos professores foi calculado após a finalização do trabalho de coleta de dados, a partir do registro de observações identificadas na base de dados e os registros de visitas improdutivas por conta dos problemas já listados no quadro 6.

A ajuda de custos para combustível foi calculada após a execução do trabalho. Semelhante ao que foi feito para cálculo das diárias de locação do veículo foi utilizado como referência a base de dados que consta os dias nos quais cada professor esteve nas escolas observadas. A partir deste dado foi calculada a quilometragem percorrida do endereço de partida do professor-observador até a escola. Para compensar as eventuais visitas não produtivas, conforme visto no quadro 6, o montante de quilômetros percorridos calculados recebeu um acréscimo de 15%. Para finalizar o valor repassado, esta quilometragem calculada foi dividida pelo consumo médio de um carro popular (9km/l) e seu resultado multiplicado pelo preço médio do combustível no Estado do Rio Grande do Norte, de acordo com dados da ANP.¹

O quadro 7 a seguir demonstra um exemplo do cálculo do valor para ajuda de custos de combustível.

Quadro 7: Exemplo de cálculo do valor para ajuda de custos de combustível

Quilometragem percorrida	Margem para visitas não produtivas (15%)	Quilometragem total estimada	Consumo médio carro popular	Preço médio da gasolina para o RN	Valor a repassar de ajuda de custos para combustível
587	88	675	9km/l	R\$4,00	R\$ 300,00

O pagamento da ajuda de custos de combustível foi feita em dois momentos. Antes do início do trabalho de campo todos os professores-observadores receberam um adiantamento de R\$350 (trezentos e cinquenta reais) e após o término do trabalho, com o cálculo real do valor que deveria ser repassado, foram feitos os ajustes de repasse/devolução de valores, quando necessário.

5. Supervisão de campo e observações sombra

O último ponto tratado neste produto 3 refere-se a ação dos supervisores de campo e o trabalho de observações sombra.

Como já foi reportado neste documento coube a equipe de supervisão o trabalho de dar suporte aos professores-observadores, intervindo e auxiliando no processo de visita as escolas, confirmação de horários de aulas e montagem de agendas de visitas, quando necessário, além do intermediar os contatos junto aos gestores de logística e de campo da Datametrica. Além do trabalho de supervisão esta equipe também realizou observações válidas, em especial no segundo momento da coleta de dados, ao visitar as escolas substituídas e as que apresentaram dificuldades conforme apresentado no item 3 deste relatório.

Em paralelo, os supervisores também realizaram as observações sombra. Este trabalho tem como objetivo acompanhar in loco o trabalho dos professores-observadores, garantindo a qualidade das observações e a abordagem realizada junto as escolas, aplicando ações preventivas e corretivas,

¹ Disponível em http://www.anp.gov.br/preco/prc/Resumo_Mensal_Estado.asp

quando necessário. Ao todo foram realizadas 70 observações-sombra em 27 escolas, efetuando assim o trabalho de controle de qualidade em cerca de 35% das escolas da amostra.

Abaixo no quadro 8 segue a listagem das escolas que receberam visitas dos supervisores para realização de observação sombra.

Quadro 8: Escolas nas quais foram realizadas observações-sombra

Nome das escolas	
EE Antônio de Oliveira Fagundes	EE Prof Pedro Raimundo do Nascimento.
EE Café Filho	EE Profa Clara Teteo
EE Conselheiro Brito Guerra	EE Profa Gercina Bezerra
EE Coronel Fernandes	EE Profa Joselia Souza Silva
EE Diran Ramos do Amaral	EE Profa Lígia Navarro
EE Estudante Ronald Neo Júnior	EE Profa Lourdes Guilherme
EE Felismino José da Costa	EE Profa Maria Angelina Gomes
EE Francisco Antônio de Medeiros	EE Santos Dumont
EE Ivonete Carlos	EE Sebastião Gomes de Oliveira
EE Jerônimo Gueiros	EE Severina Pontes de Medeiros
EE João Alves de Melo	EE Valdemiro Pedro Viana
EE João Francisco da Costa	EE Prof Lourenço Gurgel Oliveira
EE João Vilar da Cunha	EE Prof Maria Queiroz
EE Olimpia Teixeira	

6. Considerações finais

O trabalho de coleta de dados realizado nesta rodada da pesquisa demandou pequenos ajustes nos parâmetros planejados no Plano de ação. As dificuldades listadas, no entanto, não surpreendem pois são semelhantes àquelas vivenciadas em experiências anteriores quando a Datametrica realizou esta pesquisa em outros Estados. As soluções implementadas foram eficazes no direcionamento da pesquisa onde não houve perdas na qualidade dos dados coletados.

Acreditamos, no entanto, que todos os pontos deste relatório podem – e devem – ser considerados no momento do planejamento da próxima rodada desta pesquisa, servindo como aprendizado para toda a equipa envolvida no projeto.

Continuamos à sua disposição,
 Subscrevemo-nos atentamente,



André Matos Magalhães